

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации Фадеева Алексея Михайловича «Стратегическое управление нефтегазовым комплексом при освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики»,**

представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами -промышленность; экономика природопользования)

Диссертационная работа Фадеева А.М. посвящена решению одной из наиболее актуальных проблем развития нефтегазового комплекса Российской Федерации на современном этапе - комплексному освоению шельфа Арктики с учетом территориального развития сопряженных территорий. В работе особый акцент сделан на гармонизацию экономических отношений всех хозяйствующих субъектов в арктической зоне, что является принципиально новым подходом в управлении нефтегазовым кластером в Арктике.

Арктика является географической областью с уникальной и крайне чувствительной экосистемой. В этой связи, автором диссертации предложены актуальные подходы в проведении экологической политики при освоении углеводородного потенциала арктических месторождений, направленные на создание эффективной системы природопользования.

Рациональное вовлечение в хозяйственный оборот углеводородных ресурсов перспективных нефтегазодобывающих районов во многом предопределяет стабильность работы топливно-энергетического комплекса России и остается стратегической задачей государства. Развивая это важнейшее направление в своих исследованиях, Фадеев А.М. предлагает авторскую методику определения последовательности разработки месторождений (начиная с этапа геологоразведки), что позволяет лицам, принимающим стратегические решения, проводить оценку перспективности разработки тех или иных участков недр, основываясь на широком перечне макро- и микроэкономических критериев.

Отдельного внимания в работе, судя по автореферату, заслуживает разработанная модель определения количества необходимого персонала различной квалификации, вовлеченного в процесс освоения текущих или перспективных углеводородных объектов.

Стоит также отметить, что исследования Фадеева А.М. направлены на выявление управленческих и экономических задач на уровне комплекса, а не отраслей или отдельных предприятий, что положительно отличает данное научно-практическое исследование от ранее выполненных работ.

Среди недостатков (пожеланий) работы стоит отметить возможность более широкого рассмотрения моделей международного

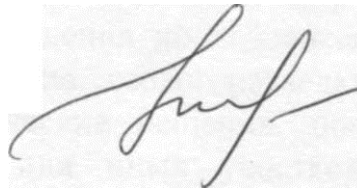
сотрудничества при освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики.

Отмеченный недостаток не снижает высокой оценки работы в целом, представляющей собой самостоятельное исследование, выполненное на высоком научном и квалификационном уровне и соответствующее требованиям ВАК. Работа обладает научной новизной и практической значимостью.

В автореферате изложены основные идеи и выводы диссертации, показан серьезный вклад автора в разработку системы стратегического управления нефтегазовым комплексом Российской Федерации при освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики. Основные положения диссертационного исследования докладывались на всероссийских и международных конференциях. Результаты опубликованы в ведущих отраслевых изданиях (более 60 публикаций), в том числе, 32 - в рецензируемых изданиях ВАК Минобрнауки и науки РФ.

***Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г., № 842), а ее автор А.М. Фадеев заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность; экономика природопользования).***

Доктор экономических наук,  
заслуженный деятель науки РФ,  
профессор, профессор кафедры менеджмента,  
маркетинга и внешнеэкономической  
деятельности им. И.Н. Герчиковой  
МГИМО МИД России

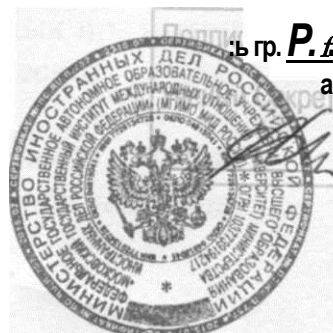


Ноздрева Раиса Борисовна

Автор отзыва, Ноздрева Р.Б., согласна на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

**Контактная информация:**

119454, Москва, проспект Вернадского, 76  
Телефон: (495) 234 8457 E-mail:  
[nozdreva.inno\(@,mgimo.ru](mailto:nozdreva.inno(@,mgimo.ru)



г. Р.Б. Ноздрева А.М. Фадеев ~заверяю  
арь

О.В.Шишкина