

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Зайцевой Елены Вячеславовны** на тему: **«РАЗРАБОТКА НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ БАЗЫ ОБОСНОВАНИЯ И КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ ГОРНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ С УЧЕТОМ ИННОВАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ»**, представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)»

Труды различных авторов в данной области, посвященные решению отдельных задач исследований, заявленных в данной диссертации, выполненные в различное время носят разрозненный характер и, в основном, детерминированные постановки. Основное отличие данной работы состоит в том, что в ней впервые комплексно решена проблема обоснования стратегий развития горноперерабатывающих производств на примере цементной отрасли с учетом основных видов ресурсных потенциалов с динамическими моделями оценки. Исходя из этого, тему диссертации Зайцевой Е.В. следует признать актуальной.

Положительной оценки заслуживает то, что автором впервые использованы и дополнены методические подходы к разработке модели формирования инновационной стратегии развития горноперерабатывающих предприятий цементной отрасли применением интегрального подхода и последовательного синтеза информации о состоянии условий и результатов работы, что позволило установить наиболее перспективные направления развития предприятий. Достаточно убедительно обоснованы оценочные критерии-показатели, выявлена совокупность методов выбора стратегий развития предприятий в условиях инновационной составляющей и риска, разработана процедура и системотехнические принципы перевода функциональных структур производственных систем в требуемое конкурентоспособное состояние с учетом их цифровизации. Уточнена методика обоснования оптимальной стратегии развития предприятий цементной отрасли на основе интегрального подхода и учета комплексного анализа организационно-производственной структуры предприятия.

Впервые заявлены методология, модели оценки и прогнозирования влияния факторов хозяйственного риска на основные



результаты операционной деятельности цементных предприятий, предложена процедура выделения и ранжирования технологических систем цементных предприятий по очередности выделению инвестиций на их обновление с учетом имеющегося ресурсного потенциала.

Изменены и дополнены матрицы оценочных показателей, целевые функции интегральных функционалов и алгоритм выбора форм развития технологических систем цементных предприятий. Впервые проведена комплексная оценка всех предприятий АО «ЕВРОЦЕМЕНТ груп» с обоснованием и выбором форм развития каждого цементного производства, разработаны проектные решения по реконструкции завода «Ульяновскцемент» с использованием результатов исследований данной диссертации.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций представленной работы подтверждаются задействованием комплекса современных методов исследований, включающего: статистический анализ, системный анализ, структурно-функциональный анализ, экономико-математическое моделирование, методы квалиметрии и теории принятия сложных решений, методы экспертного опроса, метод логических обобщений и др.

Достаточная степень опубликованности подтверждается наличием 14 опубликованных работ по тематике специальности заявленной диссертации 05.02.22 – «Организация производства» при общем количестве более 45.

Принципиальных замечаний по автореферату диссертации нет.

В целом, диссертация выполнена в полном соответствии с требованиями Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСиС, п.2.2 на достаточно высоком научном уровне, имеет научную и практическую ценность, а ее автор, Зайцева Елена Вячеславовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)».

Генеральный директор ООО «СМ Про»  Е.А.Скачкова

Технический директор ООО «СМ Про», к.т.н. В.И.Жарко

*Handwritten signature: 14 мая 2020г.*

ООО «СМ Про»  
+7 (495) 902-61-15  
info@cmpro.ru  
www.cmpro.ru

123610, Москва, Краснопресненская наб., 12  
Центр международной торговли, офис 1548