

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Фадеева Алексея Михайловича  
«Стратегическое управление нефтегазовым комплексом при  
освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики»,  
представленную на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами –  
промышленность; экономика природопользования)**

Диссертационное исследование А.М. Фадеева «Стратегическое управление нефтегазовым комплексом при освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики» посвящено актуальной для современной науки и хозяйственной практики проблеме обоснования направлений стратегии управления нефтегазовым комплексом в контексте масштабного освоения углеводородных ресурсов Арктики. Рассмотрены актуальные вопросы реализации проектов на шельфе, технико-экономической оценки месторождений, связанные с определением и обоснованием подходов к очередности ввода в разработку, управлению нефтегазовым комплексом в различных сценариях развития макроэкономических условий.

В работе автором предложена концепция освоения углеводородного ресурсного потенциала Арктики, отличающаяся глубокой проработанностью и учётом всех особенностей реализации проектов как интегрированных комплексов мероприятий, имеющих свою стадийность и последовательность реализации. Разработанные автором подходы к управлению нефтегазовым комплексом при добыче, переработке и транспортировке сырья, оценка их экономической значимости для компаний и государства позволяют осуществить выбор рационального варианта недропользования и организации производства. Представлена оригинальная методика проведения технико-экономической оценки малоизученной территории с учётом региональной специфики; результаты разработанного методологического подхода по вовлечению региональной промышленности в проекты освоения углеводородных ресурсов прошли неоднократную апробацию при разработке планов

социально-экономического развития территорий, отдельные положения были учтены в стратегии развития компаний нефтегазового комплекса.

Достоверность и обоснованность результатов исследования определяется апробацией положений диссертации в органах государственного управления, нефтегазовых компаниях и предприятиях нефтегазового комплекса, научно-исследовательских и образовательных учреждениях, на всероссийских и международных конференциях и симпозиумах. При выполнении диссертации использованы общеметодологические принципы научного исследования, совокупность методов экономического анализа, методологические подходы к геолого-экономической оценке природных ресурсов, методы имитационного моделирования и т.д.

Вместе с тем, в работе имеется и ряд дискуссионных положений.

В работе затрагивается вопрос добычи и организации поставок углеводородов и продуктов их переработки на внутренний рынок и экспорт, однако нечётко прописан механизм политики таких поставок. Также не совсем ясно как автор решает проблему прогнозирования цен на углеводороды и продукты их переработки.

Также недостаточное внимание уделено оценке перспектив использования альтернативных источников энергии, таких как ветроэнергетика, добыча энергии из сланцевой нефти и сланцевого газа. Было бы интересно узнать, насколько такие подходы в энергетике сегодня сопоставимы с затратами на добываемые в Арктике углеводороды.

Отмеченные недостатки не снижают высокой оценки работы в целом. Диссертация А.М. Фадеева представляет собой самостоятельное исследование, выполненное на высоком научном и квалификационном уровне, соответствующем требованиям ВАК. Отдельные положения исследования докладывались на всероссийских и международных конференциях. Работа имеет научную новизну и практическую значимость. Результаты опубликованы в ведущих отраслевых изданиях, в

том числе, 32 – в рецензируемых изданиях ВАК Минобразования и науки РФ, материалах конференций.

Считаю, что исследование вносит значительный вклад в экономическую науку и практику в части обоснования экономической целесообразности недропользования в Арктике. Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г., № 842), а ее автор А.М. Фадеев заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; экономика природопользования).

**Доктор экономических наук,  
доцент,  
Ректор  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
Мурманский государственный технический  
университет**



**Агарков  
Сергей Анатольевич**

Автор отзыва, Агарков С.А., согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Контактная информация:  
183010, Мурманск, улица Спортивная, 13  
Телефон: (8152) 40-32-01  
Факс: (8152) 40-35-56  
E-mail: [office@mstu.edu.ru](mailto:office@mstu.edu.ru)