

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Фадеева Алексея Михайловича
«Стратегическое управление нефтегазовым комплексом при
освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики»,
представленную на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами –
промышленность; экономика природопользования)**

Диссертация А.М. Фадеева «Стратегическое управление нефтегазовым комплексом при освоении углеводородного ресурсного потенциала Арктики» посвящено решению важнейшей, на текущем этапе развития нефтегазового комплекса, задаче комплексного освоения морских углеводородных месторождений Арктики. В работе рассмотрены и научно обоснованы подходы к стратегическому управлению нефтегазовым комплексом на основе учета интересов всех стейкхолдеров, имеющих отношение к арктической зоне, включая такие важные направления как общество, поставщики, природоохранные организации.

В диссертационном исследовании особый акцент делается на формировании национального сервисного рынка, развитии российских сетей поставщиков нефтегазовой промышленности, что является крайне актуальным в свете имеющихся секторальных внешнеполитических ограничений, касающихся добычи углеводородов в Арктике. Автором проведена серьезная работа по объективному анализу текущего состояния сервисного рынка в России, с указанием наиболее перспективных тенденций, позитивно влияющих на освоение углеводородных месторождений Арктики с точки зрения сокращения издержек и повышения эффективности производства.

В работе автором предложена концепция обеспечения реализации шельфовых проектов при помощи создания морских нефтегазовых кластеров поставщиков. Стоит отметить своевременность такого подхода и его актуальность в современных условиях. Формирование и развитие кластеров в прибрежных регионах позволит сформировать эффективную отраслевую инновационную систему, предусматривающую активное

привлечение внебюджетных источников, обеспечивающие повышение технологического уровня нефтегазовой промышленности и конкурентоспособности отраслевой продукции (товаров, услуг) на внутреннем и внешнем рынках.

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждается апробацией положений диссертации в деятельности компаний нефтегазового комплекса, их обсуждением на всероссийских и международных конференциях, форумах и съездах, посвящённых развитию нефтегазодобычи в Арктике. По теме диссертации опубликовано более 60 научных публикаций, 32 из них – в рецензируемых изданиях ВАК Минобрнауки России.

В ходе выполнения исследования использованы современные принципы научного исследования, методы системного, ситуационного, стратегического анализа, экспертных оценок, методы многокритериального выбора стратегических альтернатив, экономико-математическое и имитационное моделирование, методология проектного менеджмента, методы оценки инвестиционных проектов.

Несмотря на очевидные сильные стороны работы, при написании работы автором стоило бы более детально остановиться на вопросах государственно-частного партнерства в контексте создания промышленно-сервисной инфраструктуры, поскольку именно она составляет одну из заметных статей расходов при реализации шельфовых проектов, существенным образом влияя на их рентабельность. Стоит отметить, что данное замечание носит характер рекомендации и не снижает высокой оценки выполненного исследования.

Диссертационное исследование А.М. Фадеева представляет собой самостоятельное исследование, выполненное на высоком научном и квалификационном уровне, соответствующем требованиям ВАК. Работа обладает высокой научной актуальностью и имеет осязаемую практическую значимость.

Считаю, что исследование Фадеева А.М. вносит значительный вклад в решение важной народнохозяйственной задачи – эффективного

стратегического управления нефтегазовым комплексом при недропользовании в Арктике. Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г., № 842), а ее автор А.М. Фадеев заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; экономика природопользования).

**Доктор экономических наук,
профессор,
Генеральный директор
Ассоциации подрядчиков
«Мурманшельф»**

 **Ольга Вадимовна Буч**



Автор отзыва, Буч О.В., согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Контактная информация:
183038, Мурманск, пр.Ленина, 82,
Деловой центр «Арктика», офис 1007
Телефон: (8152) 45-19-04
Факс: (8152) 45-41-07
E-mail: buch@urmansshelf.ru