

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»,  
доктор физико-математических наук, доцент

И. Ю. Макарихин



25 мая 2019 г.

в диссертационный совет  
Д 212.132.17 на базе НИТУ «МИСиС»  
по адресу: 119991, г. Москва, Ленинский проспект, д.4.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» на диссертационную работу КАЛИНСКОГО ОЛЕГА ИГОРЕВИЧА на тему: «Формирование механизма управления промышленным предприятием на основе оценки его деловой репутации», представленную в диссертационный совет Д 212.132.17 на базе НИТУ «МИСиС» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки).

### Актуальность темы исследования

В последние десятилетия, особенно с учетом развития информационно-компьютерных технологий и предоставления более широкого доступа к ним населения Земли, нематериальные активы компаний и их влияние на рыночную стоимость играют все большую роль.

Информация также становится активом. Объективно, растет не только скорость ее распространения, но и ее ценность в любой момент времени. Компании, в общем, и промышленные предприятия, в частности, сегодня оценивают информацию о себе, понимая, насколько она влияет на общее их восприятие у покупателей, подрядчиков, сотрудников, чиновников, журналистов и иных ключевых аудиторий, тем самым, формируя отношение этих аудиторий к компании и, в значительной степени, влияя на стоимость самой компании.

Восприятие о компании во внешней среде можно оценить через ее деловую репутацию (Гудвилл), которая является важнейшим нематериальным активом. При этом, количественная оценка деловой репутации затруднена в силу как двойственной природы деловой репутации (с одной стороны, этот актив является неосязаемым, с другой стороны, он может быть отражен в ряде случаев на балансе в виде гудвилла), так и тем фактом, что большинство исследователей сегодня не могут прийти к согласию, что же входит в экономическую категорию «деловая репутация»?

Между тем, существует достаточно широкий консенсус о том, что изучение деловой репутации сегодня и понимание того, как оценить ее количественными методами с отражением на балансе в виде гудвилла, представляет актуальность и большой интерес.

Диссертант в своем исследовании идет дальше, чем просто формирование новых методов количественной оценки деловой репутации. В своей работе Калинский О.И. предпринимает попытку сформировать полноценный механизм эффективного управления промышленным предприятием на основе проведенной им количественной оценки деловой репутации.

Формирование такого механизма управления промышленным предприятием с учетом оценки деловой репутации как важнейшего нематериального актива, безусловно, является решением актуальной народнохозяйственной проблемы усиливающим точность оценки стоимости предприятия и более активного вовлечения в хозяйственную деятельность нематериальных активов, которые на современном этапе во многом определяют долгосрочную конкурентоспособность промышленного предприятия.

#### **Степень обоснованности научных положений и выводов, сформулированных в диссертации, достоверности исследований.**

Научные положения и выводы, содержащиеся в диссертации обоснованы, что подтверждается:

- глубоким, тщательным анализом обширного количества исследований, изложенных в работах классиков экономической науки и современных отечественных, зарубежных ученых, специфической научной литературы и периодических изданий экономического профиля, материалов интернет-ресурсов по теме диссертации (всего соискателем проработан список научно-методической литературы по теме диссертационного исследования, состоящий из 289 источников, в том числе 30 на иностранном языке);
- использованием при исследованиях методологии научного познания, общенаучных методов познания: анализ и синтез, индукция и дедукция, диалектика, абстрагирование; частных и специальных методов исследования: системного, комплексного, исторического, логического, структурного, сравнительного, статистического, корреляционного, регрессионного анализов; графических методов и методов экспертных оценок, которые в совокупности обеспечили аргументированность результатов проведенных исследований;
- широкой иерархичной информационной базой исследования, которая включает законодательные и нормативно-правовые акты Российской Федерации, положения Гражданского Кодекса Российской Федерации, сведения Счетной палаты Российской Федерации, Всемирной торговой организации, Всемирного банка, статистические данные Росстата, Министерства экономического развития РФ, Министерства финансов РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, обзорные аналитические материалы ведущих международных консультационных и аудиторских

компаний, фактический материал, содержащийся в трудах отечественных и зарубежных авторов в области оценки нематериальных активов и управления предприятиями на основе этих методов, в частности в работах научного коллектива НИТУ «МИСиС», статистические и иные материалы, размещенные в свободном доступе в сети «Интернет».

**Достоверность исследований подтверждается:**

- высокой репрезентативностью исследований, которые проводились в ведущих металлургических предприятиях России - ПАО «Трубная металлургическая компания», АО «Оскольский электрометаллургический комбинат», ПАО "ЧМК" (ЧМК), АО "ЕВРАЗ ЗСМК" (ЗСМК), ПАО «ММК», ПАО «Северсталь», ПАО «НЛМК», ПАО «ГМК Норильский Никель».

- параметрами экономико-статистического анализа, основанными на официальных данных;

- обсуждениями и одобрениями основных положений и результатов исследований на 7 Международных научных и научно-практических конференциях и конгрессах, широкой апробацией результатов исследований в печати (всего по теме диссертации опубликовано 48 научных печатных работ, в том числе 5 монографий и 20 статей в изданиях, входящих в перечень рекомендуемых ВАК РФ, 1 статья в журнале, индексируемом научометрической базой данных SCOPUS). Общий объем публикаций составил 50,87 п.л., в том числе авторских - 43,38 п.л.

- внедрением результатов исследований в системы менеджмента таких российских металлургических предприятий как ПАО «Трубная металлургическая компания» (модель оценки деловой репутации предприятия на основе составляющих ДС и структуры капитала для вычисления рыночной стоимости компании), АО «Оскольский электрометаллургический комбинат» (методы количественной оценки деловой репутации, которые позволяют оценить ее без привлечения дорогостоящих оценщиков), а также в учебный процесс в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» (НИТУ «МИСиС»), которые зафиксированы соответствующими актами.

**Оценка содержания, завершенности и самостоятельности выполнения диссертационной работы.**

Избранная соискателем тема диссертации, содержание ее исследований, теоретических и практических результатов представляются соответствующими специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», области исследования (экономика, организация, и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Работа представлена в рукописи на 487 страницах и включает: титульный лист; оглавление; введение; 5 глав, заключение, 9 приложений, содержит 16 таблиц, 63 рисунка и список литературы из 289 наименований, в том числе - 30 иностранных изданий.

Диссертация изложена последовательно и логично, предложенные автором теоретические и практические положения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями в данной области.

Автореферат представляет общую характеристику работы и краткое изложение основных положений содержания рукописи диссертации. Общие выводы, приведенные в автореферате и рукописи, полностью соответствуют. Автореферат по объёму не превышает требования.

Во введении соискатель сумел последовательно и достаточно логично изложить обоснование актуальности темы, анализ степени её научной разработанности, формулировки цели, задач, объекта, предмета научного исследования. Диссиденту удалось с необходимой завершенностью и глубиной раскрыть научную новизну диссертационного исследования, его теоретическую и практическую значимость, а также отразить степень достоверности и результаты апробации работы, структурировать ее основные положения, выносимые на защиту.

Важными результатами данного исследования, на наш взгляд, являются предложенная автором комплексная классификация нематериальных активов, выполненная автором для формирования механизма управления предприятием на основе оценки его деловой репутации, а также введенное им в научный оборот понятие «деловая репутация промышленного предприятия» как синтетического нематериального актива, имеющего стоимостную оценку.

Заслуживает должного внимания предложенная диссидентом методика оценки гудвилла и капитализации металлургического предприятия методом аналогий с дальнейшим решением задач их оптимизации.

В качестве важного момента новизны в представленной диссертации, следует отметить, разработанный соискателем методический подход к достижению оптимальной структуры добавленной стоимости промышленного предприятия, который выступает одним из дополнительных инструментов системы его менеджмента способствующих выявлению внутренних резервов роста его рыночной стоимости в долгосрочной перспективе.

На наш взгляд, разработанная диссидентом методика управления промышленным предприятием на основе оценки его гудвилла посредством установления устойчивой стохастической взаимосвязи между гудвиллом и структурными составляющими добавленной стоимости является оригинальным самостоятельным результатом представленной диссертации.

Важным результатом представленного исследования, свидетельствующим о его самостоятельности и последовательности, является, на наш взгляд, разработанная и предложенная автором методика количественной оценки и управления гудвиллом и капитализацией металлургического предприятия на основе выбора рациональных значений финансовых коэффициентов, наиболее связанных статистически с гудвиллом и капитализацией.

Диссертация обладает внутренним единством и целостностью, содержание соответствует теме, целям и задачам исследования. Оценивая качество представленной работы, можно говорить о достаточно высоком уровне теоретической и практической подготовки исследователя, системном подходе к изучаемой проблеме и самостоятельном выполнении исследований.

**Полученные научные результаты соответствуют следующим пунктам паспорта специальности** - 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность):

1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленности»;

1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов»;

1.1.25 «Методология и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации и управления отраслями и предприятиями металлургического комплекса».

**Обоснованность и достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций подтверждаются** применением современных апробированных методов проведения научных исследований; использованием в процессе проведения исследования таких общенаучных методов исследования, как индукция и дедукция для идентификации причинно-следственных связей, а также анализ, синтез и методы экспертных оценок. Проводилась также статистическая обработка данных, экономико-математическое моделирование и прогнозирование с применением современных программных продуктов.

Погрешность прогноза по разработанным авторам моделям на основе установленной устойчивой стохастической взаимосвязи между гудвиллом и структурными составляющими добавленной стоимости составляет около 20-23%, что удовлетворяет данному типу исследований. Кроме количественного сопоставления фактических и расчетных значений рассматриваемых показателей установлено качественное наличие в динамике подобия изменения во времени рассматриваемых показателей, что свидетельствует об отражении по времени разработанными моделями закономерностей рынка.

Решение поставленных задач осуществлялось с помощью адекватных современных методов и инструментов исследования: диалектического и системного подходов, современных теорий и методов оценки и управления, используемые в экономике; финансово-экономического анализа; эконометрики; идентификации причинно-следственных связей, а также анализа, синтеза и методов экспертных оценок; статистической обработки данных; экономико-математического моделирования и прогнозирования.

Результаты научного исследования докладывались и обсуждались в ходе ряда значимых международных научных и отраслевых конференциях в России и за рубежом в период с 2003 по 2019 гг.

Разработки диссертанта опубликованы в тезисах и материалах большого количества национальных и международных научно-практических конференций, конгрессов и семинаров.

**Практическая значимость исследования.** Практическая значимость выполненного исследования заключается, в основном, в следующих моментах:

- в совершенствовании системы оценки нематериальных активов и управления публичными и непубличными промышленными предприятиями (на примере металлургических компаний) через оценку и управление их деловой репутацией непосредственно своими силами без затрат на привлечение дорогостоящих экспертов;
- в разработанном методе оценки гудвилла на примере российского непубличного металлургического предприятия, который позволяет с высокой степенью надежности спрогнозировать его рыночную стоимость в долгосрочном периоде, и, тем самым, объективно оценить стоимость компании в период публичного размещения ее акций для привлечения инвестиций в развитие производства;
- в разработанных методах оценки и управления деловой репутацией (гудвиллом), которые могут быть успешно реализованы на практике для управления промышленными публичными и непубличными предприятиями с целью повышения уровня их конкурентоспособности, основываясь на предложенном алгоритме выявления рациональных значений финансово-экономических показателей деятельности этих предприятий в долгосрочном периоде.

Разработанные методы управления промышленным предприятием на основе оценки его деловой репутацией (гудвиллом) приняты к реализации на российских металлургических предприятиях ПАО «Трубная металлургическая компания» (в качестве альтернативы традиционным инструментам оценки внедрена модель оценки деловой репутации предприятия на основе составляющих ДС и структуры капитала для вычисления рыночной стоимости компании) и АО «Оскольский электрометаллургический комбинат» (внедрены авторские методы количественной оценки деловой репутации, которые позволяют оценить ее без привлечения дорогостоящих оценщиков).

Материалы диссертации также используются Институтом экономики и управления промышленными предприятиями НИТУ «МИСиС» в учебном процессе в следующих дисциплинах: «Экономика производства», «Диагностика и оптимизация предприятия», «Финансовый менеджмент», «Макроэкономические модели», а также в учебном процессе Института экономики и управления Северо-Кавказского федерального университета в следующих дисциплинах: «Инновационно-инвестиционный анализ»,

«Учетно-аналитическое моделирование» и «Стратегический анализ» по направлению подготовки «Экономика».

### **Недостатки и замечания.**

Положительно оценивая работу, в целом, тем не менее, необходимо указать на некоторые недостатки и поставить ряд вопросов:

1. В первом защищаемом научном положении диссертант включает в составляющие деловой репутации промышленного предприятия (рис. 2 автореферата, рис. 1.4. диссертации, с. 65) такие аспекты, как: деловые связи, положительные отклики в деловой среде, компетенции и репутация руководства организации, продолжительность ведения бизнеса и т.д. С учетом того, что диссертант изучает управление промышленными предприятиями, а именно они оказывают значительное влияние на окружающую среду, не понятно, почему в составляющие деловой репутации не включена экологическая ответственность промышленного предприятия?

2. В третьем защищаемом положении (Глава 4 параграф 4.1.) диссертант представляет методику оценки деловой репутации, разработанную на основе управления составляющими частями добавленной стоимости непубличного предприятия посредством метода аналогий. Остается неясной актуальность использования данной методики для промышленных предприятий Российской Федерации, в общем, и металлургических предприятий, в частности? Остались ли непубличные предприятия, в частности, в российской металлургии, когда общеизвестно, что эта отрасль почти на 100% является частной?

3. В представлении пятого защищаемого положения (формулы 7 и 8 автореферата и 4.14 и 4.15 Главы 4 диссертации, с. 212-213) автор ссылается на разработки проф. Ларионовой И.А., изучавшей экономическую сущность оборотных средств и управление ими. Не достаточно ясно прописан в научном положении вклад автора. Что именно разработал автор, использовав разработки проф. Ларионовой?

4. В Главе 5 диссертационной работы диссертант делает упор на преодоление различия в мотивации собственников промышленного предприятия (акционеров) и менеджмента данного предприятия посредством предложения определенных критериев для формирования ключевых показателей эффективности для менеджеров различного уровня. При этом, диссертант не раскрывает детально суть различий в мотивации, которые представляются важными для любой компании и/или промышленного предприятия.

Высказанные замечания и сформулированные вопросы не снижают высокой значимости представленной работы и носят дискуссионный характер.

### **Заключение по диссертационной работе.**

В целом, диссертация Калинского О.И. является законченной научно-квалификационной работой, в которой дано решение крупной народно-

хозяйственной проблемы – формированию механизма управления промышленным предприятием на основе оценки его деловой репутации.

Результаты диссертационного исследования позволяют корректно оценивать важнейший нематериальный актив, деловую репутацию, и на основе этой оценки сформировать эффективный механизм управления промышленным предприятием для усиления его долгосрочной конкурентоспособности и рыночной стоимости.

Исследование выполнено лично автором, содержащиеся в нём выводы и рекомендации научно обоснованы, изложены логично, хорошим литературным языком, оформление и демонстрационная графика не вызывают критики. Публикации в достаточной степени отражают содержание диссертации, автореферат полностью соответствует материалам диссертации.

Рецензируемая работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертационным работам, а ее автор Калинский Олег Игоревич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» (протокол № 10 от 27. 05. 2019 г.)

Присутствовало – 20 человек из 30. Кворум есть. Голосование «за» - единогласно.

**Председатель заседания –**

Заведующий кафедрой менеджмента ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»,  
доктор экономических наук, доцент 

**Мерзлов И.Ю.**

**Секретарь заседания -**

  
**Шарафеева А. Д.**

ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», 614990, Россия, Пермский край, г. Пермь, ул. Букирева, 15.  
Телефон: +7 (342) 239 64 35, E-mail: [info@psu.ru](mailto:info@psu.ru), Веб-сайт: <http://www.psu.ru/>

Подпись удостоверяю - секретарь ученого совета ПГНИУ

Антропова Е.П.



27.05.2019

