

Приложение 4

к ОПОП ВО 27.04.06 Организация и управление
наукоемкими производствами,
профиль «Организация и управление цифровыми
наукоемкими производствами»

Рабочая программа дисциплины

**Организация управления инновационной
деятельностью промышленных предприятий**

Закреплена за подразделением

Кафедра цифрового менеджмента и инноватики

Направление подготовки

27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами

Квалификация **Магистр**
Форма обучения **очная**
Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	108
в том числе:	
аудиторные занятия	34
самостоятельная работа	38
часов на контроль	36

Формы контроля в семестрах:
экзамен 2

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
Неделя	17			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	17	17	17	17
Практические	17	17	17	17
Итого ауд.	34	34	34	34
Контактная	34	34	34	34
Сам. работа	38	38	38	38
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):
д.э.н., проф., Шмелева Н.В.

Рабочая программа дисциплины

Организация управления инновационной деятельностью промышленных предприятий

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - магистратура Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» по направлению подготовки 27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами (приказ от 28.09.2023 г. № 411 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами, 27.04.06-МОУНП-25.plx Организация и управление цифровыми наукоемкими производствами, утвержденного Ученым советом НИТУ МИСИС в составе соответствующей ОПОП ВО 19.10.2023, протокол № 8-23

Утверждена в составе ОПОП ВО:

27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами, утвержденной Ученым советом НИТУ МИСИС 19.10.2023, протокол № 8-23

Рабочая программа одобрена на заседании

Кафедра цифрового менеджмента и инноватики

Протокол от 12.10.2023 г., №3

Руководитель подразделения Жагловская Анна Валерьевна, доцент, к.э.н.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ	
1.1	Цель освоения дисциплины "Организация управления инновационной деятельностью промышленных предприятий" заключается в изучении принципов и методов организации, планирования и контроля инновационных процессов на промышленных предприятиях, а также развитии навыков по адаптации и внедрению инноваций в производственную среду.

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Блок ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Организационно-экономическое моделирование
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Инновационное проектирование высокотехнологичных производств
2.2.2	Информационные системы логистического планирования ресурсов предприятий и цепей поставок
2.2.3	Менеджмент безопасности на высокотехнологичных предприятиях
2.2.4	Научно-педагогическая практика
2.2.5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.6	Преддипломная практика

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ	
УК-3: Способен использовать различные методы ясного и недвусмысленного формулирования своих выводов, знаний и обоснований для специализированной и неспециализированной аудиторий в национальном и международном контекстах, организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
Знать:	
УК-3-31 понятие инновационных процессов на предприятиях промышленного сектора	
ОПК-7: Способен руководить разработкой комплексных проектов на всех стадиях и этапах выполнения работ и управлять разработкой новых методов и инструментов управления проектами (по отраслям), выбирать и применять наиболее подходящие и актуальные методологии проектирования или использования творческого потенциала для разработки новых и оригинальных методологий проектирования	
Знать:	
ОПК-7-31 процесс разработки проектов, связанных с инновационной деятельностью предприятия	
УК-3: Способен использовать различные методы ясного и недвусмысленного формулирования своих выводов, знаний и обоснований для специализированной и неспециализированной аудиторий в национальном и международном контекстах, организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
Уметь:	
УК-3-У1 применять принципы и методы организации и контроля инновационной деятельностью на предприятии	
ОПК-7: Способен руководить разработкой комплексных проектов на всех стадиях и этапах выполнения работ и управлять разработкой новых методов и инструментов управления проектами (по отраслям), выбирать и применять наиболее подходящие и актуальные методологии проектирования или использования творческого потенциала для разработки новых и оригинальных методологий проектирования	
Уметь:	
ОПК-7-У1 проводить анализ инновационного потенциала промышленного предприятия	
УК-3: Способен использовать различные методы ясного и недвусмысленного формулирования своих выводов, знаний и обоснований для специализированной и неспециализированной аудиторий в национальном и международном контекстах, организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
Владеть:	
УК-3-В1 навыками планирования командной работы при внедрении инновационных процессов на промышленных предприятиях	
ОПК-7: Способен руководить разработкой комплексных проектов на всех стадиях и этапах выполнения работ и управлять разработкой новых методов и инструментов управления проектами (по отраслям), выбирать и применять наиболее подходящие и актуальные методологии проектирования или использования творческого потенциала для разработки новых и оригинальных методологий проектирования	
Владеть:	
ОПК-7-В1 навыками управления адаптацией при внедрении инновационных проектов в деятельность предприятия	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ								
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Формируемые индикаторы компетенций	Литература и эл. ресурсы	Примечание	КМ	Выполняемые работы
Раздел 1. Основы инновационного менеджмента								
1.1	Определение понятия инновации и ее роли в развитии промышленных предприятий /Лек/	2	5	УК-3-31 УК-3-У1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4			
1.2	Теория инноваций: основные подходы и модели инновационного процесса /Пр/	2	5	УК-3-31 УК-3-У1 УК-3-В1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4		КМ1	
1.3	Факторы успешного внедрения инноваций на промышленном предприятии /Ср/	2	12	УК-3-31 УК-3-У1 УК-3-В1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4			
Раздел 2. Анализ инновационного потенциала предприятий								
2.1	Оценка и анализ инновационной способности промышленных предприятий /Лек/	2	6	УК-3-31 УК-3-У1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4		КМ2	
2.2	Анализ конкурентной среды и технологических трендов /Пр/	2	6	УК-3-31 УК-3-У1 УК-3-В1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4			Р1
2.3	Инструменты оценки технологической зрелости предприятия /Ср/	2	14	УК-3-У1 УК-3-В1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4			
Раздел 3. Организационные аспекты инновационного процесса								
3.1	Модели организации инновационного процесса на промышленном предприятии /Лек/	2	6	УК-3-31 УК-3-У1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4		КМ3	
3.2	Управление инновационными проектами: методологии и инструменты /Пр/	2	6	УК-3-31 УК-3-У1 УК-3-В1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4			Р2
3.3	Корпоративная культура и инновационная активность предприятия /Ср/	2	12	УК-3-31 УК-3-У1 УК-3-В1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4			

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

5.1. Контрольные мероприятия (контрольная работа, тест, коллоквиум, экзамен и т.п), вопросы для самостоятельной подготовки

Код КМ	Контрольное мероприятие	Проверяемые индикаторы компетенций	Вопросы для подготовки
КМ1	Тест	УК-3-31 УК-3-У1 ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1 УК-3-В1	<p>Тест:</p> <p>1. Что такое инновационная деятельность?</p> <p>a) Процесс внедрения новых технологий b) Процесс создания новых идей c) Процесс создания и внедрения новых или усовершенствованных продуктов, процессов или услуг d) Все вышеперечисленное</p> <p>2. Какой из следующих факторов не влияет на успешность инновационной деятельности?</p> <p>a) Культура компании b) Уровень финансирования c) Количество сотрудников d) Наличие стратегического плана</p> <p>3. Что такое "открытые инновации"?</p> <p>a) Инновации, созданные только внутри компании b) Инновации, которые доступны для всех участников рынка c) Использование внешних и внутренних идей для развития инновационных решений d) Инновации, основанные на государственных субсидиях</p> <p>4. Какой из методов управления инновациями позволяет оценить жизненный цикл продукта?</p> <p>a) SWOT-анализ b) PEST-анализ c) Модель жизненного цикла продукта (PLC) d) Методика 5S</p> <p>5. Какое из следующих понятий относится к управлению проектами в контексте инноваций?</p> <p>a) Кросс-функциональные команды b) Традиционное управление c) Однофункциональные группы d) Линейное управление</p> <p>6. Что такое "инновационный портфель"?</p> <p>a) Набор всех текущих проектов компании b) Система учета всех патентов c) Комплекс проектов, направленных на реализацию инновационных стратегий d) Финансовый отчет о доходах от инноваций</p> <p>7. Какой метод оценки эффективности инновационных проектов наиболее распространен?</p> <p>a) ROI (возврат на инвестиции) b) SWOT-анализ c) PEST-анализ d) Бенчмаркинг</p> <p>8. Что такое "инновационная экосистема"?</p> <p>a) Взаимодействие различных предприятий в одной отрасли b) Совокупность организаций и институтов, взаимодействующих для создания и распространения инноваций c) Природная среда, способствующая инновациям d) Группа исследовательских лабораторий</p> <p>9. Какой из следующих подходов к управлению инновациями считается наиболее гибким?</p> <p>a) Водопадный метод</p>

			<p>b) Agile-методология c) Классический подход d) Метод критической цепи</p> <p>10. Какой из следующих факторов является основным барьером для внедрения инноваций на предприятии? a) Недостаток информации b) Сопротивление изменениям со стороны сотрудников c) Ограниченные финансовые ресурсы d) Все вышеперечисленное</p>
КМ2	Контрольная работа	ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1 УК-3-31 УК-3-У1 УК-3-В1	<p>Инструкция: Ответьте на все вопросы. Для вопросов с открытым ответом постарайтесь дать развернутые и обоснованные ответы. Общий объем работы должен составлять не менее 5 страниц.</p> <p>Вопросы:</p> <p>1. Определение инновационной деятельности a) Дайте определение понятию "инновационная деятельность". b) Какие ключевые компоненты включает в себя этот процесс? c) Приведите примеры успешных инновационных проектов в промышленных предприятиях.</p> <p>2. Типы инноваций a) Опишите основные типы инноваций (продуктовые, процессные, организационные, маркетинговые). b) Приведите примеры каждого типа в контексте производства.</p> <p>3. Методы управления инновациями a) Рассмотрите основные методы управления инновационной деятельностью (например, Stage-Gate, Agile, Lean). b) Какой из методов вы считаете наиболее эффективным для промышленных предприятий и почему?</p> <p>4. Инновационная культура a) Что такое инновационная культура и почему она важна для успешного внедрения инноваций? b) Какие факторы способствуют формированию инновационной культуры на предприятии?</p> <p>5. Открытые инновации a) Опишите концепцию открытых инноваций. b) Как она отличается от традиционных подходов к инновациям? c) Приведите примеры компаний, успешно использующих открытые инновации.</p> <p>6. Оценка эффективности инновационных проектов a) Какие методы оценки эффективности инновационных проектов вы знаете? b) Объясните, как рассчитывается ROI для инновационного проекта и какие факторы следует учитывать.</p> <p>7. Роль технологий в управлении инновациями a) Как современные технологии (например, Big Data, IoT, искусственный интеллект) влияют на управление инновациями в промышленных предприятиях? b) Приведите примеры использования технологий для повышения эффективности инновационных процессов.</p>

			<p>8. Барьер для внедрения инноваций</p> <p>а) Какие основные барьеры могут возникнуть при внедрении инновационных решений на предприятии?</p> <p>б) Как можно преодолеть эти барьеры?</p> <p>9. Кейс-стадия</p> <p>Выберите одно промышленное предприятие и проанализируйте его подход к управлению инновациями. Ответьте на следующие вопросы:</p> <p>а) Какие инновации были внедрены?</p> <p>б) Каковы результаты этих внедрений?</p> <p>с) Какие уроки можно извлечь из опыта данного предприятия?</p> <p>10. Будущее управления инновациями</p> <p>а) Какие тренды в управлении инновациями вы видите на ближайшие 5-10 лет?</p> <p>б) Как предприятия могут подготовиться к этим изменениям?</p> <p>Оформление работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Текст должен быть напечатан в формате А4, шрифт — Times New Roman, размер — 12, межстрочный интервал — 1.5. - Обязательно используйте ссылки на источники информации. - В конце работы приложите список литературы.
КМЗ	Коллоквиум	ОПК-7-З1 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1 УК-3-З1 УК-3-У1 УК-3-В1	<p>Вопросы:</p> <p>1. Определение инноваций</p> <ul style="list-style-type: none"> - Что такое инновация и какие основные виды инноваций вы знаете? <p>2. Процесс инновационной деятельности</p> <ul style="list-style-type: none"> - Опишите основные этапы процесса инновационной деятельности на промышленном предприятии. <p>3. Типы инноваций</p> <ul style="list-style-type: none"> - Каковы ключевые различия между продуктовой и процессной инновацией? Приведите примеры. <p>4. Методы управления инновациями</p> <ul style="list-style-type: none"> - Какие методы управления инновациями (например, Stage-Gate, Agile) вы знаете и в чем их особенности? <p>5. Инновационная культура</p> <ul style="list-style-type: none"> - Какова роль инновационной культуры в успешной реализации инновационных проектов на предприятии? <p>6. Открытые инновации</p> <ul style="list-style-type: none"> - Что такое открытые инновации и как они отличаются от закрытых подходов к инновациям? <p>7. Оценка эффективности</p> <ul style="list-style-type: none"> - Какие методы оценки эффективности инновационных проектов вы можете назвать? Какой из них наиболее распространен? <p>8. Роль технологий</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как современные технологии (например, Big Data, IoT) влияют на управление инновациями в промышленности? <p>9. Барьер для внедрения</p> <ul style="list-style-type: none"> - Какие основные барьеры могут возникнуть при внедрении инноваций на предприятии и как их можно преодолеть?

			<p>10. Инновационные экосистемы - Что такое инновационная экосистема и как она способствует развитию инновационной деятельности предприятий?</p> <p>11. Финансирование инноваций - Какие источники финансирования существуют для поддержки инновационных проектов на предприятиях?</p> <p>12. Кейс-стадия - Приведите пример успешного внедрения инновации на промышленном предприятии и проанализируйте его.</p> <p>13. Тренды в управлении инновациями - Какие современные тренды в управлении инновациями вы наблюдаете на рынке?</p> <p>14. Роль персонала - Какова роль сотрудников предприятия в процессе генерации и реализации инновационных идей?</p> <p>15. Будущее управления инновациями - Как вы видите будущее управления инновациями в условиях быстро меняющейся технологической среды?</p>
--	--	--	---

**5.2. Перечень работ, выполняемых по дисциплине
(Курсовая работа, Курсовой проект, РГР, Реферат, ЛР, ПР и т.п.)**

Код работы	Название работы	Проверяемые индикаторы компетенций	Содержание работы
P1	Реферат	УК-3-B1 УК-3-Y1 ОПК-7-Y1 ОПК-7-B1 ОПК-7-31 УК-3-31	1. Роль инноваций в стратегическом развитии промышленных предприятий. 2. Методы оценки эффективности инновационных проектов. 3. Открытые инновации: концепция и применение в промышленности. 4. Инновационная культура как фактор успешного внедрения новых технологий. 5. Технологические тренды и их влияние на управление инновациями. 6. Сравнительный анализ методов управления инновационными проектами. 7. Роль государственной поддержки в развитии инновационной деятельности. 8. Финансирование инновационных проектов: источники и механизмы. 9. Инновационные экосистемы: как они формируются и функционируют? 10. Влияние цифровизации на процессы управления инновациями. 11. Кейс-стадия: успешные примеры внедрения инноваций в промышленности. 12. Проблемы и барьеры внедрения инноваций на предприятиях. 13. Роль персонала в процессе генерации и реализации инновационных идей. 14. Анализ рынка и потребностей как основа для инновационной деятельности. 15. Инновации в производственных процессах: примеры и эффективность. 16. Сравнительный анализ подходов к управлению инновациями в разных странах. 17. Методы управления рисками в инновационных проектах. 18. Социальные инновации в промышленности: определение и примеры. 19. Интернационализация инноваций: вызовы и возможности для предприятий. 20. Влияние корпоративной социальной ответственности на инновационную деятельность. 21. Тенденции в управлении человеческими ресурсами для

			<p>поддержки инноваций.</p> <p>22. Управление знанием как ключевой аспект инновационного процесса.</p> <p>23. Агильные методологии в управлении инновационными проектами.</p> <p>24. Роль малых и средних предприятий в инновационной экосистеме.</p> <p>25. Патентование как инструмент защиты инноваций: преимущества и недостатки.</p> <p>26. Этика в инновационной деятельности: вызовы и решения.</p> <p>27. Инновационные стратегии крупных промышленных компаний: анализ и примеры.</p> <p>28. Влияние потребительского поведения на процессы инновации в промышленности.</p> <p>29. Система управления качеством как основа для внедрения инноваций.</p> <p>30. Будущее управления инновациями: прогнозы и новые подходы.</p>
P2	Домашняя работа	ОПК-7-31 ОПК-7-У1 ОПК-7-В1 УК-3-31 УК-3-У1 УК-3-В1	<p>Тема: Роль инноваций в стратегическом развитии промышленных предприятий</p> <p>Цели работы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понять значение инноваций для устойчивого развития предприятий. 2. Проанализировать примеры успешных инновационных стратегий. 3. Оценить влияние инноваций на конкурентоспособность. <p>Введение</p> <p>В современном мире, где технологии и потребности рынка постоянно меняются, инновации становятся ключевым фактором успеха для промышленных предприятий. Инновационная деятельность не только способствует улучшению производственных процессов, но и помогает компаниям адаптироваться к изменениям внешней среды, удовлетворять потребности клиентов и сохранять конкурентные преимущества.</p> <p>Основная часть</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие инноваций и их классификация <ul style="list-style-type: none"> - Определение инноваций. - Классификация: продуктовые, процессные, организационные и маркетинговые инновации. 2. Значение инноваций для стратегического развития <ul style="list-style-type: none"> - Улучшение качества продукции и услуг. - Снижение издержек и повышение эффективности. - Увеличение рыночной доли и расширение целевой аудитории. 3. Примеры успешных инновационных стратегий <ul style="list-style-type: none"> - Кейс 1: Компания Tesla — внедрение электрических автомобилей и развитие технологий автономного вождения. - Кейс 2: Компания Siemens — цифровизация производственных процессов с использованием IoT и AI. - Кейс 3: Компания Procter & Gamble — открытые инновации и сотрудничество с внешними партнерами. 4. Влияние инноваций на конкурентоспособность <ul style="list-style-type: none"> - Как инновации помогают предприятиям выделяться на фоне конкурентов. - Роль исследований и разработок в создании новых продуктов. - Примеры компаний, которые потеряли конкурентоспособность из-за недостатка инновационной активности (например, Kodak). <p>Заключение</p>

			<p>Инновации являются неотъемлемой частью стратегического развития промышленных предприятий. Они способствуют не только улучшению производственных процессов, но и созданию новых рынков и возможностей для роста. Для успешной реализации инновационных стратегий предприятия должны учитывать как внутренние ресурсы, так и внешние факторы, включая потребности клиентов и тенденции рынка.</p> <p>Список литературы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Котлер Ф., Армстронг Г. "Маркетинг" — М.: Питер, 2020. 2. Тихомиров А. "Инновационная деятельность: теория и практика" — М.: Инфра-М, 2019. 3. Розенблюм А. "Управление инновациями в промышленности" — СПб.: Питер, 2021. 4. Друкер П. "Инновации и предпринимательство" — М.: Альпина Паблишер, 2018. <p>Задание</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Напишите краткий обзор (2-3 страницы) о значении инноваций для стратегического развития вашего выбранного промышленного предприятия. 2. Подготовьте презентацию на основе вашей работы (10 слайдов), где отразите основные идеи и примеры.
--	--	--	---

5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (билеты, тесты и т.п.)

Экзаменационный билет состоит из трех теоретических вопросов. Вопросы экзаменационного билета выбраны и скомпонованы из выше указанного списка экзаменационных вопросов. Билеты хранятся на кафедре.

5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Оценка "отлично" выставляется студенту, полностью ответившему на три теоретических вопроса экзаменационного билета, обнаружившему всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, предусмотренного программой; усвоившему основную и знакомому с дополнительной литературой по программе; умеющему творчески и осознанно выполнять задания, предусмотренные программой; усвоившему взаимосвязь основных понятий и умеющему применять их к анализу и решению практических задач; безупречно выполнившему в процессе изучения дисциплины все задания, предусмотренные формами текущего контроля.

Оценки "хорошо" заслуживает студент, ответивший полностью на два вопроса экзаменационного билета и ответивший частично на третий вопрос, при этом обнаруживший полное знание учебного материала, предусмотренного программой; успешно выполнивший все задания, предусмотренные формами текущего контроля.

Оценка "удовлетворительно" выставляется студенту, ответившему полностью только на один вопрос экзаменационного билета или допустившему погрешности в ответе на вопросы экзаменационного билета и обладающему необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.

Оценка "неудовлетворительно" выставляется студенту, не ответившему на три вопроса экзаменационного билета, обнаружившему пробелы в знании основного материала, предусмотренного программой, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий; не выполнившему отдельные задания, предусмотренные формами текущего контроля.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1. Основная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Аверченков В. И.	Инновационный менеджмент: учебное пособие	Электронная библиотека	Москва: ФЛИНТА, 2021
Л1.2	Ласкова Т. С., Никитаева А. Ю.	Экономика и управление инновациями: микроуровень: учебник	Электронная библиотека	Ростов-на-Дону, Таганрог: Южный федеральный университет, 2021
Л1.3	Комольцев С. А.	Управление инновациями в регионе: студенческая научная работа	Электронная библиотека	Санкт-Петербург: б.и., 2023
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Гудилин Андрей Александрович, Скрябин Олег Олегович, Трушина Екатерина Владимировна	Менеджмент (N 4350): практикум	Библиотека МИСиС	М.: [МИСиС], 2023
Л2.2	Вешкурова А. Б., Копылова Н. А.	Инновационный менеджмент в управлении персоналом: учебное пособие	Электронная библиотека	Москва: Директ-Медиа, 2021
6.1.3. Методические разработки				
	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л3.1	Долгов А. И., Прокопенко Е. А.	Стратегический менеджмент: учебное пособие	Электронная библиотека	Москва: ФЛИНТА, 2021
Л3.2		Менеджмент и бизнес-администрирование: журнал	Электронная библиотека	Москва: Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2021
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»				
Э1	Справочная правовая система Консультант-Плюс		http://www.consultant.ru/	
Э2	LMS Moodle		https://newlms.misis.ru/	
Э3	Библиотека экономической и деловой литературы		http://ek-lit.narod.ru/books.htm	
Э4	Информационно-правовой портал "Гарант"		http://www.garant.ru/	
6.3 Перечень программного обеспечения				
П.1	Лицензии ПО Windows Server CAL ALNG LicSAPk MVL DvcCAL, ПО WinEDUA3 ALNG SubsVL MVL PerUsr и PerUsr			
П.2	Microsoft Visual Studio 2015			
П.3	Microsoft Visio 2016			
П.4	Microsoft Office			
П.5	MS Teams			
П.6	Консультант Плюс			
П.7	Moodle			
6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных				
И.1	1. Международный ресурс для поиска и обмена научными публикациями https://www.researchgate.net			
И.2	2. Информационно-справочный портал научных публикаций отечественных и зарубежных авторов «Google Академия» https://www.scholar.google.ru			
И.3	3.База данных Web of Science: http://www.webofknowledge.com			
И.4	4. Информационно-правовой портал ГАРАНТ http://www.garant.ru			
И.5	5. Научная электронная библиотека http://www.elibrary.ru			
И.6	6.eLIBRARY.RU			

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ		
Ауд.	Назначение	Оснащение
Б-1117	Учебная аудитория	комплект учебной мебели на 42 рабочих мест, 1 компьютер для преподавателя, проектор + мультимедийный экран, 1 маркерная доска
Б-1134	Учебная аудитория (лекторий)	комплект учебной мебели на 128 рабочих мест, проектор, экран, 1 цифровой флипчарт (передвижной).
Б-1107	Компьютерный класс	Комплект учебной мебели на 52 рабочих мест, моноблоки для студентов (26 шт.),

		рабочее место для преподавателя с моноблоком (1 шт), 1 цифровой флипчарт (передвижной).
Б-1125	Аудитория для самостоятельной работы и курсового проектирования	комплект учебной мебели, 2 рабочих места, оборудованных персональными компьютерами с подключением к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, сетевой принтер

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Лекции:

Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.

2. Практика:

Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы; решение ситуационных задач, и др.

3. Доклад по реферату с презентацией:

Поиск литературы, использование от 3 до 5 научных работ, изложение мнения авторов и своего суждения по выбранному вопросу; изложение основных аспектов проблемы. Ознакомиться со структурой и оформлением доклада. Подготовка презентации по докладу для защиты на семинарском занятии.

4. Подготовка к экзамену: При подготовке к экзамену необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу и др.