

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет» (НИТУ МИСИС)»

Диссертационный совет Д.212.132.17 при НИТУ «МИСИС»

Протокол № 17 от 27 июня 2019 г.

Согласно явочному листу на заседании присутствуют:

МЯСКОВ Александр Викторович, д.э.н., проф. (зам. председателя)	08.00.05 (Экономика природопользования)
ТОЛСТЫХ Татьяна Олеговна, д.э.н., проф. (ученый секретарь)	08.00.05 (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – <i>пром-ть</i>)
БОБЫЛЕВ Сергей Николаевич, д.э.н., проф.	08.00.05 (Экономика природопользования)
БРИНЗА Вячеслав Владимирович, д.т.н., ст. н. сотр.	08.00.05 (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – <i>пром-ть</i>)
ГАЛИЕВ Жакен Какитаевич, д.э.н., проф.	08.00.05 (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – <i>пром-ть</i>)
ЖДАНКИН Николай Александрович, д.т.н., ст. н. сотр	08.00.05 (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – <i>пром-ть</i>)
ИВАТАНОВА Наталья Петровна, д.э.н., проф.	08.00.05 (Экономика природопользования)
КАЛИНИН Александр Ростиславович, д.э.н., проф.	08.00.05 (Экономика природопользования)
ЛЕЩИНСКАЯ Александра Федоровна, д.э.н., проф.	08.00.05 (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – <i>пром-ть</i>)
ЛИПИНА Светлана Артуровна, д.э.н.	08.00.05 (Экономика, организация и управление

	предприятиями, отраслями, комплексами – <i>пром-ть</i>)
ПОПОВ Сергей Михайлович, д.э.н., проф	08.00.05 (Экономика природопользования)
САВОН Диана Юрьевна, д.э.н., проф.	08.00.05 (Экономика природопользования)
СИДОРОВА Елена Юрьевна, д.э.н., доц.	08.00.05 (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – <i>пром-ть</i>)
СТОЯНОВА Инна Анатольевна, д.э.н., доц.	08.00.05 (Экономика природопользования)
ТИБИЛОВ Денис Петрович, д.э.н., проф.	08.00.05 (Экономика природопользования)

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 19 человек приказами Минобрнауки России № 220/нк от 20.02.2018г., № 399/нк от 25.04.2019г.

Кворум имеется:

присутствуют 15 докторов наук, в.т.ч.: 6 – по профилю рассматриваемой диссертации.

1. Проведение процедуры защиты диссертации.

В связи с отсутствием председателя совета КВИНТА Владимира Львовича, д.э.н., проф., академика, иностранного чл. РАН, функции председательствующего на заседании передаются зам. председателя совета Мяскову А.В., д.э.н., профессору, директору Горного института НИТУ «МИСиС».

Зам. председателя совета открывает заседание, оглашает повестку дня.

Повестка дня: Защита диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Ефремовой Анастасии Дмитриевны на тему: «РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СТРУКТУР)», специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами — промышленность).

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Кузнецов Виктор Павлович, ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный

педагогический университет имени Козьмы Минина», кафедра экономики предприятия, заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты: Удалов Федор Егорович, доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», кафедра менеджмента и государственного управления, профессор;

Свиридова Светлана Викторовна, доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», кафедра экономики и управления на предприятии машиностроения, и.о. заведующей кафедры и и.о. декана инженерно-экономического факультета.

Ведущая организация ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (г. Владимир).

Зам. председателя передает слово ученому секретарю для оглашения документов аттестационного дела.

Ученый секретарь оглашает представленные соискателем документы. Отмечено, что все документы соответствуют установленным требованиям Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г., №842).

Зам. председателя предоставляет слово соискателю Ефремовой А.Д. для доклада материалов диссертации.

Ефремова А.Д. делает доклад об основных положениях диссертации.

Зам. председателя предлагает членам совета задавать вопросы по докладу.

Вопросы соискателю задали следующие члены совета: д.э.н., проф. Тибилов Д.П., д.т.н., ст. н. сотр. Бринза В.В., д.т.н., проф. Жданкин Н.А., д.э.н., проф. Лещинская А.Ф., д.э.н., проф. Галиев Ж.К.

Ефремова А.Д. дала ответы на все вопросы.

Зам. председателя предоставляет слово научному руководителю соискателя д.э.н., проф. Кузнецову В.П., который оглашает положительный отзыв по диссертации Ефремовой А.Д.

Вопросов к научному руководителю Ефремовой А.Д. нет.

Зам.председателя предлагает ученому секретарю зачитать заключение организации, где выполнена работа, и потупившие отзывы на диссертацию и автореферат.

Ученый секретарь оглашает положительное заключение федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», делает обзор положительного отзыва ведущей организации– ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» и перечисляет имеющиеся в нем замечания, зачитывает 7 положительных отзывов, поступивших на автореферат диссертации, останавливается на имеющихся в них замечаниях.

Зам. председателя предоставляет слово соискателю для ответа на замечания.

Ефремова А.Д. ответила на все замечания, отмеченные в перечисленных отзывах.

Зам. председателя предоставляет слово официальным оппонентам, присутствующим на защите.

С положительными отзывами по диссертации выступили:

- Удалов Федор Егорович доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и государственного управления, ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»;

- Свиридова Светлана Викторовна доктор экономических наук, профессор, и.о. декана инженерно-экономического факультета, и.о. зав. каф. экономики и управления на предприятии машиностроения, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет».

Зам. председателя предоставляет слово соискателю для ответа на замечания, содержащиеся в отзывах официальных оппонентов.

Ефремова А.Д. дает полные, развернутые ответы на замечания оппонентов.

Зам. председателя открывает общую дискуссию.

В дискуссии приняли участие следующие члена совета и присутствующие: д.э.н., проф. Тибилов Д.П., д.т.н., ст. н. сотр. Бринза В.В, д.э.н., проф. Калинин А.Р. Все выступившие высказали мнение, что соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Зам. председателя предоставляет заключительное слово соискателю.

Ефремова А.Д. в заключительном слове высказывает благодарность председателю, зам. председателя совета, ученому секретарю, научному руководителю, оппонентам, ведущей организации и присутствующим за внимание и интерес к работе.

2. Проведение процедуры тайного голосования:

Зам. председателя предлагает состав счетной комиссии для проведения процедуры тайного голосования.

Открытым голосованием : за – 15, против – нет, воздержавшихся – нет, избирается счетная комиссия в составе: председатель счетной комиссии – д.э.н., проф. Тибилов Д.П., члены счетной комиссии – д.э.н., проф. Калинин А.Р., д.э.н., проф. Савон Д.Ю.

Счетная комиссия проводит процедуру тайного голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Ефремовой А.Д.

В тайном голосовании приняли участие 15 членов совета:

роздано 15 бюллетеней,

остались не розданными 4 бюллетеня.

Председатель счетной комиссии Тибилов Д.П. оглашает протокол счетной комиссии с результатами тайного голосования:

«За присуждение Ефремовой А.Д. ученой степени кандидата экономических наук» подано 14 бюллетеней,

против - нет,

недействительных бюллетеней – 1».

Председатель просит членов совета утвердить протокол счетной комиссии открытым голосованием. Протокол счетной комиссии утверждается единогласно.

Зам. председателя объявляет, что на основании публичной защиты и результатов тайного голосования членов диссертационного совета Ефремовой А.Д. присуждается ученая степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

3.Рассмотрение и принятие заключения диссертационного совета по диссертации Ефремовой А.Д.

Зам. председателя предлагает членам диссертационного совета подготовить в письменном виде замечания и дополнения по розданному проекту заключения и передать их ученому секретарю.

Ученый секретарь обобщает замечания и дополнения, вносит их в проект заключения диссертационного совета.

Члены совета обсуждают изменения и дополнения.

Зам. председателя диссертационного совета выносит на голосование скорректированный текст заключения по диссертации Ефремовой А.Д.:

за – 15, против – нет, воздержались - нет.

Заключение диссертационного совета принято в следующей редакции:

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.132.17 НА
БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ «МИСиС» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ
НАУК

Аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от 27.06.2019 г., протокол № 17

**О присуждении Ефремовой Анастасии Дмитриевне, гражданке РФ,
ученой степени кандидата экономических наук**

Диссертация «Реструктуризация крупных промышленных предприятий на основе диверсификации хозяйственных структур» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) принята к защите 22.03.2019 г., протокол № 11/2 диссертационным советом Д 212.132.17 на базе ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» (НИТУ «МИСиС») Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 119991, Москва, Ленинский пр-т., д. 4, утвержденного приказом Минобрнауки России №220/нк от 20.02.2018 г., №399/нк от 25.04.2019г.

Соискатель Ефремова Анастасия Дмитриевна, 1992 года рождения. В 2018 г. закончила обучение в аспирантуре ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» по спец. 08.00.05. В настоящее время работает в должности ведущего экономиста в ООО ТД «ПАРУС» и по совместительству в должности преподавателя на кафедре экономики предприятия в ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» с 2016 г.

Диссертация выполнена на кафедре экономики предприятия в ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» в рамках научной школы «Перспективные технологии управления предприятиями» .

Научный руководитель – д.э.н., профессор *Кузнецов Виктор Павлович*, ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», кафедра экономики предприятия, заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

Удалов Федор Егорович, д.э.н., профессор, ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», кафедра менеджмента и государственного управления, профессор; **Свиридова Светлана Викторовна**, д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», кафедра экономики и управления на предприятии машиностроения, и.о. заведующей кафедрой и и.о. декана инженерно-экономического факультета, –

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», – в своем положительном заключении, подписанном д.э.н., профессором, директором Института экономики и менеджмента Захаровым Павлом Николаевичем, утвержденном проректором по научной и инновационной работе, д.т.н., профессором Фединым Александром Викторовичем, указала, что предложенные процедура и система реструктуризации позволяют эффективно организовать взаимодействие между вновь образованными путем диверсификации хозяйственными структурами; разработанный инструментарий диверсификации дает возможность эффективного определения необходимого промышленным предприятиям ресурсного обеспечения; методика оценки эффективности позволяет принимать обоснованные решения по проведению реструктуризации.

Соискатель имеет 25 опубликованных работ, из них по теме диссертации - 11 статей, в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ и 1 статья в изданиях, индексируемых наукометрическими базами данных Scopus и Web of Science. **Наиболее значимые работы по теме диссертации:** 1. Ефремова А.Д. Динамика и тенденции экспорта и импорта автомобилей в РФ/ А.Д. Ефремова // Казанская наука. №9 2015г. – Казань: Изд-во Казанский Издательский Дом, 2015.с. 74-77; 2. Ефремова А.Д. Развитие машиностроения в условиях импортозамещения / А.Д. Ефремова, В.П. Кузнецов // Экономика и предпринимательство. № 3 ч.2 (68-2) 2016 г. Издательство: Редакция журнала «Экономика и предпринимательство» (Москва) ISSN: 1999-2300 с. 229-234; 3. Ефремова А.Д. Развитие промышленных предприятий в кризисных условиях и политике импортозамещения / А.Д. Ефремова, В.П. Кузнецов // Международный научно-исследовательский журнал «Успехи современной науки» том 4, №12, 2016. С.170-173; 4. Ефремова А.Д. Тенденция к разукрупнению предприятий машиностроительной отрасли / А.Д. Ефремова, В.П. Кузнецов // Научное

обозрение. 2017. № 9. С. 69-71; 5. Ефремова А.Д. Реорганизация крупных предприятий машиностроения в холдинг / А.Д. Ефремова, В.П. Кузнецов // Вестник НГИЭИ №2 (81) 2018 с. 123-132; 6. Anastasia D. Efremova, Victor P. Kuznetsov, Marina V. Artemyeva, Aleksey I. Grigoryev, and Eduard V. Sintsov / Disaggregation of Industrial Enterprises as One of the Ways to Overcome the Economic Crisis /Lecture Notes in Networks and Systems, Volume 57, The Future of the Global Financial System: Downfall or Harmony, p. 947-954.

Авторский вклад в работы, изданные в соавторстве: сформулированы и проанализированы предпосылки реструктуризации предприятий, разработана процедура диверсификации, разработан инструментарий осуществления диверсификации крупных предприятий, предложена методика оценки эффективности реструктуризации промышленных предприятий, проведена апробация разработанного алгоритма действия при проведении реструктуризации промышленных предприятий путем их диверсификации.

На диссертацию и автореферат поступило 7 положительных отзывов от:

Бредихина Владимира Викторовича, д.э.н., доцента, зав. кафедрой экспертизы и управления недвижимостью ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет». Замечания: «При обосновании актуальности темы в автореферате автор не приводит статистические данные, которые бы более наглядно отразили важность проводимого исследования»;

Караниной Елены Валерьевны, д.э.н., доцента, зав. кафедрой финансов и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет». Замечания: «Следует обратить внимание на описание системы взаимодействия хозяйственных бизнес-единиц внутри общей структуры и за ее пределами»;

Сибирской Елены Викторовны, д.э.н., профессора, главного научного сотрудника Ситуационного центра социально-экономического развития регионов РФ РЭУ им Г.В. Плеханова. Замечания: «1. На стр. 8-9 диссертационного исследования в качестве одного из методов исследования предполагает использовать метод экспертных оценок при ранжировании обоснования проведения реструктуризации на промышленных предприятиях. При этом диссертант именно в автореферате не поясняет зачем нужна диверсификация, что может побудить предприятие начать организационные изменения. Данное обстоятельство отвлекает внимание от главной цели в рамках данного положения, выносимого на защиту. Автору следовало бы более подробно раскрыть причины данного явления, а также остановиться на возможных методах оценки, так как применимость только одного метода (экспертных оценок) существенно снижает объективность оценки. И, также автор не поясняет, почему был выбран данный метод, а не другой (например,

теория игр или метод сематического анализа, метод машинного обучения и др.) 2. В таблице 3 автор в качестве инструментов предполагает использовать стандарты и методологию, общепринятые в управлении проектами, но не конкретизирует, чем именно авторские отличаются от общепринятых, какие внедряются информационные системы и программные продукты, с помощью чего производят организационные изменения (модернизируется оборудование, разрабатываются и вводятся новые технологические, коммерческие или государственные услуги, выполняется ряд других задач, необходимых современному бизнесу, городу, государству и, в конечном счете, человеку?) на рисунке 3 (стр. 14)»;

Альпидовской Марины Леонидовны, д.э.н., профессора, профессора Департамента экономической теории Финансового университета. Замечания: «В качестве замечания по автореферату можно выделить необходимость более подробного описания взаимодействия хозяйственных структур между собой (стр. 14).»;

Трещевского Юрия Игоревича, д.э.н., профессора, заведующего кафедрой экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет». Замечания: «Недостаточно представлены расчеты показателей деятельности предприятий машиностроения региона»;

Молчана Алексея Сергеевича, д.э.н., профессора, директора института экономики и бизнеса, заведующего кафедрой экономической безопасности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет». Замечания: «отсутствие описания на рис. 3 «Система взаимодействия бизнес-единиц при реструктуризации предприятий на основе их диверсификации» различных линий, обозначающих взаимосвязь между субъектами.»

Шерементьевой Елены Николаевны, д.э.н., доцента, профессора кафедры институциональной экономики и экономической истории Самарского государственного экономического университета. Замечания: «Автору необходимо было более четко пояснить авторский вклад в разработку инструментария, предложенного на странице 13 автореферата.»

Все отзывы положительные, замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их компетентностью в вопросах изучения проблем и задач, поставленных в диссертации, наличием у них весомых публикаций в данной области исследования и их согласием. Выбор ведущей организации обоснован тем, что ее сотрудники широко известны своими достижениями в области изучения современных экономических проблем управления промышленностью, в том числе, крупными корпорациями, а также их реструктуризации в малые и средние

компании: направление научно-исследовательской деятельности ее структурного подразделения (кафедры экономики и стратегического управления) соответствует теме диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований (соответствуют пунктам 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», 1.1.14. «Диверсификация вертикально- и горизонтально-интегрированных хозяйственных структур», 1.1.28. «Проблемы реструктуризации отраслей и предприятий промышленности», паспорта специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность):

выявлены и проранжированы предпосылки проведения реструктуризации крупных промышленных предприятий на стагнирующих рынках, основанные на рассмотрении различных условий функционирования и развития предприятий, позволяющие объективно оценить целесообразность диверсификации хозяйственных структур на отдельные бизнес-единицы, которые служат основой для дальнейшего анализа с помощью экономических показателей формирования критериев устойчивости и эффективности организационной структуры (с. 25-31);

представлен авторский подход к управлению процессом реструктуризации крупных промышленных предприятий на основе их диверсификации, включающий в себя организационно-экономические мероприятия по формированию центров ответственности предприятия, который позволяет за счет достижения реперных точек обеспечивать повышение эффективности деятельности компании и отличается взаимозависимостью и взаимозаинтересованностью между бизнес-единицами внутри вновь образованной системы реструктурированного предприятия (с. 63-95);

разработан инструментарий осуществления диверсификации крупных предприятий, включающий корреляцию ресурсного обеспечения с разбивкой по этапам процедуры реструктуризации, способствующий эффективному созданию хозяйственных структур (с. 95-101);

сформирована система эффективного взаимодействия созданных в процессе диверсификации хозяйственных структур, учитывающая интересы и гарантии для каждой из сторон, позволяющая устранить разобщенность и активно развиваться системе малого и среднего предпринимательства, но под стратегическим управлением головной компании (с. 101-105);

предложена методика оценки эффективности реструктуризации промышленных предприятий, учитывающая многоуровневость данного процесса, отражающая влияние проводимых мероприятий на развитие вновь созданных хозяйственных структур, состоящая из показателей, характеризующих работу предприятий при их реструктуризации, затрагивающих экономическую, производственную устойчивость предприятий, устойчивость на рынке и эффективность организационных структур, отобранных с помощью метода экспертных оценок (с. 107-116).

Теоретическая значимость и новизна исследования:

доказаны положения, расширяющие представления о реорганизации промышленных предприятий на основе диверсификации за счет продуцирования благоприятной среды развития и взаимодействия вновь образованных хозяйствующих структур, направленных на повышение эффективности процесса и обеспечение сбалансированного развития организаций в условиях стагнации, увеличение конкурентоспособности промышленных предприятий в отрасли машиностроения;

применительно к проблематике диссертационного исследования результативно (т.е. с получением обладающих новизной результатов) использованы: методы классификаций и группировки; функционального, структурного, ситуационного и экономико-статистического анализа; метод экспертных оценок; метод экономического моделирования; системный подход; аналитические исследования и абстрагирование;

выявлены предпосылки, отражающие угрозу эффективного функционирования крупных промышленных предприятий, провоцирующих необходимость осуществления структурных изменений;

разработан инструментарий диверсификации, позволяющий получить представление о влиянии различных факторов на уровень технологического развития;

предложен методический подход осуществления реструктуризации крупных промышленных предприятий, состоящий из двух стадий, учитывающих проектные действия и этапы практической реализации проекта, такие как: регистрации новых хозяйственных структур, их наполнение и взаимодействие между собой, способствующее повысить результативность деятельности всего комплекса в целом;

предложена система взаимодействия бизнес-единиц внутри реструктурированной структуры, базирующаяся на выделении в отдельные хозяйствующие субъекты функциональных подразделений крупного предприятия, которые давно специализируется на работе в данной отрасли;

разработаны методические рекомендации по оценке ключевых показателей результативности реструктуризации промышленных комплексов на основе анализа критериев, отобранных методом экспертных оценок и каждому из которых присвоено нормативное значение, сведенных к общему интегральному показателю.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в деятельность промышленных предприятий: процедура и система реструктуризации, которые позволяют эффективно организовать взаимодействие между вновь образованными путем диверсификации хозяйственными структурами; инструментарий диверсификации, дающий возможность быстро и максимально эффективно определить необходимые промышленным предприятиям инструменты; методика оценки эффективности, позволяющая принимать обоснованные решения по проведению реструктуризации (подтверждено документально актами о внедрении на промышленных предприятиях: ПАО «ЗМЗ», ЗАО «ЗЗГТ», ООО ТД «ПАРУС», ПАО «АМЗ»; и в учебный процесс ФГБОУ ВО «НГПУ им. К. Минина»);

определены перспективы практического использования теоретических разработок по осуществлению реструктуризации промышленных предприятий на основе диверсификации хозяйственных структур за счет повышения ответственности структурных единиц и более узкой специализации деятельности, расширения ассортиментного ряда и коммерциализации;

представлены рекомендации для более высокого уровня организации деятельности, а именно для менеджеров высшего звена, раскрывающие перспективы эффективного взаимодействия хозяйственных структур внутри вновь образованной системы реструктурированного предприятия.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теоретические положения диссертационной работы основываются на проверяемых сведениях, полученных в процессе исследования, и согласуются с опубликованными данными по теме диссертации;

идея диссертации базируется на глубоком анализе значительного числа научных и практических исследований по изучаемой и смежным проблемам, корректным применением современных общепринятых методов научных исследований, положительными результатами использования методологических положений диссертационной работы в практике реструктуризации промышленных предприятий отрасли машиностроения;

использованы анализ и сравнительные оценки авторских данных и данных отечественных и зарубежных исследователей в области проблем, связанных с теоретическим и практическим осуществлением реструктуризации предприятий, стратегического управления предприятиями, эффективности функционирования организационных структур и анализа эффективности управления промышленными предприятиями;

использованы современные методики сбора и обработки данных, такие как формирование информационных баз данных и их анализ средствами, стандартных и авторских надстроек MS Excel; интервьюирование и анкетирование представителей групп стейкхолдеров промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий; анализ статистических и справочных материалов, нормативно-правовой базы РФ;

использован метод экспертных оценок, который был реализован посредством методики предложенной рейтинговым агентством РА-Эксперт, которая позволила определить предприятия, руководители которых предоставили менеджеров высшего и среднего звена в качестве рабочей группы экспертов;

полученные новые научные результаты внутренне непротиворечивы и доведены до конкретных рекомендаций, принятых к использованию руководством промышленных комплексов и предприятий в долгосрочной перспективе.

Личный вклад соискателя состоит во:

включенном участии автора на всех этапах подготовки диссертационной работы, разработке концептуальных положений реструктуризации промышленных предприятий на основе их диверсификации, что обеспечит кардинальное изменение процессов и инструментов подготовки, принятия и реализации решений по текущей хозяйственной деятельности; *анализе* функционирования промышленных предприятий в отрасли, *формировании* теоретико-методической платформы исследования, постановке научной идеи, цели и задач исследования, определении методов решения исследовательских задач; *разработке*, апробации и внедрении рекомендаций для менеджеров высшего звена вновь образованной системы реструктурированного предприятия и входящих в их состав промышленных бизнес-единиц: процедуры и системы реструктуризации, позволяющих эффективно организовать взаимодействие между вновь образованными путем диверсификации хозяйственными структурами; инструментария диверсификации, дающего возможность эффективного определения промышленным предприятиям необходимого и достаточного ресурсного обеспечения, методики оценки эффективности, позволяющей принимать

обоснованные решения по проведению реструктуризации; *апробации* результатов исследования на всероссийских и международных научно-практических и отраслевых конференциях, симпозиумах, форумах и семинарах; *подготовке* 11 научных работ.

Диссертационный совет пришел к выводу, что диссертация Ефремовой А.Д. соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней и представляет собой научно-квалификационную работу, в которой на основании выполненных автором исследований дано решение актуальной научной задачи по управлению реструктуризацией предприятий на основе диверсификации хозяйственных структур для достижения эффективного развития крупных промышленных компаний в условиях стагнирующих рынков за счет участия малого и среднего предпринимательства в сформированной системе взаимоотношений, способных гибко и проактивно реагировать на внешние вызовы. В диссертации отсутствуют недобросовестные заимствования и недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах.

На заседании от 27 июня 2019 г. протокол №17 диссертационный совет принял решение присудить Ефремовой А.Д. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, в т.ч. 6 докторов наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: ЗА - 14, против - НЕТ, недействительных бюллетеней – 1.

Заместитель председателя
диссертационного совета
Д 212.132.17, д.э.н., проф.

Ученый секретарь диссертационного
совета Д 212.132.17
д.э.н., проф.



. Мясков

. Толстых

27 июня 2019г.