

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной
и инновационной работе
ФГБОУ ВО «Владимирский
государственный университет
имени Александра Григорьевича
и Николая Григорьевича Столетовых»
Д.т.н., профессор

Александр Викторович
Федин

2019 г.



ведущей организации на диссертационную работу Ефремовой Анастасии Дмитриевны на тему «Реструктуризация крупных промышленных предприятий на основе диверсификации хозяйственных структур», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы исследования.

В условиях нестабильной экономической ситуации выделение из предприятий хозяйственных структур позволяет повысить конкурентоспособность и увеличить скорость адаптации к рынку, а также сократить временной разрыв реагирования на быстро изменяющиеся внешние условия.

На практике процесс эффективной реструктуризации на основе диверсификации хозяйственных структур остается сложной задачей для множества промышленных предприятий. Это объясняется отсутствием поэтапной детализированной процедуры проведения диверсификации в организациях, спорными взаимоотношениями между вновь создаваемыми хозяйственными субъектами, низкой эффективностью новых организационных структур. Это обуславливает необходимость и актуальность научных изысканий в области адаптивных концептуально-

методических рекомендаций, позволяющих на практике осуществить процесс реструктуризации машиностроительных предприятий путем их диверсификации.

Основная научная новизна исследования и полученных результатов

При проведении исследования получены следующие результаты, обладающие элементами научной новизны:

1. Выявлены и проранжированы предпосылки необходимости проведения реструктуризации крупных промышленных предприятий на стагнирующих рынках, основанные на рассмотрении различных условий функционирования и развития предприятий, позволяющие объективно оценить целесообразность задействования малых предпринимательских структур для преодоления условий отставания и застоя (стр. 24-31).

2. Разработана процедура диверсификации машиностроительных предприятий, включающая в себя организационно-экономические мероприятия по формированию центров ответственности, позволяющая за счет формирования критических точек достигать большей результативности процесса реструктуризации в целях повышения эффективности, объективности, практико-ориентированности решений (стр. 62-94).

3. Разработан инструментарий осуществления диверсификации крупных предприятий, работающих в условиях стагнирующих рынков, включающий набор методов и механизмов, способствующий эффективному созданию хозяйственных структур (стр. 94-101).

4. Сформирована система эффективного взаимодействия вновь созданных в процессе диверсификации хозяйственных структур, учитывающая интересы и гарантии для каждой из сторон, позволяющая устранить разобщенность и активно развиваться системе малого и среднего предпринимательства (стр. 101-105).

5. Предложена методика оценки эффективности реструктуризации промышленных предприятий, учитывающая многоуровневость данного процесса, отражающая влияние проводимых мероприятий на развитие вновь созданных хозяйственных структур (стр. 107-116).

Научные положения, выносимые на защиту:

1. Необходимость проведения реструктуризации стагнирующих крупных предприятий промышленности основывается на выявлении

предпосылок, позволяющих оценить целесообразность изменения организационной структуры исследуемого объекта.

2. Процесс диверсификации промышленных предприятий целесообразно проводить на основе разработанной процедуры, включающей комплекс организационно-экономических мероприятий по созданию новых хозяйственных структур с целью минимизации производственной статичности и временного лага реагирования на изменения экономической ситуации.

3. Организацию процесса диверсификации предлагается выполнять с использованием предложенного инструментария, позволяющего комплементарно применить методы и механизмы формирования новых хозяйственных структур.

4. Оценку эффективности результатов реструктуризации промышленных предприятий предложено осуществлять с помощью разработанной методики, отражающей влияние проводимых мероприятий на создание, функционирование и развитие новых хозяйственных структур.

Степень обоснованности и достоверности полученных научных результатов

Обоснованность и достоверность результатов исследования подтверждается анализом значительного числа научных и практических исследований по изучаемой и смежным проблемам, корректным применением современных общепринятых методов научных исследований, положительными результатами использования методологических положений диссертационной работы в практике реструктуризации промышленных предприятий отрасли машиностроения.

Практическая и теоретическая значимость результатов исследования

Теоретическое значение работы состоит в разработке методических основ по реализации процесса реструктуризации крупных промышленных предприятий на основе их диверсификации с целью создания эффективных хозяйственных структур. Автором систематизированы инструменты проведения диверсификации, предложена методика оценки эффективности проведения реструктуризации.

Практическое значение работы: предложенные процедура и система реструктуризации позволяют эффективно организовать взаимодействие между вновь образованными путем диверсификации хозяйственными

структурами; разработанный инструментарий диверсификации дает возможность быстро и максимально эффективно определить необходимые промышленным предприятиям инструменты; методика оценки эффективности позволяет принимать обоснованные решения по проведению реструктуризации.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных автором

Всего по теме диссертации было опубликовано 25 научных работ, из них основополагающими являются 11 статей, в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ и 1 статья в изданиях, индексируемых наукометрическими базами данных Scopus и Web of Science. Представленные публикации достаточно полно отражают полученные в работе результаты.

Замечания

Отмечая актуальность диссертационной работы, новизну и значимость для науки и практики полученных результатов, следует отметить ряд дискуссионных моментов:

- Необходимо более четко пояснить применение инструментария проведения диверсификации предприятий представленного в таблице 2.7 стр.96 диссертации.
- Рис 2.16 «Система взаимодействия бизнес-единиц при реструктуризации предприятий на основе их диверсификации», стр. 102, имеет непонятные обозначения линий взаимосвязи.
- Научный материал апробирован на одной отрасли машиностроения и в исследовании не рассматривается применение в других отраслях промышленности (стр. 116-133).

В целом указанные замечания не снижают научной и практической значимости выполненной автором работы.

Заключение

По мнению ведущей организации, правомерно считать, что диссертация «Реструктуризация крупных промышленных предприятий на основе диверсификации хозяйственных структур» отражает высокую исследовательскую квалификацию Ефремовой А.Д. Представленная диссертация является актуальной, законченной в рамках поставленных задач, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно-обоснованные результаты, имеющие существенное значение для экономики предприятий машиностроительной отрасли.

Автореферат и опубликованные работы в полной мере отражают содержание диссертации.

5. Заключение.

Диссертация отвечает требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Ефремова Анастасия Дмитриевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Отзыв подготовлен, утвержден и одобрен на заседании кафедры «Экономика и стратегическое управление» института экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» «15» апреля 2019 года протокол № 33.

Отзыв подготовил:

Доктор экономических наук, профессор,

Директор Института экономики и менеджмента

ВлГУ



Павел Николаевич
Захаров

Наименование организации в соответствии с уставом: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ).

Адрес: 600000, Россия, Владимирская обл., г. Владимир, ул. Горького, д. 87.

Тел.: (4922) 53-25-75, 47-97-37, 33-13-91, 47-75-38

Адрес эл. почты: oid@vlsu.ru, pz@vlsu.ru