

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Е. В. «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами, промышленность

Внимание к вопросам повышения эффективности российской промышленности со стороны системы органов публичного управления на федеральном уровне в современных условиях является вполне обоснованным. Особую озабоченность вопросы дальнейшего развития промышленных предприятий в условиях ужесточающийся конкуренции, снижения потребительской активности и повышения степени санкционного воздействия вызывают и у стейкхолдеров. Современное состояние промышленности России требует устойчивого роста инновационного промышленного производства за счет совершенствования технического уровня предприятий, повышения конкурентоспособности выпускаемой ими продукции и проведения политики импортозамещения. Это обуславливает актуальность диссертационного исследования Быковской Е. В.

В диссертации достигнута её основная цель, а именно – выполнена разработка методологии и соответствующего теоретико-практического инструментария стратегического управления промышленными предприятиями на основе мобилизации их внутрихозяйственных резервов, позволяющих обеспечить стратегическую технологическую конкурентоспособность промышленного комплекса и достичь технологического лидерства. Поставленная цель была логично разделена на комплекс частных задач. При этом все задачи, сформулированные автором, решены.

Судя по автореферату, в ходе проведения диссертационного исследования, Быковская Е. В. проанализировала содержание значительного количества научных трудов, посвященных проблемам стратегического управления промышленными предприятиями, формирования конкурентной позиции в рамках развития общей концепции управления предприятием, идентификации перспектив развития промышленности и др. Особо следует отметить в позитивном плане предложенную Быковской Е. В. технологию по выявлению и мобилизации резервов роста стратегической технологической конкурентоспособности промышленных предприятий, а также оригинальную авторскую методику формирования единой программы мобилизации внутрихозяйственных резервов.

Научная новизна результатов диссертационного исследования не вызывает сомнений. Предложенные научно-методологические рекомендации по стратегическому управлению технологической конкурентоспособностью промышленных предприятий отличаются комплексным учётом факторов, влияющих на технологическую конкурентоспособность в условиях роста нестабильности внешней среды и глобализации индустриальных производств, а также

использованием нового методологического подхода в решении важной проблемы мобилизации внутрихозяйственных резервов для обеспечения перспективного технологического лидерства в условиях современной промышленной революции.

Обоснованность и достоверность результатов исследования обеспечивается его теоретической проработанностью и методологической обоснованностью, логикой постановки задач и последовательностью их решения, корректным использованием современного инструментария научных исследований, а также надлежащим подбором эмпирического и статистического материала. Исходя из содержания автореферата, диссертация является логическим, последовательным, выполненным на высоком научном уровне, законченным самостоятельным исследованием, способствующим решению научной проблемы, заключающейся в разрешении противоречия между практикой, признающей объективную необходимость развития системы управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов, и состоянием теоретико-методологической базы, сдерживающей её развитие.

В качестве замечаний отметим, что на стр. 21 и 22 автореферата представлены алгоритм технологии общей идентификации резервов и алгоритм блочно-модульной идентификации производственных систем, с отступлением от требований ГОСТа. Разумеется, это не лишает смысла данные алгоритмы и не вводит в заблуждение читателя. Однако при представлении алгоритмов, по нашему мнению, целесообразно придерживаться общепринятых стандартов, что могло существенно облегчить их понимание и использование. Следует также отметить, что в диссертационном исследовании недостаточное отражение получила проблематика высокотехнологичной реиндустриализации российской экономики, а также перехода отечественной промышленности к использованию базовых технологий 6-го технологического уклада; между тем без решения этих задач достичь технологического лидерства, также, как и решения поставленной Президентом РФ задачи вхождения в число глобальных экономических лидеров, на наш взгляд, не удастся.

В целом диссертация соответствует требованиям ВАК и критериям, изложенным в разделе 2 Положения о присуждении ученых степеней, применительно к докторским диссертациям, в связи с чем её автор – Быковская Елена Викторовна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами, промышленность.

Директор Института Нового индустриального развития им. С.Ю. Витте
(ул. Большая Монетная ул., 16, С.-Петербург, 197101. Тел.: 8 (812) 313-82-68)
доктор экономических наук (08.00.05), профессор



Сергей Дмитриевич Бодрунов

О Т З Ы В

*на автореферат диссертации
на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексными – промышленностью)»*

*Быковской Елены Викторовны на тему:
«Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью
промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных
резервов»*

Тематика диссертационного исследования Быковской Елены Викторовны затрагивает важные вопросы функционирования и развития промышленности. Технологическая модернизация, соответствующая требованиям рынка и современным реалиям промышленного производства является неотъемлемым условием повышения уровня социально-экономического развития. В связи с этим углубление исследований по данной тематике, их практическая апробация расширяет перспективы экономического роста индустриального сектора российской экономики, позволяет повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции. Поэтому актуальность проведенного исследования не вызывает сомнений.

Необходимо отметить существенный вклад соискателя в решение проблемы, обозначенной в теме исследования. Достижение поставленной в диссертационном исследовании цели потребовало проведения большой исследовательской работы. Содержание автореферата свидетельствует о системном подходе к разработке программ, гармонично встраиваемых в систему внутрифирменного планирования промышленного предприятия.

Сформулированные автором задачи исследования вытекают из содержания работы и соответствуют заявленной цели.

Методологическая база исследования адекватна его целям, предмету и объекту.

Научная новизна диссертационной работы заключается в следующем: внедрено в научный оборот понятие стратегической технологической конкурентоспособности; расширена классификация факторов, влияющих на технологическую конкурентоспособность; сформирована классификация резервов деятельности промышленного предприятия, предназначенных для повышения стратегической технологической конкурентоспособности; предложены модели идентификации резервов промышленного предприятия; разработана технология по выявлению и мобилизации резервов роста стратегической технологической конкурентоспособности промышленных предприятий; разработана методика формирования единой программы мобилизации внутрихозяйственных резервов; составлен алгоритм формирования стратегической технологической конкурентоспособности

Судя по автореферату, работа хорошо структурирована. Положения, выносимые на защиту, соответствуют содержанию работы и отражают научную новизну.

На рисунке 9 (страница 22 автореферата), а также на рисунке 11 (страница 27 автореферата) приводится сокращение «ОСУ», однако расшифровка этого сокращения в автореферате отсутствует.

На основании автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Е.В. Быковской соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор Быковская Елена Викторовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент, заведующий кафедрой экономики и управления, ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет им. академика И.Г. Петровского» (почтовый адрес: ул. Бежицкая, 14, Брянск, 241036, Россия; адрес электронной почты – babichoksana2210@mail.ru)

Подпись О.В. Васильев заверяю

Свернувшись набок ва Б. В.



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны: "Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов", представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Развитие российской промышленности требует структурной трансформации для обеспечения технологического прорыва, обозначенного в стратегических инициативах правительства РФ, направленных на обеспечение эффективного внедрения инноваций и решения задач по диверсификации экономики и повышению ее конкурентоспособности, что влечет необходимость развития методологии стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленных предприятий. Современные условия функционирования большинства промышленных предприятий РФ ориентируют их экономическую политику на технологическую модернизацию и импортозамещение. Однако, в связи с тем, что интеграционные процессы с мировым экономическим пространством испытывают определенные сложности, то разработка эффективных подходов к процессам использования всех видов ресурсов, необходимых для обеспечения технологического прорыва промышленным сектором заставляет изыскивать эти ресурсы «внутри себя», мобилизовав их для повышения своей стратегической технологической конкурентоспособности. Данные моменты определяют **актуальность** проблемы повышения конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий.

Автор глубоко и всесторонне изучил состояние **исследуемой проблемы**. В диссертационном исследовании Е.В. Быковской получено существенное **приращение научного знания**, разработаны научно-методологические рекомендации по стратегическому управлению технологической конкурентоспособностью промышленных предприятий, отличие которых состоит в комплексном учете факторов, влияющих на технологическую конкурентоспособность в условиях роста нестабильности внешней среды и глобализации индустриальных производств, а также использовании нового методологического подхода к мобилизации внутрихозяйственных резервов для обеспечения перспективного технологического лидерства в условиях четвертой промышленной революции.

Наибольшее **практическое значение** имеют следующие разработки: классификация факторов, влияющих на технологическую конкурентоспособность (с. 58-69 диссертации); классификация резервов деятельности промышленного предприятия, предназначенных для повышения стратегической технологической конкурентоспособности (с. 80-95 диссертации); методоло-

гия мобилизации внутрихозяйственных резервов (с. 95-106 диссертации); методология стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленных предприятий (с. 186-192 диссертации).

Объективные и достоверные результаты были получены в ходе продолжительной работы над диссертацией, о чем свидетельствует 27 публикаций по проблемам исследования в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, а также в изданиях, входящих в международные базы цитирования. Общий объем публикаций и продолжительный период публикационной активности вызывают заслуженное уважение.

В то же время, работа не лишена **недостатков**. Так, при описании алгоритма формирования стратегической технологической конкурентоспособности в рамках повышения конкурентного инновационно-технологического потенциала (рис. 10, с. 26 автореферата), автор устанавливает этапы и их содержание, что позволяет осуществить комплекс необходимых работ по формированию стратегической технологической конкурентоспособности. Однако, за рамками исследования остается ожидаемое финансирование для каждого этапа. Остается неясным и недосказанным уточнение автора по поводу того, что данная процедура является универсальной и может быть реализована на промышленных предприятиях разных отраслей и видов экономической деятельности, разных стадиях жизненного цикла и зрелости. Вместе с тем, указанные замечания не носят принципиального характера.

В целом, судя по автореферату, диссертационная работа Быковской Елены Викторовны «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов» соответствует требованиям, предъявляемым Положением ВАК Министерства науки и высшего образования России к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

Доктор экономических наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой цифровой экономики ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»

Сироткина
Наталья Валерьевна

Научная специальность лица, составившего отзыв:

08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность»

Почтовый адрес: 394026, г. Воронеж, Московский пр., д. 14

Телефон: +79103420773

Электронная почта: docsnat@yandex.ru



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Главными проблемами промышленности на сегодняшний день, к сожалению, остаются износ основных фондов, технологическая отсталость некоторых производств, дефицит собственных инновационных, прогрессивных и конкурентных технологий, которые могли бы быть на несколько шагов впереди зарубежных аналогов. Эти факторы вызывают потерю конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий на внешних и внутренних рынках. В настоящее время интенсификация инновационной деятельности промышленных предприятий является одним из важнейших факторов обеспечения их конкурентоспособности. Приоритетными направлениями развития промышленности в России в настоящее время являются обеспечение технологического прорыва с целью формирования устойчивого положения на рынках и увеличение доли продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей.

В исследовании Быковской Е.В. показано, что для решения задач развития российской промышленности необходима ее структурная трансформация, направленная на обеспечение эффективного внедрения инноваций и решения задач по диверсификации экономики и повышению уровня ее конкурентоспособности, а также разработка эффективных подходов к процессам использования всех видов ресурсов, необходимых для обеспечения технологического прорыва, в том числе и внутрихозяйственных резервов. Это может быть достигнуто, за счет взаимосвязи концептуальных положений, подходов, технологий и методик по выявлению и мобилизации резервов роста стратегической технологической конкурентоспособности промышленных предприятий. В связи с этим актуальность исследования вопросов, связанных с разработкой методологии и инструментария стратегического управления конкурентоспособностью промышленных предприятий, не вызывает сомнения.

В диссертации автором разработан ряд новых научных положений, к числу которых можно отнести модели идентификации внутрихозяйственных резервов промышленного предприятия, основанные на использовании трех способов их выявления, а именно, формального (параметрического), процессного и инфраструктурного. Сформирована технология выявления и мобилизации резервов роста стратегической технологической конкурентоспособности промышленных предприятий, базирующаяся на идентификационных циклах и алгоритмах идентификации резервов в производственных сис-

темах предприятия. Предложена методика формирования единой программы мобилизации внутрихозяйственных резервов, которая основывается на двухуровневом свертывании частных показателей в интегральный. Сформирован организационно-экономический механизм интеграции методологии мобилизации внутрихозяйственных резервов в систему стратегического управления технологической конкурентоспособностью предприятия, отличающийся внедрением мероприятий по мобилизации резервов, специфических для каждой стадии управленческого цикла.

В исследовании разработан комплекс новых положений, подходов и методик формирования стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия, отличающихся несомненной научной новизной и теоретической значимостью. В частности, проведен анализ перспектив развития российской промышленности, и установлено, что ее современное состояние требует структурной трансформации для обеспечения технологического прорыва. Предложено определение стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия как обобщенной характеристики существующего и потенциально возможного уровня развития предприятия в конкурентной среде за счет выделения различных групп ресурсов и стратегических возможностей оптимизации их использования. Систематизированы факторы обеспечивающие конкурентные преимущества на макро-, мезо-, микро- и нано- уровнях управления производством.

Кроме этого, следует отметить, что разработанный методологический инструментарий мобилизации внутрихозяйственных резервов был использован для формирования методологического подхода к стратегическому управлению технологическим развитием промышленного предприятия, что отвечает требованиям повышения конкурентоспособности и устойчивости промышленных предприятий и реализуемой в России промышленной политики, ориентированной на импортозамещение, использование которого в системах стратегического менеджмента предприятий такого класса будет способствовать повышению эффективности их деятельности.

Особый интерес, по нашему мнению, представляет структурно-логическая схема исследования по стратегическому управлению технологической конкурентоспособностью промышленных предприятий для достижения технологического лидерства России на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов. Схема позволяет комплексно учитывать факторы, которые влияют на технологическую конкурентоспособность в условиях динамичной нестабильности внешней среды и глобализации промышленных производств, и использует новый методологический подход к мобилизации внутрихозяйственных ресурсов для обеспечения перспективного технологического прорыва.

Авторские разработки могут быть внедрены в системы менеджмента промышленных предприятий, что позволит повысить эффективность стратегического управления их развитием.

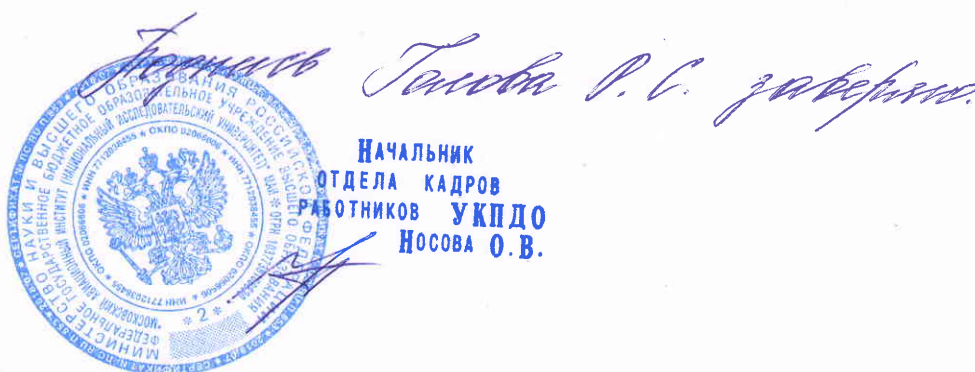
Основные научные результаты опубликованы в 27-ми трудах, включенных в перечень изданий по списку ВАК, в 6-и монографиях и главах в коллективных монографиях, а также в статье на английском языке в издании, включенном в международные наукометрические базы Scopus и Web of Science. Результаты работы широко апробированы на конференциях, проводившихся как в нашей стране, так и за рубежом, а также прошли проверку на практике, о чем можно судить по итогам практической реализации разработок автора на промышленных предприятиях.

Вместе с тем, по автореферату можно сделать следующее замечание: на одном из этапов расчетов была проведена балльная оценка значимости отдельных видов резервов при реализации долгосрочного развития промышленного предприятия, однако из автореферата не совсем понятно, как проводилась данная оценка, какие были получены результаты. Несмотря на данное несущественное замечание, возникшее по итогам изучения автореферата, в целом он производит позитивное впечатление. Результаты работы изложены логично, структурированы, информативны и понятны. В автореферате приведены соответствующие таблицы, рисунки, формулы.

Таким образом, можно сделать вывод, что работа выполнена на высоком уровне и соответствует всем критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. В работе изложен комплекс новых разработок, который может быть классифицирован как решение проблемы, имеющей важное хозяйственное значение, за что автор диссертации, Быковская Елена Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заведующий кафедрой менеджмента
и маркетинга высокотехнологичных
отраслей промышленности
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)»
доктор экономических наук (08.00.05), профессор

Р.С.Голов



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны
«Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью
промышленного предприятия на основе мобилизации
внутрихозяйственных резервов», представленной к защите на соискание
ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями, комплексами
(промышленность)

В условиях глобализации мирового экономического пространства, ускорения темпов технологического, информационного и производственного развития государств завоевание лидерских позиций на рынке возможно посредством совершенствования стратегического управления конкурентоспособностью. Условием обеспечения долгосрочного развития промышленных предприятий и комплексов в данных условиях является научное обоснование перспективных направлений повышения их стратегической конкурентоспособности, разработка эффективных механизмов развития стратегически значимых конкурентных преимуществ на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов. В этой связи решение проблемы стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов, затронутой соискателем ученой степени Быковской Е.В. в диссертационном исследовании, актуально.

В проведенном исследовании показано, что для решения обозначенной проблемы необходима разработка методологии и совершенствование соответствующего теоретико-практического инструментария стратегического управления промышленными предприятиями на основе мобилизации их внутрихозяйственных резервов, что позволит обеспечить не только стратегическую технологическую конкурентоспособность промышленного комплекса, но и достичь технологического лидерства.

Решение важной научно-практической задачи базируется на необходимости раскрытия сущности стратегической технологической конкурентоспособности как основы формирования стратегических параметров инновационно-технологического развития промышленных предприятий; важности выявления основных факторов, влияющих на технологическую конкурентоспособность; актуальности обоснования классификации резервов деятельности промышленных предприятий с позиций возможности их модернизации и повышения стратегической технологической конкурентоспособности; целесообразности моделирования подходов к идентификации резервов промышленного предприятия и определения условий их эффективной реализации для роста технологической конкурентоспособности; приоритетности формирования технологии по выявлению и мобилизации резервов роста стратегической технологической конкурентоспособности промышленных предприятий; а также разработки

методики формирования единой программы мобилизации внутрихозяйственных резервов; важности обоснования алгоритма формирования стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия, организационно-экономического механизма встраивания в систему стратегического управления технологической конкурентоспособностью предприятия методологии мобилизации внутрихозяйственных резервов, а также практической апробации предложенной методологии стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия.

В работе Быковской Е.В. разработан ряд новых научных положений, к числу которых можно отнести введенное в научный оборот понятия стратегической технологической конкурентоспособности; расширенную классификацию факторов, влияющих на технологическую конкурентоспособность в соответствии с выделенными уровнями ее осуществления; авторскую классификацию резервов деятельности промышленного предприятия, предназначенных для повышения стратегической технологической конкурентоспособности.

Особый интерес представляют выявленные и обоснованные автором модели идентификации резервов промышленного предприятия, предложенная унифицированная технология по выявлению и мобилизации резервов роста стратегической технологической конкурентоспособности промышленных предприятий.

Отличительной чертой диссертационного исследования Быковской Елены Викторовны стала авторская методика формирования единой программы мобилизации внутрихозяйственных резервов, авторский алгоритм формирования стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия, а также обоснованный организационно-экономический механизм интеграции методологии мобилизации внутрихозяйственных резервов в систему стратегического управления технологической конкурентоспособностью предприятия.

Теоретико-методические и научно-практические разработки диссертанта, дополняя концептуальные исследования в сфере стратегического управления деятельностью промышленных предприятий, могут быть внедрены в систему менеджмента промышленных предприятий и комплексов, а также использоваться органами законодательной и исполнительной власти РФ и ее субъектов при разработке и реализации мер государственной промышленной политики для повышения конкурентоспособности и обеспечения устойчивости индустриального производства. Полученные результаты исследования могут лечь в основу преподаваемых в университетах курсов по стратегическому управлению и организации промышленного производства.

Широкая апробация полученных результатов исследования доказывает их теоретическую и практическую значимость, актуальность и

востребованность. Основные научные результаты нашли отражение в 71 публикации, среди которых 6 монографий и 27 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России для публикации результатов кандидатских и докторских

Вместе с тем, в автореферате присутствуют некоторые дискуссионные моменты, в частности: на рисунке 2 автореферата представлена классификация факторов СТК промышленного предприятия в разрезе выявленных и обоснованных автором уровней исследования. Тем не менее, в явном виде нигде не отражены факторы, оказывающие влияние на развитие предприятий в сфере корпоративной социальной ответственности, энергосбережения и экологической безопасности, а также устойчивого развития. Данные направления необходимо детально исследовать и отражать при разработке стратегии развития, которая и обеспечит технологическую конкурентоспособность промышленного предприятия. Однако выявленный недостаток не снижает общее положительное впечатление о диссертационном исследовании Быковской Е.В.

В заключение следует отметить, что результаты работы соискателя ученой степени изложены в представленном автореферате логично, структурированы, информативны и понятны. Работа выполнена на высоком уровне и соответствует всем критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. В диссертации содержится решение актуальной проблемы стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов, имеющей важное хозяйственное значение, а ее автор Быковская Елена Викторовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

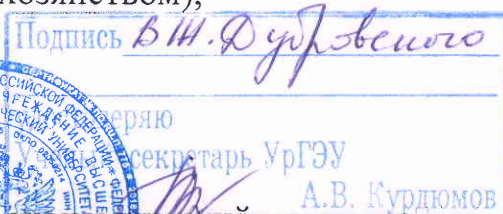
Директор института экономики
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»,
доктор экономических наук
(08.00.01 – Экономическая теория;
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
профессор кафедры экономики предприятий

В.Ж. Дубровский

Сведения об организации:

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»
(почтовый адрес: Уральский ФО, Свердловская область, 620144, г.
Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45)

E-mail: usue@usue.ru, тел. (факс): (343)257-02-46, 257-37-06



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны на тему: «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – (промышленность)

В условиях динамично изменяющейся экономической ситуации в мире возникает необходимость модернизации промышленных предприятий. Объективной потребностью этого процесса является обеспечение устойчивого роста инновационно активного промышленного производства за счет совершенствования его технического уровня, повышения конкурентоспособности продукции, вывода инновационной продукции и высоких технологий на внутренний и внешний рынок, а также импортозамещения. Исходя из этого, работа Быковской Е.В., посвященная стратегическому управлению технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов представляется не только актуальной, но и обладающей несомненной научной и практической значимостью.

Особый интерес вызывают защищаемые научные положения. Так, следует особо отметить положение, связанное со стратегическим управлением технологической конкурентоспособностью базирующейся на системной классификации резервов деятельности промышленного предприятия по ряду признаков и реализации научно-обоснованных принципов мобилизации резервов. Была предложена авторская классификация резервов деятельности промышленного предприятия, предназначенных для повышения стратегической технологической конкурентоспособности, отличающаяся основанием – самооценкой каждым структурным подразделением своих «спящих» резервов по следующим классификационным признакам: 1) по формированию, 2) по планируемости, 3) по форме существования резервов, 4) по факторам, 5) по месту возникновения. Это позволило автору определить основные принципы реализации мобилизационных резервов и несомненно подтверждает научную новизну результатов исследования

Судя по автореферату, в исследовании Быковской Е.В. в полной мере удалось сформировать организационно-экономический механизм интеграции методологии мобилизации внутрихозяйственных резервов в систему стратегического управления технологической конкурентоспособностью предприятия, отличающийся поэтапным внедрением мероприятий по мобилизации его резервов в ключевых точках стратегического управленческого цикла: 1) при разработке системы взаимосогласованных планов на этапе стратегического анализа начального состояния, 2) на этапе сбора и обработки

информации, 3) при оценке альтернатив и выборе стратегии, 4) на этапе контроля за выполнением стратегии, – что позволит уточнить наличие резервов каждой бизнес-единицы и оптимизировать их использование.

Обращает на себя внимание авторский подход к определению стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия как обобщенной характеристики существующего и потенциально возможного уровня развития предприятия в конкурентной среде за счет выделения неиспользуемых или недоиспользуемых групп ресурсов и возможностей оптимизации их использования в стратегической перспективе с помощью внедрения комплекса, предложенных автором концептуально новых методик мобилизации резервов предприятия.

Следует подчеркнуть, что несомненным достоинством представленной работы является сформированный автором алгоритм стратегической технологической конкурентоспособности в рамках повышения конкурентного инновационно-технологического потенциала промышленного предприятия, под которым автором предлагается понимать резервы, выраженные в неиспользуемых возможностях роста и совершенствования производства, технико-технологического оснащения, уровня технико-технологической базы, с помощью которых обеспечивается увеличение доходов и оценки текущего и будущего состояния с точки зрения возможности воспроизведения ресурсов, освоения технологий, дальнейшего развития предприятия.

Достоверность результатов исследования подтверждена большим объемом данных, использованием современных методов и инструментов их обработки и экономического анализа, обширным кругом использованных литературных источников и трудов авторитетных ученых – как зарубежных, так и отечественных.

Основные положения и научные результаты исследования, выносимые на защиту, достаточно полно отражены в достаточном количестве значимых авторских публикаций. Основные научные положения диссертации, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, в полной мере отражены в автореферате.

Вместе с тем по результатам проведенного диссертантом исследования имеются замечания. В частности не ясно, на основе каких параметров была осуществлена выборка промышленных предприятий Тамбовской области, на примере которых проведена апробация в диссертационном исследовании. Также автор вводит в научный оборот понятие стратегической технологической конкурентоспособности, при этом в автореферате явно не отражены, какие отличительные особенности он выделяет. Несмотря на высказанные замечания рецензируемое исследование заслуживает положительной оценки.

Структура и содержание автореферата диссертации Быковской Е.В. свидетельствует о том, что автором была проведена серьезная самостоятельная научная работа. В целом автореферат дает достаточно полное представление об исследуемых в диссертации проблемах, научной новизне и ее практической значимости.

Таким образом, можно сделать вывод, что работа выполнена на высоком уровне и соответствует всем критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. В работе изложен комплекс новых разработок, который может быть классифицирован как решение проблемы, имеющей важное хозяйственное значение, за что автор диссертации, Быковская Елена Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – (промышленность)

Директор Института управления в экономических,
экологических и социальных системах
ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»
доктор экономических наук, по специальности
08.00.14-мировая экономика,
доктор юридических наук, доцент

Павлов Павел Владимирович



Контактные сведения:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»

Адрес: 344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42

Официальный сайт: <https://www.sfedu.ru/>

Тел: +7(863) 218-40-00 доб. 30031; +7(8634) 68-08-90 доб. 30031

+7(863) 438-36-52.

E-mail: ppavlov@sfedu.ru; Pavel.pavlov20@gmail.com.

Отзыв

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны на тему: «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

В условиях растущей конкуренции, изменяющихся внешнеполитических отношений и снижения доступа к зарубежным ресурсам поиск и мобилизация внутрихозяйственных резервов промышленного предприятия становится актуальной темой не только для практического применения, но и для развития экономической науки в данной области. Диссертационная работа Быковской Е.В. нацелена на разработку методологии и соответствующего теоретико-практического инструментария стратегического управления промышленными предприятиями на основе мобилизации их внутрихозяйственных резервов. Такой подход позволит автору определить ключевые направления и инструменты обеспечения стратегической конкурентоспособности промышленного комплекса и достичь технологического лидерства.

Растущая необходимость комплексного изучения роли и места формирования, классификации и рационализации использования резервов промышленных предприятий для повышения конкурентоспособности в стратегической перспективе обуславливает актуальность, теоретическую и практическую значимость проведенного Быковской Е.В. диссертационного исследования.

Структура диссертации, как следует из автореферата, отражает в полной мере всю совокупность теоретических и практических аспектов темы исследования. Содержание и структура автореферата построены логически последовательно, а сформулированные цели и задачи концентрируют исследование на ключевых аспектах заявленной проблемы.

В диссертации автором получены новые научные результаты, к числу которых следует отнести предложенную классификацию резервов деятельности промышленного предприятия, предназначенных для повышения стратегической технологической конкурентоспособности, отличающуюся основанием - самооценкой каждым структурным подразделением своих «спящих» резервов по следующим классификационным признакам: 1) по формированию, 2) планируемости, 3) форме существования резервов, 4) по факторам, 5) по месту возникновения. Разработанная классификация позволила автору определить в работе основные принципы реализации мобилизационных резервов.

Плодотворным и содержащим элементы научной новизны следует признать подход автора к разработке модели идентификации резервов промышленного предприятия, отличительными особенностями которых являются использование трех способов выявления внутрихозяйственных резервов: формального (параметрического); процессного; инфраструктурного, - дающие наиболее полное представление об идентичности как предприятия в целом, так и его производственных систем предприятию-эталону.

Особо следует отметить практическую направленность результатов исследования. Так многие элементы научно-методического аппарата могут быть использованы для повышения эффективности функционирования промышленных предприятий в нестабильных условиях внешней среды за счет формирования и реализации предложенных механизмов стратегического управления технологической конкурентоспособностью.

Вместе с тем, отмечая актуальность исследования, его новизну и практическую значимость, следует высказать следующее замечание: из автореферата не ясно, рассматривали ли автор в качестве факторов макросреды для повышения конкурентоспособности промышленного предприятия внешнеэкономические условия. В целом высказанное замечание не снижает вклада автора в решение комплекса научных задач исследования и не снижает достоверности и значимости представленных результатов.

Публикации по объему и тематике соответствуют направлению проведенного исследования и раскрывают содержание основных научных результатов, выносимых автором на защиту.

Судя по автореферату, диссертационная работа выполнена на высоком научно-теоретическом уровне, является научно-квалификационной работой, содержащей решение комплекса теоретических и конкретно-прикладных задач актуальной научной и народнохозяйственной проблемы управления развитием промышленных предприятий на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов, соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Быковская Елена Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Профессор департамента мировой экономики факультета мировой экономики и мировой политики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (Москва, Малая Ордынка ул., д. 17, стр. 1. Тел. 8-908-782-43-22, e-mail: srastvortseva@hse.ru)

доктор экономических наук (диссертация защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор

Растворцева Светлана Николаевна

Подпись
С.Н. Верной



Верной С.Н.
Быковская Е.В. делопроизводитель

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны на тему: «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – "Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)" в диссертационный совет Д212.132.17 на базе ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский технологический университет "МИСиС" (НИТУ "МИСиС") Москва, 2019 г.

Диссертационная работа Быковской Е.В. посвящена актуальной проблеме, связанной с разработкой научно-обоснованных рекомендаций по стратегическому управлению технологической конкурентоспособностью промышленных предприятий на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов. Вопросы эффективности деятельности промышленных предприятий требуют пересмотра и поиска новых подходов к их решению. Также злободневной проблемой российской экономики является низкая конкурентоспособность национальных промышленных предприятий. В первую очередь, это обусловлено изношенностью основных фондов во всех отраслях экономики, в том числе и промышленности. Физический и моральный износ основных фондов – одна из основных причин неэффективности промышленного комплекса. Низкие темпы обновления оборудования, вялотекущая реконструкция и строительство новых производственных мощностей сдерживают процесс модернизации и экономическое развитие Российской Федерации. Объявленная руководством государства «новая индустриализация» обуславливает увеличение использования резервов на промышленных предприятиях. Сложившееся положение требует обновления принципов формирования эффективной системой мобилизации резервов промышленности. С этих позиций диссертация Быковской Е. В., несомненно, является актуальной и представляет определенный методический и практический интерес.

Анализ содержания работы дает основания для вывода о том, что поставленная цель, состоящая в теоретико-методологическом обосновании инструментария стратегического управления промышленными предприятиями на основе мобилизации их внутрихозяйственных резервов для повышения эффективности деятельности промышленного кластера в России в целом достигнута. Эта цель достаточно оригинальна, в процессе ее достижения автором получен ряд новых научных результатов, среди которых:

- введен понятийный аппарат «стратегическая технологическая конкурентоспособность» на основе анализа отечественных и зарубежных теоретических подходов;
- расширена классификация факторов, влияющих на технологическую

конкурентоспособность;

- определена классификация резервов функционирования промышленных комплексов;

- представлена авторская модель идентификации резервов промышленного предприятия, обеспечивающая высокие результаты деятельности с оптимальным использованием предоставляемых возможностей;

- разработана технология по выявлению и мобилизации резервов повышения эффективности деятельности промышленных предприятий для формирования комплексного подхода к организации инновационной деятельности на предприятии, а также оптимизации затрат;

- определена методика комплексного повышения эффективности функционирования внутрихозяйственных резервов;

- представлен алгоритм формирования конкурентоспособности промышленных кластеров;

- сформирован инновационный механизм интеграции внутрихозяйственных резервов в систему стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия, позволяющий за счет реализации ряда взаимосвязанных мероприятий достичь стратегических целей развития предприятия, преумножить инновационные финансовые ресурсы, оптимизировать риски и затраты, повысить конкурентоспособность, а также реализовать новый комплекс инновационных предложений.

Проделанная автором работа заслуживает безусловного внимания, полезна с теоретической, методической и практической точек зрения. Актуальность, научная новизна и практическая значимость работы Е.В. Быковской несомненны. Результаты диссертации обоснованы на современном научном уровне, представляют собой законченное научное исследование. Весьма важно, что полученные научные результаты доведены до практической реализации, что отражено в первой части автореферата (стр. 11).

Указанные результаты достаточно подробно, с необходимым числом иллюстраций и таблиц, логичной авторской аргументацией, доказательствами и обоснованиями изложены во втором разделе автореферата (стр. 12-31). Как следует из перечня основных работ, подготовленных автором по итогам выполнения работы (стр. 33-39), Е.В. Быковская достаточно подробно изложила полученные результаты в своих статьях в научных изданиях. Всё это свидетельствует о высоком уровне обоснованности и достоверности полученных результатов, описанных в автореферате. Автореферат диссертации составлен с соблюдением установленных требований, дает представление о работе.

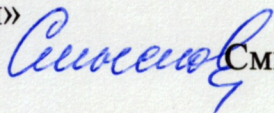
Несмотря на высокую положительную оценку диссертации и автореферата, по итогам изучения последнего считаем, что в нем имеются некоторые недостатки. В частности, из текста автореферата на стр. 13 сказано, что был проведен анализ программных документов развития

промышленности России, в том числе более подробно была проанализирована государственная программа РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». Следует пояснить, какие именно программные документы изучались, и какие показатели были рассмотрены при анализе представленной государственной программы РФ. Однако, отмеченный недостаток не снижает общего положительного впечатления от проведенного исследования.

В целом диссертация Быковской Е.В. является законченным, самостоятельным научным исследованием, выполнена на высоком научно-методическом уровне, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - "Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)".

Заместитель директора по научной работе,
профессор кафедры "Экономика, менеджмент
и маркетинг", доктор экономических наук,
доцент Липецкого филиала федерального
государственного образовательного бюджетного
учреждения высшего образования

«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»

(Липецкий филиал Финуниверситета)  Смыслова Ольга Юрьевна

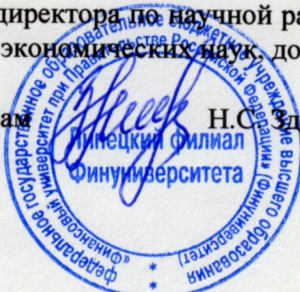
Смыслова Ольга Юрьевна, заместитель директора по научной работе, д-р. экон. наук по специальности 08.00.05 – "Экономика и управление народным хозяйством, профессор

Адрес: 398050, г. Липецк, ул. Интернациональная, 126.

Тел. (4742) 27-43-89. E-mail: OYSmyslova@fa.ru

Подпись заместителя директора по научной работе, профессор кафедры "Экономика, менеджмент и маркетинг", доктора экономических наук, доцента Смысловой О.Ю. заверяю:

гл. специалист по кадрам  Н.С. Здобникова



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны
на тему: «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью
промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Растущая потребность предприятий индустриального сектора экономики России в обеспечении эффективного внедрения инноваций и решения задач по диверсификации экономики и повышению ее конкурентоспособности обусловлена новыми неблагоприятными условиями экономической среды и неготовностью отечественных предприятий к их преодолению из-за их большого технико-технологического отставания, ставит задачу ее удовлетворения в ряд первостепенных. Запрос на развитие и разработку принципиально новых подходов стратегического управления функционирования промышленных предприятий в сегодняшних условиях характеризуется, прежде всего, нестабильностью экономической ситуации, непредсказуемостью принципов и условий, определяющих параметры функционирования, а также резким обострением конкуренции как на внутреннем рынке, так в вопросах международного взаимодействия.

Таким образом, одним из наиболее важных вопросов для всех российских предприятий становится постоянный, полный, динамичный и многофакторный анализ эффективности использования имеющихся резервов по каждому из используемых ими видов ресурсов. Это касается всех составляющих производственных систем, а именно, производственных мощностей, систем управления, логистической системы и форм инвестиционной деятельности и др., интегральной оценки степени и возможности, т.е. оптимизации использования имеющихся внутрихозяйственных резервов.

В научном аспекте сформулированные и доказанные теоретические положения могут использоваться при проведении дальнейших исследований эффективности функционирования промышленных предприятий, выявлении тенденций развития отечественной промышленности и научном обосновании перспективного инструментария стратегического управления развитием предприятий. В практическом аспекте предложенные в работе методы, методики, модели и иные результаты могут быть применены в системах управления российских промышленных предприятий для формирования программ развития стратегического управления конкурентоспособностью, в особенности ее технологического аспекта, на основе мобилизации их резервов. В этом плане научная новизна исследования соискателя несомненна.

В работе предлагается определение стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия как обобщенной характеристики существующего и потенциально возможного уровня развития предприятия в конкурентной среде за счет выделения неиспользуемых или недоиспользуемых групп ресурсов и возможностей оптимизации их использования в стратегической перспективе с помощью внедрения комплекса, предложенных автором концептуально новых методик мобилизации резервов предприятия а также алгоритм ее формирования (с. 13). По-моему мнению, большой интерес представляет также авторская система факторов мега-, макро-, мезо-, микро- и нано- уровней влияния на стратегическую технологическую конкурентоспо-



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Быковской Елены Викторовны на тему: «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов»

Переход на новый технологический уклад требует от промышленных предприятий увеличения усилий для поддержания своей конкурентоспособности. Учитывая, что фундаментом экономики любой страны и основой для ускорения научно технического прогресса, является инновационное развитие значимых для отрасли предприятий, в первую очередь необходимо исследовать внутренние резервы, которые могли бы стать факторами увеличения и поддержания конкурентоспособности отдельных предприятий. На данный момент российская промышленность характеризуется различными системными проблемами от износа основных фондов и технологической отсталости отдельных производств до несовершенства инфраструктуры и т.п. Указанные проблемы не разрешаются в полной мере, что влечет за собой потерю конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий, как на мировых, так и на внутренних рынках, даже в условиях активизации государственной промышленной политики. При этом для роста стратегической технологической конкурентоспособности предприятия важны факторы разных уровней управления, но для создания именно уникальных конкурентных преимуществ определяющую роль играют внутрифирменные факторы. Следовательно, необходима мобилизация внутренних резервов для формирования этих конкурентных преимуществ. В этой связи тема диссертационного исследования Е.В. Быковской представляется весьма актуальной.

В работе рассмотрена стратегическая технологическая конкурентоспособность, ее экономическая сущность и особенности, связанные с ее проявлением в российской промышленности, выработана концептуальная основа достижения технологической конкурентоспособности промышленными предприятиями, которая заключается в идентификации и классификации факторов, обеспечивающих конкурентные преимущества на макро-, мезо-, микро- и нано- уровнях управления производством, а также обоснована системная классификация резервов деятельности промышленного предприятия по ряду признаков и реализации научно-обоснованных принципов мобилизации резервов. Кроме того, разработан методический инструментарий мобилизации внутрихозяйственных резервов, состоящей из разработанных моделей идентификации факторов стратегической технологической конкурентоспособности, сформированной технологии по выявлению направлений роста и мобилизации резервов.

Особого внимания заслуживает предложенный автором организационно-экономический механизм встраивания в систему стратегического управления методологии мобилизации внутрихозяйственных резервов, отличающийся тем, что он согласуется с требованиями повышения конкурентоспособности и устойчивости индустриального производства, а также реализуемой в России промышленной

политикой, что позволяет перманентно повышать конкурентоспособность промышленных предприятий на основе внутренних резервов. При этом автором была разработана структурно-логическая схема исследования по достижению технологического лидерства в России на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов, что выводит результаты исследования на фундаментальный уровень.

Работа, судя по автореферату, обладает всеми формально требуемыми качествами и основана на представительном фактическом материале. Соискателем опубликовано достаточное количество работ по изучаемой проблеме, что свидетельствует о глубоком познании объекта исследования.

Достоинством диссертационной работы является ее апробация; активное участие в научно-практических конференциях свидетельствует о готовности диссертанта выносить на суд научной общественности результаты своего научного труда.

Отмечая в целом высокое качество диссертационного исследования, необходимо указать на следующие недостатки. В частности, из автореферата не ясно как именно разработанный механизм будет распространён на другие предприятия отрасли и будет ли он нуждаться при этом в адаптации. Однако отмеченный недостаток носит частный характер, и не оказывает существенного влияния на достоверность, научную и практическую значимость результатов исследования.

В целом диссертация Быковской Е. В. является законченным, самостоятельным научным исследованием, выполнена на высоком научно-методическом уровне, соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к докторским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Заведующий кафедрой логистики и управления
ФГБОУ ВО «Казанский национальный
исследовательский технологический
университет»,
доктор экономических наук,
профессор

Шинкевич Алексей Иванович

Специальность, по которой защищена диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью); 05.13.18 - Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» (ФГБОУ ВО «КНИТУ»), 420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, К. Маркса, 68
+7 (843) 231-43-13, e-mail: ashinkevich@mail.ru; dlogscm@kstu.ru



Удостоверяется.

Заведующий кафедрой логистики и управления ФГБОУ ВО «КНИТУ»

О.А. Перелыгина

«10» 04

20 19

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны на тему: «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) в диссертационный совет Д212.132.17 на базе ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский технологический университет "МИСиС" (НИТУ "МИСиС") Москва, 2019 г.

В условиях нестабильной внешней и внутренней среды хозяйствования многим предприятиям, в том числе и промышленного сектора, приходится приспосабливаться, меняться, маневрировать для обеспечения устойчивого развития и, что особенно важно, повышения технологической конкурентоспособности с целью достижения равновесия как внутри предприятий, так и во всей отрасли на определенный период времени. Это приводит к необходимости разработки нового инструментария и подходов в формировании стратегии управления конкурентоспособностью, в том числе и на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов, выделения стратегических ресурсов эффективного развития предприятий промышленности, обладание которыми гарантировало бы достижение запланированного уровня экономического конкурентоспособного потенциала и стратегических целей. Поэтому разработка научно-методических положений и научно-практических рекомендаций по обеспечению стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленных предприятий на сегодняшний день является необходимой и актуальной.

Обоснованность основных научных положений Быковской Е.В. подтверждается выбором проблематики, поставленными целями и задачами.

Теоретической базой диссертации послужили фундаментальные труды и прикладные исследования отечественных и зарубежных ученых, в которых сформулированы положения повышения эффективности использования резервов предприятий промышленности, технологического развития с целью роста их конкурентоспособности. Методологической основой выступили общенаучные

методы анализа и синтеза, единства исторического и логического, индуктивного и дедуктивного методов, абстракции, графический метод представления полученных результатов, корреляционный и регрессионный анализ, метод построения нормативной системы показателей.

Диссертант комплексно подошел к задачам исследования, что в достаточной мере отражено в автореферате. Результаты диссертационного исследования обладают теоретической значимостью и научно подтверждены. Структура и логика изложения диссертации в полной мере раскрывают ее содержание, цели и задачи.

Достоверность и обоснованность теоретических и практических выводов исследования подтверждается анализом ранее полученных результатов по проблематике диссертации, корректным использованием апробированных научных методов, принятых в экономической и управленческой науках, логикой постановки задач, подбором и использованием достоверных исходных данных и их корректной методической обработкой, а также апробацией научных положений исследования в рецензируемых изданиях, на международных и национальных научных конференциях, их внедрением в практику.

К наиболее значимым научным результатам исследования можно отнести разработку концептуальных основ и методического инструментария стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации резервов. Особый интерес для теории и практики управления вызывают разработанный автором алгоритм формирования стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия, отличительной особенностью которого является комплексная увязка его инновационно-технологического потенциала с мобилизованными внутрихозяйственными резервами, а так же алгоритм внедрения организационно-экономического механизма мобилизации внутрихозяйственных резервов в систему стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия.

Вместе с тем, следует указать на выявленный недостаток. Так, в таблице 5 автореферата (стр. 29) автор приводит возможные варианты технологической

модернизации предприятий промышленности и их краткую характеристику, однако не совсем ясно, на основе каких результатов, диссертант выявил данные варианты модернизации, чем обосновывает выбор того или иного варианта технологической модернизации предприятия. Вместе с тем, данное замечание не снижает в целом актуальной и достаточно аргументированной трактовки проблемы, научный уровень диссертационного исследования.

В целом, автореферат диссертации соответствует требованиям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842. Содержание соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность, а автор диссертации, Быковская Елена Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Профессор Департамента экономической теории
ФГОБУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»
доктор экономических наук,
профессор

Сергей Владимирович Шманев



Подпись

Шманев С.В.

ЗАВЕРЯЮ

Ученый секретарь Ученого совета
Финансового университета

Звезина

В.В. Звягинцева

«10» *апреля* 201 *9* г.

Шманёв Сергей Владимирович - доктор экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор
Адрес: 125468, г.Москва, Ленинградский проспект, д.49,к.323
Телефон: 8 (499) 943-94-88, E-mail: shmanev_s_v@mail.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны на тему:
«Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью
промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных
резервов», представленной на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность)

Поддержание эффективного функционирования хозяйствующих субъектов промышленности в современных условиях вызывает объективную необходимость совершенствовать подход к управлению конкурентоспособностью. Ключевым элементом здесь является стратегическое управление, так как в момент разработки стратегии предприятия данный инструмент позволяет выявить текущие возможности и перспективы развития предприятия, учитывать целевые программы и управленческие решения и определить поведение предприятия в условиях высокой конкуренции. Все вышесказанное определяет актуальность темы диссертационного исследования Быковской Е.В.

Научная новизна диссертации и значимость полученных в ней результатов, как следует из автореферата, состоит в разработке научно-методологических рекомендаций по стратегическому управлению технологической конкурентоспособностью промышленных предприятий на основе нового методологического подхода, ориентированного на мобилизацию внутрихозяйственных резервов. Содержание автореферата свидетельствует о том, что автором в полной мере были выполнены поставленные задачи диссертационного исследования. Публикации автора, судя по наименованиям и их внушительному количеству, в необходимой степени отражают основные положения работы.

В автореферате отражен вклад автора в проведенное исследование, изложены основные выводы диссертации, а также степень новизны и практическая значимость результатов исследования. Автор вводит в научный оборот понятие стратегической технологической конкурентоспособности; классифицирует резервы деятельности промышленного предприятия, предназначенные для повышения стратегической технологической конкурентоспособности; предлагает модели идентификации резервов промышленного предприятия.

Несмотря на высокий уровень представленного материала, по содержанию автореферата имеется замечание: на странице 22 автореферата

представлена выборка предприятий, по которым проведены расчеты по предложенной автором методике формирования единой программы мобилизации внутрихозяйственных резервов. Неясно: каким образом проводилась выборка и почему в нее попало малое предприятие ООО «ТОРЗ» наряду с такими крупными хозяйствующими субъектами как ПАО «Пигмент», АО «Тамбовмаш», АО «Биохим. Вместе с тем, указанный недостаток не снижает высокого научного и практического уровня работы.

В целом, диссертационная работа Быковской Елены Викторовны представляет собой законченный научный труд, имеющий как теоретическую, так и практическую значимость. Работа Быковской Е.В., судя по автореферату, отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук (согласно Положению о присуждении ученых степеней), а также паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). В этой связи, Быковская Елена Викторовна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по вышеуказанной специальности.

Заведующая кафедрой экономики предпринимательства
Санкт-Петербургского государственного экономического университета
(191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21, e-mail: dept.kep@unecon.ru)
д.э.н. (08.00.05), проф.

Подпись _____

Начальник отдела
управления _____



Ялунер Елена Васильевна

М.Уланова

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Быковской Елены Викторовны на тему: «Стратегическое управление технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) в диссертационный совет Д 212.132.17 на базе ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» (НИТУ «МИСиС») Москва, 2019

Тематика представленного диссертационного исследования Быковской Елены Викторовны затрагивает актуальные вопросы теоретических и прикладных проблем формирования и повышения стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия на основе мобилизации его внутрихозяйственных резервов.

В современных условиях одной из важнейших задач является планирование и реализация долгосрочного инновационного развития российских промышленных предприятий в целях осуществления технологического прорыва и обеспечения мирового лидерства в данной области. Это может быть эффективно реализовано в рамках стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия. Данные тенденции позволят предприятию выявлять и максимально эффективно использовать операционные и стратегические ресурсы. В основе управления развитием стратегической технологической конкурентоспособности могут лежать внутрихозяйственные резервы. Именно поэтому необходимость исследований технологических составляющих промышленного предприятия, определяющих методы и инструменты, адекватные возможностям каждой производственной системы, для создания и повышения технологической конкурентоспособности в долгосрочном периоде нашло отражение в современных исследованиях и в распоряжениях Правительства РФ. Поэтому актуальность проведенного исследования не вызывает сомнений.

Теоретическая и методическая базы исследования представлены классическими и современными подходами. Структура диссертационной работы, ее логика и содержание подтверждают обоснованность представленных в ней научных выводов, положений и рекомендаций и раскрывают ее содержание, цели и задачи в полной мере.

Диссертант комплексно и грамотно подошел к задачам исследования, что полностью нашло отражение в автореферате. Результаты диссертационного исследования обладают теоретической значимостью и научно подтверждены. Достоверность результатов теоретических и практических исследований определяется использованием основных диалектических принципов. По моему мнению, в данной работе найден компромисс применения комплекса общенаучных и специфических методов: методов системного анализа, экономико-статистического метода, синтеза, метода экспертных оценок, сравнений и аналогий, группировок (факторов, признаков, показателей), экономико-математического моделирования, инструментарий прогнозирования, элементов теории исследования операций и др. В диссертации приведены документы о достоверности внедрения и практических результатах работы.

К наиболее значимым научным результатам следует отнести: введенное в научный оборот понятие стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия; определение системы факторов, влияющих на стратегическую технологическую конкурентоспособность в соответствии с определенными уровнями управления; раз-

работанные классификации факторов и принципов формирования резервов промышленного предприятия. Особый интерес представляет предложенный методологический инструментарий мобилизации внутрихозяйственных резервов, который был использован для формирования методологии стратегического управления технологической конкурентоспособностью промышленного предприятия. Такой подход согласуется с мировыми и отечественными тенденциями роста конкурентоспособности и устойчивости производственного сектора и реализуемой в России промышленной политикой и, безусловно, может быть востребован отечественными предприятиями.

Работа, тем не менее, не лишена недостатков. В частности следует отметить, что соискатель в диссертации ставит задачу оценки эффективности предложенной методологии повышения стратегической технологической конкурентоспособности промышленного предприятия на основе мобилизации внутрихозяйственных резервов. При этом отсутствует обоснование выбора базы промышленных предприятий ее внедрения, а также, сравнительной характеристики произведенного ее эффекта (с.28-29). Вместе с тем, данное замечание не снижает научно-исследовательской значимости работы.

Исходя из анализа автореферата можно заключить, что работа соискателя представляет законченное, самостоятельно научное исследование, содержащее авторское видение решения крупной научной проблемы, имеющей важное значение для роста эффективности функционирования промышленных предприятий. Автореферат диссертации Е.В. Быковской соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор – Быковская Елена Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доктор экономических наук,
профессор кафедры «Экономика и
управление производством»
ФГБОУ ВО «Тверской государственный
технический университет»



Розов Дмитрий Викторович, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, профессор кафедры «Экономика и управление производством» ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет»
Адрес: 170026, г. Тверь, наб. Афанасия Никитина, 22, тел. 8-920-155091-00, E-mail: rozov23.02@mail.ru