



ПРОЕКТ ПОВЫШЕНИЯ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
ВЕДУЩИХ РОССИЙСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ  
СРЕДИ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ  
НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ

# ПРОГРАММА XIV СЕМИНАРА- КОНФЕРЕНЦИИ ПРОЕКТА 5-100

18-20 НОЯБРЯ 2015



ПРИНИМАЮЩАЯ СТОРОНА:  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МИСИС»

# Оглавление

Краткая программа  
XIV Семинара-конференции Проекта 5-100

18-20 ноября 2015

2

Подробная программа  
XIV Семинара-конференции Проекта 5-100

18-20 ноября 2015

6

Подробная программа заседаний рабочих  
групп Ассоциации «Глобальные университеты»  
в рамках семинара-конференции Проекта 5-100

18-19 ноября 2015

20

Программа установочного семинара в рамках  
реализации проекта «Формирование системы  
привлечения иностранных студентов как  
фактор повышения международной репутации  
университетов — участников Проекта повышения  
конкурентоспособности ведущих российских  
университетов среди ведущих мировых научно-  
образовательных центров»

20 ноября 2015, 8:30 — 11:00

26

# Краткая программа XIV Семинара-конференции Проекта 5-100

18-20 ноября 2015

№	Время	Мероприятие
	8:30 — 10:30	Регистрация участников, кофе-брейк
Э1	9:00 — 10:30	Экскурсионная программа НИТУ «МИСиС» (подробнее на стр. 7)
	10:30 — 17:30	Заседания рабочих групп

Программа заседаний рабочих групп Ассоциации «Глобальные университеты» в рамках семинара-конференции Проекта 5-100



Ассоциация  
**Глобальные университеты**

	10:30 — 12:30	<p>A1 «Сервисы для иностранных обучающихся и научно-педагогических работников» <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i></p>	<p>A2 «Продвижение результатов научных исследований»* <i>*окончание в 13:30 ауд. Б-607</i></p>	<p>A3 «Кадровый резерв»* <i>*окончание в 13:30 ауд. Б-907</i></p>
A1	13:00 — 15:00	Заседание рабочей группы «Сервисы для иностранных обучающихся и научно-педагогических работников» <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>		
	13:30 — 14:30	Обед		
	14:30 — 17:30	<p>A4 «Взаимодействие с зарубежными партнерами»* <i>*окончание в 20:00 ауд. Б-607</i></p>	<p>A5 «Исследования внутриуниверситетской среды» <i>ауд. Б-907</i></p>	<p>A6 «Продвижение образовательных программ университетов-членов Ассоциации» <i>ауд. Б-3</i></p>
	15:00 — 15:30	Кофе-брейк (для рабочей группы A1)		
A1	15:30 — 17:30	Заседание рабочей группы «Сервисы для иностранных обучающихся и научно-педагогических работников» <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>		
	17:15 — 17:45	Кофе-брейк		

№	Время	Мероприятие			
	8:30 — 10:30	Регистрация участников, кофе-брейк			
Э2	9:00 — 10:30	Экскурсионная программа НИТУ «МИСиС» (подробнее на стр. 7)			
1	10:30 — 12:30	Пленарная сессия 1 <i>Актовый зал (ДК) Корпус Б</i>			
	12:30 — 13:00	Пресс-конференция			
	12:30 — 13:30	Обед			
	13:30 — 14:45	<table border="1"> <tr> <td>2.1 <b>Мастер-класс</b> по методологии рейтингов от Times Higher Education <i>ауд. Б-3</i></td> <td>2.3 <b>Круглый стол</b> «Эффективное участие в международных выставках» <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i></td> </tr> </table>	2.1 <b>Мастер-класс</b> по методологии рейтингов от Times Higher Education <i>ауд. Б-3</i>	2.3 <b>Круглый стол</b> «Эффективное участие в международных выставках» <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>	
2.1 <b>Мастер-класс</b> по методологии рейтингов от Times Higher Education <i>ауд. Б-3</i>	2.3 <b>Круглый стол</b> «Эффективное участие в международных выставках» <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>				
	14:30 — 15:00	Кофе-брейк			
	15:00 — 16:00	<table border="1"> <tr> <td>3.1 <b>Круглый стол</b> «Рейтинги будущего» <i>ауд. Б-3</i></td> <td>3.2 <b>Круглый стол</b> по участию вузов Проекта 5-100 в международных проектах класса megascience <i>ауд. Б-4</i></td> <td>3.3 Международные и российские форумы с участием Проекта 5-100, выставочная деятельность: планы и результаты <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i></td> </tr> </table>	3.1 <b>Круглый стол</b> «Рейтинги будущего» <i>ауд. Б-3</i>	3.2 <b>Круглый стол</b> по участию вузов Проекта 5-100 в международных проектах класса megascience <i>ауд. Б-4</i>	3.3 Международные и российские форумы с участием Проекта 5-100, выставочная деятельность: планы и результаты <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>
3.1 <b>Круглый стол</b> «Рейтинги будущего» <i>ауд. Б-3</i>	3.2 <b>Круглый стол</b> по участию вузов Проекта 5-100 в международных проектах класса megascience <i>ауд. Б-4</i>	3.3 Международные и российские форумы с участием Проекта 5-100, выставочная деятельность: планы и результаты <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>			
	16:00 — 16:30	Кофе-брейк			
4	16:30 — 17:15	<b>Пленарный круглый стол</b> «Студенческий опыт в исследовательском университете: результаты сравнительного исследования» <i>ауд. Б-3</i>			
5	17:30 — 18:30	<b>Пленарный круглый стол</b> по центрам связей вузов с промышленностью <i>ауд. Б-3</i>			
<b>Программа заседаний рабочих групп Ассоциации «Глобальные университеты» в рамках семинара-конференции Проекта 5-100</b>					
A7	14:30 — 17:30	Заседание рабочей группы «Электронное образование» <i>ауд. Б-2</i>			

№	Время	Мероприятие		
	10:00 — 11:00	6.2 <b>Круглый стол:</b> «Национальная технологическая инициатива: задачи для университетов Проекта 5-100 до 2035 года» *9:30-11:00 <i>ауд. Б-4</i>	6.3 Семинар о возможностях участия в партнерских стипендиальных программах Проекта 5-100 и IREX <i>ауд. Б-1</i>	
6.4	8:30 — 11:00	Семинар по привлечению иностранных студентов <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>		
6.5	9:30 — 11:00	<b>Круглый стол</b> «Методологии и развитие предметных рейтингов» <i>ауд. Б-3</i>		
	11:00 — 11:20	Кофе-брейк		
7	11:20 — 13:20	<b>Пленарный круглый стол</b> по лучшим практикам НИТУ МИСиС <i>ауд. Б-3</i>		
	13:20 — 14:00	Обед		
	14:00 — 15:20	8.1 <b>Круглый стол</b> «Как создать визуально привлекательный образ университета с использованием цифровых и традиционных средств? Вопросы и ответы из практики российских и зарубежных университетов» <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>	8.2-10.2 <b>Круглый стол</b> «Оптимизация управления научной деятельностью университета и повышение международной видимости. Опыт России и зарубежных стран» *окончание в 17:00 <i>ауд. Б-4</i>	8.3 <b>Рабочая сессия</b> Обмен кейсами университетов по эффективному построению внутренних коммуникаций <i>ауд. Б-1</i>
	14:00 — 19:00	8.4-10.4 <b>Стратегическая сессия</b> «Национальная технологическая инициатива: перспективы участия университетов Проекта 5-100» <i>ауд. Б-3</i>	8.5 <b>Круглый стол</b> «Совершенствование системы управления университетом через развитие компетенций АУП» *окончание в 15:30 <i>ауд. Б-2</i>	
	15:30 — 16:10	9.1 <b>Круглый стол</b> «Как сделать сайт университета эффективным инструментом рекрутинга: кейс СГАУ» <i>Фойе Библиотеки, корпус Б</i>	9.3 <b>Круглый стол</b> «Электронный кампус» *окончание в 16:20 <i>ауд. Б-1</i>	
	16:10 — 16:30	Кофе-брейк		
	16:30 — 17:20	10.1 <b>Круглый стол</b> «Стратегии международного позиционирования ведущих российских университетов» <i>ауд. Б-1</i>	10.3 <b>Круглый стол</b> «Технологии персонализированных коммуникаций для повышения конкурентоспособности вуза» *окончание в 17:30 <i>ауд. Б-2</i>	

# **Подробная программа XIV Семинара-конференции Проекта 5-100**

18-20 ноября 2015

**Первый маршрут**

<b>9:00 — 9:05</b>	Встреча в холле главного входа (рядом с музеем)
<b>9:05 — 9:30</b>	Научно-исследовательская лаборатория «Неорганические наноматериалы»
<b>9:30 — 10:00</b>	Лаборатория «Сверхпроводящие метаматериалы»
<b>10:00 — 10:30</b>	Лаборатория «Конструкционные керамические наноматериалы»

**Второй маршрут**

<b>9:00 — 9:05</b>	Встреча в холле главного входа (рядом с музеем)
<b>9:05 — 9:30</b>	Лаборатория «Конструкционные керамические наноматериалы»
<b>9:30 — 10:00</b>	Научно-учебный центр «Международная школа микроскопии»
<b>10:00 — 10:30</b>	Лаборатория «Деформационно-термические процессы»

**Третий маршрут**

<b>9:00 — 9:05</b>	Встреча в холле главного входа (рядом с музеем)
<b>9:05 — 9:30</b>	Научно-исследовательская лаборатория «Гибридные наноматериалы»
<b>9:30 — 10:00</b>	Лаборатория «Биомедицинские наноматериалы»
<b>10:00 — 10:30</b>	Лаборатория «Моделирования и разработки новых материалов»

**Четвертый маршрут**

<b>9:00 — 9:05</b>	Встреча в холле главного входа (рядом с музеем)
<b>9:15 — 9:45</b>	Лаборатории «Физические методы, акустооптическая и лазерная аппаратура для задач диагностики и терапии онкологических заболеваний»
<b>9:45 — 10:25</b>	Лаборатория «Создания и концентрирования в химической диагностике функциональных материалов и объектов окружающей среды»

**Пятый маршрут**

<b>9:00 — 9:05</b>	Встреча в холле главного входа (рядом с музеем)
<b>9:15 — 10:15</b>	Геологический музей им. В.В.Ершова

**Шестой маршрут**

<b>9:00 — 9:05</b>	Встреча в холле главного входа (рядом с музеем)
<b>9:15 — 10:15</b>	Центр Промышленного дизайна и прототипирования высокой сложности

**Седьмой маршрут**

**Промышленное 3D-моделирование в системе виртуальной реальности**  
19 ноября с 10.00 — 13.00 и с 14.00 — 17.00 сеанс каждые 30 минут

Среда / 18 ноября

## Заседания рабочих групп

10:30 — 17:30

Организаторы: Ассоциация «Глобальные университеты»

Программа заседаний рабочих групп Ассоциации «Глобальные университеты» 18 ноября — на странице 22, она включает также заседание рабочей группы «Электронное образование» 19 ноября.

Четверг / 19 ноября

## Экскурсионная программа МИСиС

09:00 — 10:30

Организаторы: НИТУ «МИСиС»

*Маршруты — те же, что указаны в программе на 18 ноября.*

*Подробная информация о графике экскурсий и местах сбора участников — страница 7.*

*Просьба при регистрации указывать номер маршрута.*

## Пленарная сессия 1

10:30 — 12:30

Организаторы: Проектный офис Проекта 5-100 [Актовый зал \(ДК\) Корпус Б](#)

### Модератор

**Антонов Михаил Вячеславович**, директор Проектного офиса Проекта 5-100

### Приветственное слово

**Черникова Алевтина Анатольевна**, ректор НИТУ «МИСиС»

### Спикеры

**Повалко Александр Борисович**, заместитель Министра образования и науки Российской Федерации: «Решения и рекомендации Совета по повышению конкурентоспособности Проекта 5-100, прошедшего 23-24 октября 2015 г. Достигнутые результаты и дальнейшие планы развития Проекта».

**Тревор Баррат**, управляющий директор компании TES Global, Times Higher Education Ranking

**Дункан Росс**, директор по данным и аналитике Times Higher Education

**Фил Бейти**, главный редактор рейтинга Times Higher Education World University Rankings, Великобритания

«Показатели России в THE World University Rankings и в новом THE Physical Sciences Rankings — эксклюзивный взгляд изнутри»

**Джамиль Салми**, эксперт по созданию вузов мирового класса, США:

«Дорога к академическому совершенству: использование и недостатки рейтингов»

*Рабочие языки: английский и русский, обеспечивается синхронный перевод*

## Пресс-конференция

12:30 — 13:00

Организаторы: Проектный офис Проекта 5-100

Ответы А.Б. Повалко, Фила Бейти, Дункана Росса и Джамии Салми на вопросы журналистов

Обед

12:30 — 13:30

**Мастер-класс по методологии рейтингов  
от Times Higher Education**

13:30 — 14:45

Организаторы: THE *ауд. Б-3*

**Дункан Росс**, директор по данным и аналитике Times Higher Education  
**Ники Хорсман**, старший аналитик по данным Times Higher Education  
«Данные, стоящие за рейтингом THE World University Rankings.  
Исчерпывающий мастер-класс от топ-менеджмента по данным THE»

## Круглый стол «Эффективное участие в международных выставках»

13:30 — 14:45

Организаторы: Begin Group [Фойе Библиотеки, корпус Б](#)

### Спикер

**Ольга Гозман**, генеральный директор Begin Group

### Повестка

- Рекрутинговые выставки — работа до и после мероприятия, обработка лидов
- Агентские воркшопы — принципы построения работы с агентствами
- Профессиональные конференции — выбор и планирование работы в течение мероприятия

## Кофе-брейк

14:30 — 15:00

## Круглый стол «Рейтинги будущего»

15:00 — 16:00

Организаторы: Round University Ranking [ауд. Б-3](#)

### Повестка

Международные рейтинги университетов все больше развиваются по пути сегментации: появляется все больше региональных, предметных рейтингов. Также растет количество самих рейтингов. Как будут выглядеть рейтинги университетов будущего, исходя из текущих трендов развития? На какие аспекты стоит университетам ориентироваться в перспективе 10-15 лет? На эти и другие вопросы постараются дать ответы участники круглого стола «Рейтинги будущего».

**В качестве участников приглашены представители рейтингов: Round University Ranking, Интерфакс, Эксперт РА.**

## Круглый стол по участию вузов Проекта 5-100 в международных проектах класса megascience

15:00 — 16:00

Организаторы: Курчатовский институт *ауд. Б-4*

### Спикер

Заместитель директора по международной деятельности НИЦ «Курчатовский институт»  
**Попов Михаил Владимирович**

### Повестка

- Возможности участия в международных проектах класса megascience при содействии Курчатовского института
- Анонс планируемых мероприятий Курчатовского института для вузов-участников Проекта 5-100

## Международные и российские форумы с участием Проекта 5-100, выставочная деятельность: планы и результаты

15:00 — 16:00

Организаторы: Проектный офис Проекта 5-100 *Фойе Библиотеки, корпус Б*

### Спикеры

Начальник отдела организации мероприятий Проектного офиса Проекта 5-100

**Дорофеева Алёна Александровна**

«О мероприятиях Проекта 5-100: организационные вопросы»

Начальник отдела экспертной поддержки Проектного офиса Проекта 5-100

**Фалалеев Алексей Георгиевич**

«О мероприятиях Проекта 5-100: вопросы по содержанию»

### Повестка

- THE BRICS & Emerging Economies University Summit, 2-4 декабря 2015, Дели.
- ВУЗПРОМЭСКПО-2015, 2-4 декабря 2015, Москва.
- Семинар-конференция Проекта 5-100, 11-12 февраля 2016, Екатеринбург.
- Международные выставочные мероприятия 2016 года.
- Обсуждение опыта проведения и результатов международных мероприятий, прошедших в 2015 году.

Кофе-брейк

16:00 — 16:30

### Пленарный круглый стол «Студенческий опыт в исследовательском университете: результаты сравнительного исследования»

16:30 — 17:30

Организаторы: Ассоциация «Глобальные университеты», рабочая группа «Исследования внутриуниверситетской среды» [ауд. Б-3](#)

#### Спикер

**Игорь Чириков**, заместитель первого проректора НИУ ВШЭ, научный руководитель Центра внутреннего мониторинга НИУ ВШЭ

#### Повестка

- Сравнительный анализ данных масштабного исследования студенческого опыта российских и зарубежных университетов на основании анкеты, сопоставимой с исследованием консорциума SERU-I

### Пленарный круглый стол по центрам связей вузов с промышленностью

17:30 — 18:30

Организаторы: РВК, НИТУ «МИСиС» [ауд. Б-3](#)

#### Модератор

Заместитель генерального директора — директор Проектного офиса ОАО «Российская венчурная компания»

**Кузнецов Евгений Борисович**

#### Повестка

- Обсуждение бенчмарков российских и зарубежных университетов по работе с индустрией.

**Круглый стол: «Национальная технологическая инициатива: задачи для университетов Проекта 5-100 до 2035 года»**

9:30 — 11:00

Организаторы: РВК, Минобрнауки *ауд. Б-4*

Модератор и спикер

Заместитель генерального директора – директор  
Проектного офиса ОАО «Российская венчурная компания»  
**Кузнецов Евгений Борисович**

Приглашены к участию

**Андрущак Григорий Викторович** — директор Департамента стратегии, анализа и прогноза  
Минобрнауки

**Песков Дмитрий Николаевич** — директор направления «Молодые профессионалы»  
Агентства стратегических инициатив

**Семинар о возможностях участия в партнерских стипендиальных программах Проекта 5-100 и IREX**

10:00 — 11:00

Организаторы: Проектный офис Проекта 5-100 *ауд. Б-1*

В рамках разрабатываемого партнерского соглашения между Проектом 5-100 и Американским агентством по академическим обменам IREX, университеты-участники Проекта 5-100 могут присоединиться к стипендиальной программе, предусматривающей долгосрочные стажировки административных сотрудников в университетах США и стажировки исследователей из университетов США в университетах-участниках Проекта 5-100

На семинаре будут представлены условия участия в проекте.

[Семинар проходит в рамках цикла «Совершенствование системы управления университетом через развитие компетенций АУП»](#)

Руководитель семинара

**Лариса Тарадина**, начальник направления международных программ университетского лидерства Проекта 5-100

Спикеры

**Мария Бондаренко** — директор IREX-Россия

**Байрта Надбитова** — Менеджер программы

## Семинар по привлечению иностранных студентов

8:30 — 11:00

Организаторы: КФУ *Фойе Библиотеки, корпус Б*

### Установочный семинар в рамках реализации проекта

«Формирование системы привлечения иностранных студентов как фактор повышения международной репутации вузов — участников Проекта 5-100»

Программа семинара — в Приложении 1

## Круглый стол «Методологии и развитие предметных рейтингов»

9:30 — 11:00

Организаторы: IREG *ауд. Б-3*

На сессии будут представлены предметные рейтинги Шанхайского рейтингового агентства и QS, а также будут рассмотрены принципы, на которых будут основываться рейтинги ARWU и QS в 2016 году. Также будут обсуждаться основные международные конференции по рейтингам 2016 года.

### Председатель

**Вальдемар Сивински**, президент фонда Perspektywy, вице-президент Международной ассоциации IREG Observatory on Academic Ranking and Excellence

### Спикеры

**Мартин Инс**, глава Международного академического консультативного Совета QS World University Ranking

[«Предметные рейтинги QS»](#)

**Живен Ган**, консультант-методолог Shanghai Ranking ARWU

[«Отраслевые и предметные рейтинги ARWU»](#)

**Казимеж Биланов**, управляющий директор IREG:

[«Международные конференции по рейтингам 2016»](#)

**Гришанков Дмитрий Эдуардович**, член правления IREG, председатель правления RAEX («Эксперт РА»)

Рабочие языки: английский и русский, обеспечивается синхронный перевод.

Пленарный круглый стол по лучшим практикам НИТУ «МИСиС»

11:20 — 13:20

Организаторы: НИТУ «МИСиС» ауд. Б-3

Спикеры

Ректор НИТУ «МИСиС», **Черникова Алевтина Анатольевна**  
НИТУ «МИСиС»: технология успеха»

Содокладчик

Руководитель общеуниверситетских проектов, **Пономаренко Алёна Викторовна**  
«Международный научный совет НИТУ «МИСиС»: опыт создания и организация деятельности»

*Включение членов Международного научного совета НИТУ «МИСиС»  
в режиме скайп-конференции*

Проректор по науке и инновациям НИТУ «МИСиС», **Филонов Михаил Рудольфович**  
«Вызовы 21 века: новые материалы и технологии»

Профессор **Дмитрий Викторович Гольберг**, научный руководитель научно-исследовательской лаборатории «Неорганические наноматериалы» НИТУ «МИСиС», руководитель центра нанотрубок в Национальном институте материаловедения (Цукуба), профессор университета Цукуба, Япония

Профессор **Игорь Анатольевич Абрикосов**, научный руководитель лаборатории «Моделирования и разработки новых материалов» НИТУ «МИСиС», руководитель отдела теории и моделирования Линчепинского университета, Швеция

Проректор по образованию НИТУ «МИСиС», **Тимоти Эдвард О'Коннор**  
«Лучшие практики в образовательных технологиях НИТУ «МИСиС»»

**Бондарева Лилия Владимировна**, зав. кафедрой иностранных языков и коммуникативных технологий НИТУ «МИСиС»

**Бочоришвили Наталия Константиновна**, глава представительства Издательства Кембриджского университета в России

**Базанова Елена Михайловна**, директор Центра академического письма НИТУ «МИСиС»

**Obuobi-Donkor Dorcas**, Teaching and Research Assistant

**Гришин Максим Михайлович**, Главный технолог литейно-прокатного производства ОАО «Выксунский металлургический завод», выпускник программы «ОМК-Кампус-магистратура МИСиС»

Представитель компании IBS (бизнес-партнер НИТУ «МИСиС»)

**Кузнецов Владимир Евгеньевич**, директор лаборатории цифрового производства «Fab Lab» НИТУ «МИСиС»

**Ноа Нортон**, директор программы по промышленному дизайну Университета Висконсин-Стаут, США

Обед

13:20 — 14:00

## Круглый стол «Как создать визуально привлекательный образ университета с использованием цифровых и традиционных средств? Вопросы и ответы из практики российских и зарубежных университетов»

14:00 — 15:20

Организаторы: E2 Consulting & Media *Фойе Библиотеки, корпус Б*

### Спикер

**Егор Яблоков**, генеральный директор E2 Consulting & Media

**Иван Ковалев**, заместитель генерального директора E2 Consulting & Media

**Константин Долгов**, креативный директор E2 Consulting & Media

### Повестка

- Роль визуальных материалов в коммуникации с целевой аудиторией
- Форма и содержание информационных материалов образовательных организаций.
- Почему потребители не изучают информационные материалы до конца?
- Как донести до целевой аудитории основные преимущества проекта?

## Круглый стол «Оптимизация управления научной деятельностью университета и повышение международной видимости. Опыт России и зарубежных стран»

14:00 — 17:00

Организаторы: Elsevier *ауд. Б-4*

### Спикеры

**Вадим Соболев**, руководитель аналитических проектов Elsevier в России и Беларуси

**Галина Якшонок**, консультант по аналитическим решениям Elsevier в России и Беларуси

**Марк Акоев**, заведующий Лабораторией наукометрии, Уральский федеральный университет им. Первого Президента России Б.Н. Ельцина

**Юлия Фалькович**, начальник Отдела развития публикационной активности, Томский политехнический университет

### Повестка

- Представьте, насколько более эффективными были бы ваши решения, если бы у вас была возможность использовать каждый байт актуальной информации о вашей научно-исследовательской организации, с помощью единой системы управления.
- Комплексным системам управления, на примере CERIF-совместимой системы Pure, будет посвящен данный круглый стол.
- В ходе круглого стола будут рассмотрены как зарубежные примеры использования системы и ее эффективность в повышении конкурентоспособности и международной видимости, так и практики использования системы управления в Уральском федеральном университете и Томском государственном политехническом университете.

## Рабочая сессия: Обмен кейсами университетов по эффективному построению внутренних коммуникаций

14:00 — 15:20

Организаторы: Проект 5-100 *ауд. Б-1*

Кейсы НИТУ «МИСиС», МФТИ и ВШЭ. Докладчики от каждого вуза уточняются.

## Стратегическая сессия «Национальная технологическая инициатива: перспективы участия университетов Проекта 5-100»

14:00 — 19:00

Организаторы: РВК *ауд. Б-3*

### Модератор и спикер

Заместитель генерального директора — директор Проектного офиса  
ОАО «Российская венчурная компания»  
**Кузнецов Евгений Борисович**

### Повестка

- Стратегическая сессия будет посвящена погружению университетов 5-100 в тему НТИ, а также выработке плана совместных действий по участию университетов Проекта 5-100 в НТИ в 2016 году.

Приглашены представители групп Национальной технологической инициативы, в т.ч.:

**Жуков Сергей Александрович** — лидер группы AeroNet НТИ,  
генеральный директор ЗАО «Центр передачи технологий»

**Рябов Борис Александрович** — лидер группы EnergyNet НТИ,  
управляющий партнер фонда Bright Capital

**Плужник Евгений Владимирович** — Первый проректор Московского  
технологического института (МТИ), представитель группы NeuroNet

**Назаркин Антон Васильевич** — Вице-президент Cognitive Technologies,  
представитель группы AutoNet НТИ

**Корзинов Олег Михайлович** — Исполнительный директор БФКС (МФТИ),  
представитель группы NeuroNet

**Репик Алексей Евгеньевич** — лидер группы HealthNet,  
председатель Совета Директоров «ЗАО Р-ФАРМ»

**Боровков Алексей Иванович** — лидер группы «Передовые производственные технологии»,  
проректор по перспективным проектам СПбГПУ

**Земцов Дмитрий Игоревич** — лидер группы «Кружковое движение», руководитель  
Дирекции образовательных программ Университета машиностроения (МАМИ)

## Круглый стол «Совершенствование системы управления университетом через развитие компетенций АУП»

14:00 — 15:30

Организаторы: Проектный офис Проекта 5-100 [ауд. Б-2](#)

В рамках семинара будут представлены три подхода к реализации магистерских программ, предназначенных для университетских управленцев, которые реализуют: НИУ ВШЭ (обучение на бюджетной основе для представителей любых университетов), ТПУ (в формате МВА для всех желающих), УрФУ (для своих сотрудников в рамках Корпоративной Академии).

Модератор круглого стола

**Лариса Тарадина**, начальник направления международных программ университетского лидерства Проекта 5-100

Спикеры

**Леонид Давидович Гительман**, руководитель магистерской программы «Управление инновациями о организационными преобразованиями», Корпоративная Академия, УрФУ

**Кирилл Викторович Зиньковский**, академический руководитель магистерской программы «Управление в высшем образовании», Институт образования, НИУ ВШЭ

**Юрий Петрович Похолков**, руководитель МВА программы «Менеджмент в образовательной сфере», кафедра организации и технологии ВПО, ТПУ

## Круглый стол «Как сделать сайт университета эффективным инструментом рекрутинга: кейс СГАУ»

15:30 — 16:10

Организаторы: Noosphere, СГАУ [Фойе Библиотеки, корпус Б](#)

Спикеры

**Роман Тарабин**, генеральный директор Noosphere

Спикер от СГАУ на стадии подтверждения

## Круглый стол «Электронный кампус»

15:30 — 16:20

Организаторы: MasterCard [ауд. Б-1](#)

Спикер

**Джемал Агрба**, вице-президент представительства MasterCard в России  
[«Мультисервисные карты MasterCard в системе электронного кампуса»](#)

Кофе-брейк

16:10 — 16:30

## Круглый стол «Стратегии международного позиционирования ведущих российских университетов»

16:30 — 17:20

*ауд. Б-1*

Спикер

**Олейник Олег Александрович**, эксперт Проектного офиса

Результаты апробации рекомендаций о возможных подходах формирования направлений и стратегий международного позиционирования ведущих российских университетов.

По окончании доклада предполагается обсуждение.

## Круглый стол «Технологии персонализированных коммуникаций для повышения конкурентоспособности вуза»

16:30 — 17:30

Организаторы: Херох *ауд. Б-2*

Спикеры

**Румянцева Мария Антоновна**, менеджер отраслевого маркетинга (образование и библиотеки), ООО «Ксерокс СНГ»

**Царёв Роман Викторович**, руководитель проектов, ООО «Ксерокс СНГ»

Повестка

Как с помощью персонализированных коммуникаций повысить эффективность решения важных задач вуза — привлечение абитуриентов, иностранных студентов и преподавателей, наполнение эндаумент-фонда, развитие бренда, продвижение научных достижений? Как это реализуется ведущими университетами на практике? Этим темам посвящён круглый стол с компанией Херох.

Мы коснёмся важных аспектов развития вузовской системы коммуникаций:

- влияние эффективности коммуникаций с различными аудиториями на достижение целей повышения конкурентоспособности и реализацию «дорожной карты» Проекта 5-100;
- концепции проведения массовых коммуникационных кампаний с индивидуальным подходом к каждому адресату;
- схемы наполнения контактной базы;
- инструменты для автоматизации коммуникационных кампаний и снижения издержек на их проведение.



**Среда / 18 ноября**

**Заседание рабочей группы «Сервисы для иностранных обучающихся и научно-педагогических работников»**

10:30 — 12:30

Организаторы: НИТУ «МИСиС», Ассоциация «Глобальные университеты» *Фойе Библиотеки, корпус Б*

Вопросы для обсуждения

- Методические вопросы преподавания русского языка как иностранного. Использование современных технологий и подходов.
- Особенности преподавания дисциплин на русском языке для иностранных студентов.
- Кейсы университетов 5-100.

Модератор

**Подвойская Наталия Леонидовна**, зам. заведующей кафедрой НИТУ «МИСиС», руководитель проекта 5-100 по русскому языку для иностранных студентов

Спикеры

Представители университетов 5-100

**Заседание рабочей группы «Сервисы для иностранных обучающихся и научно-педагогических работников»**

13:00 — 15:00

Организаторы: НИТУ «МИСиС», Ассоциация «Глобальные университеты» *Фойе Библиотеки, корпус Б*

Вопросы для обсуждения

- Опыт привлечения и адаптации иностранных пост-доков.
- Кейсы университетов 5-100.

Модераторы

**Климова Татьяна Владимировна**, Начальник управления развития персонала ТГУ

**Штанская Елена Владимировна**, Начальник отдела международных научно-исследовательских проектов НИТУ «МИСиС»

Спикеры

**Черных Светлана Витальевна**, руководитель проекта по привлечению молодых ученых НИТУ «МИСиС» (PostDocs)

Представители университетов 5-100

## Заседание рабочей группы «Сервисы для иностранных обучающихся и научно-педагогических работников»

15:30 — 17:30

Организаторы: НИТУ «МИСиС», Ассоциация «Глобальные университеты» *Фойе Библиотеки, корпус Б*

### Вопросы для обсуждения

- Опыт привлечения и адаптации иностранных студентов.
- Кейсы университетов 5-100.
- Утверждение типовых методических рекомендаций по сервисам для иностранных студентов.

### Модераторы

**Ефремова Лариса Ивановна**, Проректор по международной академической мобильности РУДН.

**Криволапов Николай Викторович**, и.о. начальника управления международной академической мобильности НИТУ «МИСиС»

### Спикеры

Представители университетов 5-100

## Заседание рабочей группы «Продвижение результатов научных исследований»

10:30 — 13:30

Организаторы: Ассоциация «Глобальные университеты» *ауд. Б-607*

### Вопросы для обсуждения

- Сертификация инновационных инфраструктур (критерии оценки качества работ инфраструктур, система сертификации и т.д.).
- Система отбора научных проектов в рамках открытых международных конкурсов на примере ТГУ и НИТУ «МИСиС» (лаборатории мирового уровня, инфраструктурные проекты, программа PostDocs, программа Visiting professor, социально- гуманитарный блок и т.д.).
- Коммерциализация, трансфер технологий и взаимодействие с индустрией: патентная аналитика может помочь
- Информация по семинару «Правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности за рубежом».

Продолжение описания секции на следующей странице >>>

Модератор

**Штанская Елена Владимировна**, начальник отдела международных научно-технических проектов НИТУ «МИСиС», директор портфеля научных проектов НИТУ «МИСиС»

Спикеры

**Виктор Вячеславович Жуков**, Менеджер по развитию бизнеса, Интеллектуальная собственность Thomson Reuters Россия и СНГ

**Бабкина Ольга Владимировна**, заместитель проректора по научной работе ТГУ

**Борило Людмила Павловна**, ученый секретарь научного управления, ТГУ

**Краснова Татьяна Сергеевна**, начальник отдела организации и сопровождения НИОКР, ТГУ

**Райкова Татьяна Владимировна**, начальник отдела интеллектуальной собственности (ОИС), патентный поверенный РФ рег.№660, руководитель проекта ОИС НИТУ «МИСиС»

**Лебедева Елена Александровна**, руководитель инфраструктурного проекта, портала науки НИТУ «МИСиС»

**Егошина Екатерина**, начальник отдела маркетинга инновационной деятельности, ИТМО

**Карпухина Ирина Владимировна**, руководитель программы по интеллектуальной собственности НИТУ «МИСиС»

**Заседание рабочей группы «Кадровый резерв»**

10:30 — 13:30

Организаторы: Ассоциация «Глобальные университеты» *ауд. 5-907*

Вопросы для обсуждения

- Об эффектах и результатах участия представителей кадровых резервов и ответственных за реализацию программ кадровых резервов:
  - в открытых мероприятиях, организованных университетами-партнерами;
  - в заседаниях рабочей группы «Кадровые резервы университетов», организованных в рамках семинаров-конференций Проекта 5-100.
- О задачах и планах деятельности рабочей группы «Кадровые резервы университетов» в 2016 году.
- Выступления представителей университетов Ассоциации ответственных за реализацию программ кадровых резервов — участников рабочей группы «Кадровые резервы университетов».

Модераторы

**Ишмуратова Татьяна Владимировна**, советник проректора НИУ ВШЭ

Спикеры

Участники рабочей группы «Кадровые резервы университетов», представители университетов, ответственные за реализацию программ кадровых резервов в вузах Ассоциации.

## Заседание рабочей группы «Взаимодействие с зарубежными партнерами»

14:30 — 20:00

Организаторы: Ассоциация «Глобальные университеты» ауд. Б-607

### Вопросы для обсуждения

- Взаимодействие с Университетскими Ассоциациями Италии, Бразилии, Южной Кореи.
- Информация о развитии сетевых университетских партнерств в БРИКС (СУ БРИКС и Лига университетов БРИКС)
- Англоязычный сайт Ассоциации «Глобальные университеты».
- Создание единой базы данных академических экспертов Ассоциации «Глобальные университеты».
- Установочный семинар в рамках реализации проекта «Формирование системы привлечения иностранных студентов как фактор повышения международной репутации университетов — участников Проекта повышения конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров»

### Модератор

**Хомяков Максим Борисович**, проректор по международным связям УрФУ

### Спикеры

**Рыкун Артем Юрьевич**, проректор по международным связям ТГУ

**Леонова Татьяна Николаевна**, проректор по связям с федеральными органами власти ДВФУ

О ходе реализации проекта «Формирование системы привлечения иностранных студентов как фактора повышения международной репутации университетов».

**Крылов А.А.**, Директор Департамент внешних связей КФУ

Обзор основных тенденций международной академической мобильности студентов.

**Хомяков М.Б.**, проректор по международным связям УрФУ

Круглый стол «Система привлечения и адаптации иностранных студентов в российских университетах»

Модератор **Хомяков М.Б.**, проректор по международным связям УрФУ

Цели, задачи и основные направления создания системы привлечения иностранных студентов в российском университете: кейс Томского государственного университета.

Докладчик уточняется (предварительно — **Рыкун А.Ю.**, проректор по международным связям ТГУ)

Продолжение описания секции на следующей странице >>>

Презентация комплексной методики привлечения иностранных студентов в российские университеты на основе опыта Казанского федерального университета.

**Газиева Ч.Ф.** (начальник отдела привлечения и набора иностранных обучающихся КФУ)

О программе апробации комплексной методики привлечения иностранных студентов в 6 российских университетах-участниках Проекта 5-100.

**Вершинина О.А.** (советник проректора НИУ ВШЭ)

#### Вопросы для дискуссии

- Проблемы и перспективы стратегии международного маркетинга образовательных услуг в российских вузах.
- Проблемы и перспективы апробации комплексной методики привлечения иностранных студентов в университетах-участниках проекта.

## Заседание рабочей группы «Исследования внутриуниверситетской среды»

14:30 — 17:30

Организаторы: Ассоциация «Глобальные университеты» *ауд. 5-907*

#### Вопросы для обсуждения

- Международное сопоставительное исследование проекта «Траектории и опыт студентов университетов России»
- Обсуждение методологии основного лонгитюдного исследования проекта «Траектории и опыт студентов университетов России»

#### Модераторы

**Малошонок Наталья Геннадьевна**, младший научный сотрудник  
Института образования НИУ ВШЭ

**Чириков Игорь Сергеевич**, директор Центра социологии  
высшего образования Института образования НИУ ВШЭ

#### Спикеры

Участники рабочей группы «Исследования внутриуниверситетской среды», представители университетов, участвующих в проекте «Траектории и опыт студентов университетов России»

## Заседание рабочей группы «Продвижение образовательных программ университетов-членов Ассоциации»

14:30 — 17:30

Организаторы: Ассоциация «Глобальные университеты» *ауд. Б-3*

### Вопросы для обсуждения

- Разработка и реализация сетевых образовательных программ вузами Ассоциации (с российскими и зарубежными партнерами).
- Обсуждение плана работы группы на 2015 и первую половину 2016 гг.

### Модераторы

**Соловьев Михаил Александрович**, зам. проректора по образовательной деятельности ТПУ

### Спикеры

Сотрудники университетов, ответственные за проектирование и реализацию ООП.

## Заседание рабочей группы «Электронное образование»

14:30 — 17:30

Организаторы: Ассоциация «Глобальные университеты» *ауд. Б-2*

### Вопросы для обсуждения

- Формирование предложений для вынесения на Совет Минобрнауки по открытому образованию.
  - a. Развитие нормативных основ использования онлайн курсов в программах высшего образования.
  - b. Изменение законодательства и нормативных документов в области заочной формы обучения.
  - c. Расширение состава участников проекта национального портала «Открытое образование».
- Формирование предложений по созданию набора курсов повышения квалификации для сотрудников вузов в области электронного обучения.

### Модераторы

**Третьяков Василий Сергеевич**, директор института открытого образования, заместитель проректора по учебной работе УрФУ

### Спикеры

Участники рабочей группы «Электронное образование», представители университетов.

## Приложение 1.

### Программа установочного семинара в рамках реализации проекта

«Формирование системы привлечения иностранных студентов как фактор повышения международной репутации университетов — участников Проекта повышения конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров» (продолжение, начало на стр. 23)

НИТУ МИСиС, 20 ноября 2015, 8:30 — 11:00

**Участники семинара:** представители университетов — участников Проекта 5-100, включая руководителей и специалистов, отвечающих за вопросы привлечения иностранных студентов, представители ФГАНУ «Центр социологических исследований» и др.

#### Продолжение круглого стола «Система привлечения и адаптации иностранных студентов в российских университетах»

Модератор **Вершинина О.А** (советник проректора НИУ ВШЭ)

Нормативная и регламентирующая база системы привлечения иностранных студентов в российские вузы: «узкие» места, способы решения. Докладчик уточняется (предварительно — **Саталкина Е.В.**, начальник Управления международного образования СПбПУ)

Способы организации взаимодействия университетской системы привлечения иностранных студентов с внешними агентами: кейс университета-участника Проекта 5-100

Докладчик уточняется (предварительно — **Бедный А.Б.**, проректор по международной деятельности Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского)

Концепция поддержки жизненного цикла иностранных студентов в России.

**Куркин А.В.**, начальник Управления по развитию интернет решений, Университет ИТМО

#### Вопросы для дискуссии

- Нормативная и регламентирующая база системы привлечения иностранных студентов в российские вузы
- Способы организации взаимодействия университетской системы привлечения иностранных студентов с внешними агентами.

#### **Подведение итогов**

**Заключительное слово. Представитель ЦСИ**

**Закрытие семинара**

**Контактное лицо от Проекта 5-100 для спикеров и приглашенных экспертов, организаторов и модераторов сессий, а также по вопросам взаимодействия с QS:**

Руководитель направления экспертной поддержки,  
координатор Проектного офиса Проекта 5-100

**Фалалеев Алексей Георгиевич**

E-mail: [falaleev@5top100.ru](mailto:falaleev@5top100.ru)

Тел.: +7 (925) 834 24 50

**Контактное лицо от Проекта 5-100 для участников от вузов:**

Администратор Проектного офиса Проекта 5-100

**Ульянова Мария Александровна**

E-mail: [ulyanova@5top100.ru](mailto:ulyanova@5top100.ru)

**Контактное лицо по всем вопросам, связанным с техническим обеспечением от НИТУ МИСиС:**

**Жевнеров Евгений Владимирович**

E-mail: [e.v.zhevnerov@gmail.com](mailto:e.v.zhevnerov@gmail.com)

Тел.: +7 (926) 528 39 64; +7 (495) 955 00 92; +7 (499) 236 62 04

**Контактное лицо по общим вопросам от НИТУ МИСиС:**

**Иванова Вероника Викторовна**

E-mail: [v.ivanova@misis.ru](mailto:v.ivanova@misis.ru)

Тел.: +7 (985) 050 77 43

Следующий, XV семинар-конференция  
состоится 11-12 февраля в Екатеринбурге,  
принимающая сторона — Уральский  
федеральный университет