

## **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертации Ефремовой Анастасии Дмитриевны на тему: «Реструктуризация крупных промышленных предприятий на основе диверсификации хозяйственных структур», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»**

Высокая динамичность внешней среды, повышение требовательности потребителей, усиление конкурентной борьбы, выдвинули на первый план проблемы эффективного управления организацией, важнейшей из которых является сохранение конкурентоспособности в условиях непрерывно меняющихся факторов микро- и макросреды. Адаптация к новым условиям предполагает проведение изменений во внутренней среде организации. Необходимость востребована в связи с существующей системой управления, часто не соответствующей текущим целям организации. Успех заключается в процессах переосмысления деятельности компании, реструктуризации бизнес-процессов. В связи с чем представленное исследование является актуальным и действительно значимым.

Обозначенная цель диссертации заключается в уточнении и развитии теоретических положений, процедуры, инструментария и методики оценки проведения реструктуризации стагнирующих крупных предприятий на основе их диверсификации, позволяющих сформировать новые хозяйственные структуры, способные гибко реагировать на вызовы внешней среды.

В соответствии с целью поставлены и решены соответствующие задачи:

- проанализировано состояние промышленных предприятий машиностроения на предмет соответствия рыночным запросам;
- разработана процедура проведения диверсификации на предприятиях;
- предложен инструментарий осуществления диверсификации на предприятиях;
- разработана система партнерского взаимодействия вновь созданных в процессе реструктуризации хозяйственных структур между собой;
- разработана методика оценки эффективности результатов реструктуризации;
- проведена апробация полученных результатов и выводов на конкретных промышленных предприятиях машиностроения.

Пункты новизны соответствуют поставленным целям и задачам.

В автореферате особого внимания заслуживает процедура диверсификации крупных предприятий, действующих в условиях стагнирующих рынков, и разработанный к данной процедуре инструментарий.

Нельзя особо не отметить и систему эффективного взаимодействия вновь созданных в процессе диверсификации хозяйственных структур.

Также внимания заслуживает методика оценки эффективности реструктуризации промышленных предприятий, отражающая влияние

проводимых мероприятий на развитие вновь созданных хозяйственных структур.

В качестве замечания по автореферату можно выделить необходимость более подробного описания взаимодействия хозяйственных структур между собой (стр. 14).

Однако, данное замечание не снижает научного уровня работы, её теоретической и практической значимости. Диссертация логически выстроена верно, обладает внутренним единством. Работа может быть охарактеризована как законченное, самостоятельное исследование, свидетельствующее о личном вкладе автора в науку.

Основываясь на выше изложенном, а также содержании автореферата, можно констатировать, что диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09. 2013 №842, а её автор Ефремова Анастасия Дмитриевна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Профессор Департамента экономической теории  
Финансового университета,

доктор экономических наук (08.00.01- Экономическая теория),  
профессор

Марина Леонидовна Альпидовская

Адрес: 125993 (ГСП-3), г. Москва, Ленинградский просп., 49

Телефон: +7 (499) 943-9330, +7 (916) 619-1983

e-mail: [morskaya67@bk.ru](mailto:morskaya67@bk.ru)

Сайт: <http://www.fa.ru/org/dep/det/Pages/Home.aspx>



Подпись Альпидовской М.Л.

ЗАБЕРЯЮ

Ученый секретарь Ученого совета  
Финансового университета

Звезина В.Е. Звягинцева

24 апреля 2019 г.

## О Т З Ы В

*на автореферат диссертации Ефремовой Анастасии Дмитриевны  
«Реструктуризация крупных промышленных предприятий на основе  
диверсификации хозяйственных структур»  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)*

В современных быстроменяющихся условиях хозяйствования в рыночной экономике в России становится очевидным, что промышленные предприятия для выживания и сохранения долгосрочной конкурентноспособности должны постоянно корректировать свою деятельность с учетом требований внешней среды. Новые условия ведения бизнеса предполагают постоянную готовность к переменам. Все больше руководителей осознают, что преобразования необходимы не только в условиях уже возникшего кризиса, но и тогда, когда положение еще можно оценивать как нормальное. Перед руководителями постоянно возникает проблема – как предприятие может противостоять изменениям внешних условий. Для этого необходимо осуществлять институциональные преобразования. Наиболее актуальным из числа проводимых вариантов институциональных преобразований на предприятиях, как для руководителей-практиков, так и для научных консультантов, являются вопросы реструктуризации предприятий.

Сформулированные и обоснованные в работе теоретические и практические положения и практические рекомендации являются аргументированными, научно-обоснованными и подтвержденными фактическими материалами.

Следует отметить следующие научные результаты, полученные автором в процессе выполнения диссертационной работы:

- сгруппированы предпосылки проведения реструктуризации на предприятиях и предложено их ранжирование по значимости;
- разработана процедура проведения диверсификации, которая состоит из двух стадий: проектирование и реализация проекта, позволяющая решить проблему стагнации на предприятии;
- сформирован инструментарий осуществления процедуры диверсификации на крупных предприятиях, способствующий эффективному созданию хозяйственных структур;

- разработана система эффективного взаимодействия вновь созданных в процессе диверсификации хозяйственных структур, позволяющая устранить разобщенность и активно развиваться системе малого и среднего предпринимательства;

- предложена методика оценки эффективности проведения реструктуризации предприятий, позволяющая оценить процесс проведения реструктуризации в контексте общей стратегической устойчивости предприятий;

- предложенная в диссертационном исследовании методика апробирована на промышленных предприятиях.

Наиболее значимые теоретические и практические результаты, полученные автором в ходе выполнения диссертационной работы, докладывались на всероссийских и международных конференциях.

Работа написана научным стилем, материал изложен последовательно, логично и аргументировано. Однако по автореферату имеется замечание.

При обосновании актуальности темы в автореферате автор не приводит статистические данные, которые бы более наглядно отразили важность проводимого исследования.

Указанное замечание не снижает ценности проведенного исследования. Работа в целом представляет актуальное, выполненное на достаточно высоком научно-методическом уровне исследование, соответствующее требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ, а ее автор, Ефремова Анастасия Дмитриевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Заведующий кафедрой экспертизы и  
управления недвижимостью, горного дела  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Юго-Западный  
государственный университет», доктор  
экономических наук, доцент

В.В. Бредихин

Почтовый адрес: 305040 Россия, Курск, улица 50 лет Октября, 94

Телефон: +7 (4712) 22-24-69

Сайт: <https://swsu.ru>

E-mail: [kafedra-eun@yandex.ru](mailto:kafedra-eun@yandex.ru)



*В.В. Бредихин*

*Ю.Г. Воронцова*

16.04.2019г.

**О Т З Ы В**  
**на автореферат диссертации**  
**Ефремовой Анастасии Дмитриевны**  
**на тему «Реструктуризация крупных промышленных предприятий на**  
**основе диверсификации хозяйственных структур»**

представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)

В процессе развития предприятия неизбежно следуют перемены как следствие влияния внешних сил. Сначала они воспринимаются как внешнее окружение, но в дальнейшем появляются новые стандарты качества, времени и работы. Не принимая во внимания изменения и откладывая рассмотрение дальнейшего развития, организация оказывается под угрозой, эффективность работы уменьшается. Перемены, которые были не так давно внешними, становятся внутренними. Необходимость перемен становится неизбежной. Реструктуризация является процессом, который позволяет подстроиться под многочисленные изменения. При этом, с помощью диверсификации получается задействовать сектор малого и среднего предпринимательства, являющийся катализатором развития стабильных мировых экономических систем.

Цель диссертационного исследования в автореферате достигнута по средствам решения соответствующих задач: автор проанализировала состояние промышленных предприятий машиностроения на предмет соответствия рыночным запросам; разработала процедуру проведения диверсификации на предприятиях; предложила инструментарий осуществления диверсификации на предприятиях; разработала систему партнерского взаимодействия вновь созданных в процессе реструктуризации хозяйственных структур между собой и методику оценки эффективности результатов реструктуризации; а также провела апробацию полученных результатов и выводов на конкретных предприятиях машиностроительного комплекса.

К основным пунктам научной новизны можно отнести следующее:

1. выявлены и проранжированы предпосылки необходимости проведения реструктуризации крупных промышленных предприятий на стагнирующих рынках;
2. разработана процедура диверсификации машиностроительных предприятий;
3. разработан инструментарий осуществления диверсификации крупных предприятий;

4. сформирована система эффективного взаимодействия вновь созданных в процессе диверсификации хозяйственных структур;
5. предложена методика оценки эффективности реструктуризации промышленных предприятий.

С точки зрения практической значимости данного исследования следует отметить адаптацию процедуры, инструментария и оценки эффективности реструктуризации на предприятиях машиностроения.

Таким образом, судя по автореферату цель диссертационного исследования, достигнута, поставленные задачи решены. Работу можно охарактеризовать в теоретическом и практическом плане как полную и завершённую.

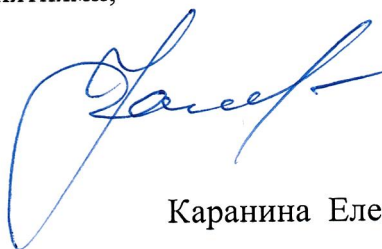
Однако следует обратить внимание на некоторые недостатки работы, основным из которых является описание системы взаимодействия хозяйственных бизнес-единиц внутри общей структуры и за ее пределами.

Тем не менее, указанные замечания не снижают общего положительного впечатления от содержания автореферата, научную значимость и практическую полезность проведенного исследования.

Диссертационная работа является законченным научно-квалификационным исследованием, а ее автор, Ефремова Анастасия Дмитриевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Доктор экономических наук  
(08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика;  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами - промышленность);  
доцент, заведующий кафедрой  
финансов и экономической безопасности  
ФГБОУ ВО «Вятский государственный  
университет»

09 . 04 . 2019 .



Каранина Елена Валерьевна

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Вятский государственный университет»  
Российская Федерация, 610002, Кировская область,  
г. Киров, Свободы, 122, ауд.223.  
Телефон: 8 (8332) 742-640  
E-mail: [karanina@vyatsu.ru](mailto:karanina@vyatsu.ru) Веб-сайт: [https:// www.vyatsu.ru](https://www.vyatsu.ru)



Собственноручную подпись  
*Каранина Е.В.* заверяю.  
Ведущий специалист по кадрам  
*Писун И.А.*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ефремовой Анастасии Дмитриевны  
«Реструктуризация крупных промышленных предприятий на основе  
диверсификации хозяйственных структур»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)**

В современных условиях процесс реструктуризации становится объективной необходимостью, обеспечивающей конкурентоспособность предприятия и его выживание. За последнее десятилетие практически ни одна ведущая корпорация в мире не избежала рискованной и болезненной процедуры радикальной реструктуризации. Торможение и попытка обойтись без серьезных изменений привели к исчезновению каждой четвертой компании из списка пятисот ведущих корпораций мира. В связи с мировым экономическим кризисом большинство предприятий нуждаются в реструктуризации. Поэтому актуальность темы исследования не вызывает сомнений.

Цель диссертационного исследования в автореферате, заключающаяся в уточнении и развитии теоретических положений, процедуры, инструментария и методики оценки проведения реструктуризации стагнирующих крупных предприятий на основе их диверсификации, позволяющих формировать новые хозяйственные структуры, способные гибко реагировать на вызовы внешней среды, достигнута по средствам решения ряда задач. На защиту вынесены положения, содержание которых свидетельствует о научной состоятельности исследования:

1. Необходимость проведения реструктуризации стагнирующих крупных предприятий промышленности основывается на выявлении предпосылок, позволяющих оценить целесообразность изменения организационной структуры исследуемого объекта.

2. Процесс диверсификации промышленных предприятий целесообразно проводить на основе разработанной процедуры, включающей комплекс организационно-экономических мероприятий по созданию новых

хозяйственных структур с целью минимизации производственной статичности и временного лага реагирования на изменения экономической ситуации.

3. Организацию процесса диверсификации предлагается выполнять с использованием предложенного инструментария, позволяющего комплементарно применить методы и механизмы формирования новых хозяйственных структур.

4. Оценку эффективности результатов реструктуризации промышленных предприятий предложено осуществлять с помощью разработанной методики, отражающей влияние проводимых мероприятий на создание, функционирование и развитие новых хозяйственных структур.

Однако следует обратить внимание на некоторые недостатки работы, основным из которых является отсутствие описания на рис. 3 «Система взаимодействия бизнес-единиц при реструктуризации предприятий на основе их диверсификации» различных линий, обозначающих взаимосвязь между субъектами. Указанное замечание не снижает общего положительного впечатления от содержания автореферата, научную значимость и практическую полезность проведенного исследования.

Диссертационная работа является законченным научно-квалификационным исследованием, а ее автор, Ефремова Анастасия Дмитриевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Директор института экономики, управления и бизнеса, заведующий кафедрой экономической безопасности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», доктор экономических наук (спец. 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), профессор

\_\_\_\_\_  
Молчан Алексей Сергеевич

« 18 » 04 2019 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»  
350000, г. Краснодар, ул. Красная,  
Телефон: +7 (861) 255-39-57  
Эл. почта: es.kubgtu@gmail.com



## **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертации Ефремовой Анастасии Дмитриевны  
на тему «Реструктуризация крупных промышленных предприятий  
на основе диверсификации хозяйственных структур»  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)**

В последние годы, экономическое развитие России претерпевает большие изменения. В связи с экономической нестабильностью и санкционными ограничениями, государство ведет активную политику по технологической модернизации производства и переводу российской экономики на инновационный этап развития. Структурные изменения, отмеченные в мировой экономике в последние десятилетия, открывают новые перспективы для генерации новых разработок и идей. Положительным тенденциям по поддержке и развитию крупных промышленных предприятий в России способствуют основные изменения, связанные с диверсификацией производств и бизнес-процессов, что также отмечено в майских указах В.В. Путина и нацпроектах РФ. В связи с вышесказанным, данное диссертационное исследование, носит актуальный характер, который и обусловил выбор темы, ее целей, задач, объекта и предмета.

Ключевые теоретические положения диссертации, изложенные в автореферате в достаточной степени обоснованы и базируются на фундаментальных положениях экономической теории, экономики предприятия и организации производства, а также на результатах исследований ведущих отечественных и зарубежных ученых по проблематике структурных изменений в промышленности. В рамках проведенного исследования использован современный научный инструментарий, опирающийся на совокупность микроданных промышленных предприятий.

Сформулированная автором цель, логично разделена на отдельные задачи, которые успешно решены автором в ходе исследования. Представленные в работе теоретические положения и полученные в процессе исследования результаты обсуждены по итогам выступлений автора на научных конференциях, апробированы и внедрены в практику экономико-

организационной деятельности. Диссертантом опубликовано достаточное для апробации результатов исследования количество научных работ (11 научных работ), в том числе 5 статей в ведущих рецензируемых научных журналах и 1 статья в издании, индексируемая наукометрическими базами данных Scopus и Web of Science. Это свидетельствует о том, что автор глубоко и всестороннее исследовал выбранную тему. Учитывая вышеизложенное, обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций не вызывает сомнения и оценивается как высокая.

Несмотря на многочисленные положительные моменты (автор предложила – алгоритм оценки целесообразности изменения организационной структуры исследуемого объекта; процедуру, включающей комплекс организационно-экономических мероприятий по созданию новых хозяйственных структур с целью минимизации производственной статичности и временного лага реагирования на изменения экономической ситуации; инструментарий, позволяющий комплементарно применять методы и механизмы формирования новых хозяйственных структур; методику, отражающую влияние проводимых мероприятий на создание, функционирование и развитие новых хозяйственных структур), отраженные в автореферате диссертации, считаем необходимым отметить некоторые *дискуссионные моменты*:

1. На стр. 8-9 диссертационного исследования в качестве одного из методов исследования предполагает использовать метод экспертных оценок при ранжировании обоснования проведения реструктуризации на промышленных предприятиях. При этом, диссертант именно в автореферате не поясняет зачем нужна диверсификация, что может побудить предприятие начать организационные изменения. Данное обстоятельство отвлекает внимание от главной цели в рамках данного положения, выносимого на защиту. Автору следовало бы более подробно раскрыть причины данного явления, а также остановиться на возможных методах оценки, так как применимость только одного метода (экспертных оценок) существенно снижает объективность оценки. И, также автор не поясняет почему был выбран именно данный метод, а не другой (например, теория игр или метод семантического анализа, метод машинного обучения и др.).

2. В таблице 3 автор в качестве инструментов предполагает использовать стандарты и методологию, общепринятые в управлении проектами, но не конкретизирует, чем именно авторские отличаются от общепринятых, какие внедряются информационные системы и программные продукты, с помощью чего проводятся организационные изменения (модернизируется оборудование, разрабатываются и вводятся новые

технологические, коммерческие или государственные услуги, выполняется ряд других задач, необходимых современному бизнесу, городу, государству и, в конечном счете, человеку?) на рисунке 3 (стр. 14).

Отмеченные дискуссионные вопросы не меняют общей весьма положительной оценки диссертационной работы. Диссертационная работа Ефремовой Анастасии Дмитриевны выполнена по актуальной теме, имеет важное теоретическое и прикладное значение для дальнейших исследований в области теории изменений и реструктуризации отраслей и предприятий в промышленности.

По своей актуальности, научной новизне и практической значимости диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Ефремова Анастасия Дмитриевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Главный научный сотрудник  
Ситуационного центра социально-  
экономического развития регионов РФ  
РЭУ им. Г.В. Плеханова  
доктор экономических наук, профессор

Сибирская  
Елена Викторовна



---

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Почтовый адрес: 117997, Российская Федерация, г. Москва, Стремянный пер., 36  
Телефон: +7 (495) 958-27-43  
Факс: +7 (495) 958-27-43  
E-mail: Sibirskaya.EV@rea.ru

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Ефремовой Анастасии Дмитриевны

на тему «Реструктуризация крупных промышленных предприятий на основе диверсификации хозяйственных структур»  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Тема диссертационной работы Ефремовой А.Д. представляется весьма актуальной в современных условиях жесткой конкурентной борьбы. Высокий уровень конкуренции как со стороны иностранных, так и отечественных производителей вызывает необходимость повышения эффективности управления развитием предприятий на основе обеспечения устойчивого экономического роста. Необходимость быстрой адаптации предприятий к постоянно меняющимся условиям конкурентной среды требует использования эффективных инструментов управления преобразованиями предприятий, к числу которых, несомненно, относится реструктуризация.

Заявленная проблематика является актуальной, поскольку в настоящее время отсутствуют методические рекомендации, адаптированные к особенностям функционирования отечественных предприятий и позволяющие сделать процесс реструктуризации эффективным.

Цель диссертации заключается в уточнении и развитии теоретических положений, процедуры, инструментария и методики оценки проведения реструктуризации стагнирующих крупных предприятий на основе их диверсификации, позволяющих формировать новые хозяйственные структуры, способные гибко реагировать на вызовы внешней среды.

Для достижения указанной цели в работе решены следующие задачи: проанализировано состояние промышленных предприятий машиностроения

на предмет соответствия рыночным запросам; разработана процедура проведения диверсификации на предприятиях; предложен инструментарий осуществления диверсификации на предприятиях; разработана система партнерского взаимодействия вновь созданных в процессе реструктуризации хозяйственных структур между собой; разработана методика оценки эффективности результатов реструктуризации; проведена апробация полученных результатов и выводов на конкретных промышленных предприятиях машиностроения.

Судя по автореферату, цель работы достигнута, поставленные задачи решены. Исследование характеризуется теоретической полнотой и завершенностью, имеет большую практическую значимость для машиностроительного комплекса.

По работе имеется замечание – недостаточно представлены расчеты показателей деятельности предприятий машиностроения региона.

Указанное замечание не снижает качество проведенного исследования и не меняет общей положительной оценки. Работа удовлетворяет требованиям ВАК РФ, а её автор Ефремова Анастасия Дмитриевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

*Заведующий кафедрой экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», доктор экономических наук, профессор*

*Трещевский Юрий Игоревич*

Адрес: 394018, Россия, г. Воронеж, Университетская площадь  
Телефон: +7 (473) 220-75-21  
E-mail: office@main.vsu.ru



|                                                                                                                                               |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Воронежский государственный университет (ФГБОУ ВО «ВГУ») |                             |
| Подпись <u>Трещевского Ю. И.</u>                                                                                                              |                             |
| заверяю <u>статистику</u>                                                                                                                     | подпись <u>Левина Е. И.</u> |
| 24.05.2019                                                                                                                                    |                             |

**Отзыв**  
**на автореферат диссертации Ефремовой Анастасии Дмитриевны**  
**«Реструктуризация крупных промышленных предприятий на основе**  
**диверсификации хозяйственных структур»**

представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексам – промышленность)

В настоящее время, когда отечественная индустрия подходит к состоянию устойчивого экономического роста, реструктуризация предприятий может проходить в активном режиме. Она нацелена на повышение конкурентоспособности предприятий. Это наиболее актуальный вопрос для промышленных корпораций особенно при выходе на внешний рынок, а также в сохранении или расширении своей доли на внутреннем рынке. Потребители промышленной продукции при постепенном насыщении отечественного рынка становятся все более разборчивыми. Конкуренция усиливается, а требование эффективного осуществления деятельности становится не только средством дальнейшего получения прибыли, но и фактором выживания предприятий. В такой среде реструктуризация промышленных предприятий стала абсолютной необходимостью.

Проведенное исследование позволило получить определенные научно-практические результаты, разработать рекомендации и предложения, направленные на решение проблемы осуществления эффективной реструктуризации предприятий.

Исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод о том, что автор достиг поставленной цели и решил задачи исследования. Среди результатов диссертационной работы Ефремовой А.Д. существенная новизна, предложенная в автореферате, состоит в:

- разработанной процедуре проведения диверсификации, включающая в себя комплексирование существующих методик,

-сформированном инструментарии осуществления процедуры диверсификации на крупных предприятиях, работающих в условиях стагнирующих рынков

- предложенной системе эффективного взаимодействия вновь созданных в процессе диверсификации хозяйственных структур

- разработанной методике оценки эффективности проведения реструктуризации предприятий, состоящая из показателей устойчивости и эффективности системы управления.

Следует отметить, что результаты исследования используются Группой «Соллерс», ООО ТД «ПАРУС», ПАО «АМЗ», ЗАО «ЗЗГТ» при проведении реструктуризации на предприятиях, а также в учебном процессе в ВУЗе.

В качестве замечания следует отметить что, автору необходимо было более четко пояснить авторский вклад в разработку инструментария, предложенного на странице 13 автореферата.

Несмотря на указанный недостаток, работа в целом представляет актуальное, выполненное на достаточно высоком уровне, исследование, соответствующее требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ, а ее автор, Ефремова Анастасия Дмитриевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Доктор экономических наук, доцент, профессор  
кафедры институциональной экономики и  
экономической истории

Самарского государственного  
экономического университета



Шереметьева Елена Николаевна

Контакты: 443090, г. Самара, ул. Советской Армии  
8(846) 9338828, email: [ecun@sseu.ru](mailto:ecun@sseu.ru)

