

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Фадеева Алексея Михайловича «Стратегическое управление нефтегазовым комплексом при освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики»**, представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; экономика природопользования)

Арктический шельф России обладает огромным углеводородным потенциалом, промышленное освоение которого в долгосрочной перспективе может восполнить падение добычи в старых нефтегазодобывающих районах страны. Проблема разработки нефтяных и газовых месторождений в суровых природно-климатических условиях Арктики носит комплексный характер. Для ее решения требуется создание принципиально новых технических средств и технологий, привлечение огромных объемов инвестиций, участие предприятий и организаций многих отраслей экономики. Успешность решения этой проблемы, по замыслу автора, во многом будет определяться организацией системы стратегического управления нефтегазовым комплексом.

Исходя из вышеизложенного, тема диссертации представляется весьма актуальной и имеющей большое практическое значение.

Центральным в разработанной А.М. Фадеевым методологии стратегического управления нефтегазовым комплексом является вопрос оценки технико-экономического потенциала углеводородных месторождений Арктики.

Автор отмечает, что используемый в настоящее время стандартный подход к оценке эффективности проектов разработки нефтегазовых месторождений, основанный на анализе материальных и финансовых потоков, не в полной мере учитывает другие аспекты процесса их освоения, в том числе уровень технического потенциала, а также влияние на социально-экономическое развитие сопредельных территорий.

В связи с этим представляет интерес приведенный в диссертации расчет технико-экономического потенциала морских нефтегазовых месторождений Арктики, основанный на интегральном показателе.

Этот показатель, по замыслу автора, отражает совокупное влияние различных групп природно-климатических, географо-экономических и



технологических факторов на оценку промышленной значимости углеводородных объектов и, таким образом, позволяет сделать однозначный вывод о приоритетности их освоения.

Полученная на основе расчета данного показателя оценка технико-экономического потенциала нефтегазовых месторождений Арктического шельфа позволила провести их ранжирование по промышленной значимости.

Заслуживает внимания предложенная автором система принятия стратегических управленческих решений по освоению нефтегазовых месторождений Арктики, основанная на учете и сравнительном анализе широкого перечня различных факторов.

Стоит также отметить предложение А.М. Фадеева по уточнению понятийного аппарата в нефтегазовом бизнесе, что является важным элементом его научного исследования.

Автором приводятся новые понятия «уровень развития нефтегазовых месторождений», «технико-экономический потенциал месторождений», которые уточняют особенности стратегического управления нефтегазовым комплексом Арктики.

Принятая в диссертации последовательность решения научных задач, а именно содержание глав и разделов, позволяет качественно и в достаточном объеме раскрыть тему.

Для повышения достоверности и обоснованности научных результатов в диссертации использованы современные принципы и методы научного исследования, включая имитационное моделирование, а также стандартные методы оценки инвестиционных проектов.

Однако к работе есть комментарий, касающийся проведенных расчетов. В автореферате автор отмечает, что результаты расчетов по традиционной методике отличаются от итогов исследований технико-экономического потенциала месторождений на основе метода интегральной оценки. Такая противоречивость полученных результатов, по мнению Фадеева А.М., является подтверждением необходимости учета максимально возможного количества факторов, оказывающих как прямое, так и опосредованное влияние на процесс освоения шельфовых месторождений. Важно отметить, что при принятии стратегических



решений целесообразно использование обеих методик, дополняющих и уточняющих друг друга.

В связи с этим было бы целесообразно привести в автореферате результаты оценки потенциала месторождений по традиционной методике.

Указанное замечание имеет рекомендательный характер и не снижает высокой оценки выполненного исследования.

Диссертационная работа А.М. Фадеева представляет собой самостоятельное, законченное исследование, которое выполнено на высоком научном уровне и отвечает всем требованиям ВАК.

Исследование Фадеева А.М. вносит существенный вклад в теорию и практику стратегического управления нефтегазовым комплексом, впервые предлагая решения по эффективному освоению углеводородных месторождений Арктики на уровне комплекса. Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г., № 842), а ее автор А.М. Фадеев заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; экономика природопользования).

**Главный научный сотрудник АО «ВНИГРИ»,  
Заслуженный экономист Российской Федерации,  
Доктор экономических наук, профессор,  
Лауреат премии Правительства РФ**

**Назаров Валентин Иванович**

Автор отзыва, Назаров В.И., согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Контактная информация:  
192102 ул. Салова, д.28,  
Санкт -Петербург, Россия  
Тел: (812) 400-08-38  
Факс: (812) 400-09-03  
E-mail: nazarovvi2012@yandex.ru



*Назаров В.И.*  
Зав. Канцелярией АО "ВНИГРИ"  
2018 г.