

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зайцевой Елены Вячеславовны на тему: **«Разработка научно-методической базы обоснования и комплексного планирования стратегий развития горноперерабатывающих производств с учетом инновационной составляющей»**, представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)»

Актуальность работы предопределяется недостаточным объемом общеметодологических основ, проверенных типовых технологических и организационных механизмов решения сопутствующих задач, необходимостью обоснования и выбора стратегий развития технологических систем цементных предприятий в условиях неопределенности и риска, позволяющих повысить прогрессивность и экономичность работы цементных предприятий, а также обеспечить должную конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность цементных производств в условиях рыночной экономики.

Отличительной особенностью представленной работы является то, что автором разработана концепция, научно-методические и системотехнические принципы реализации стратегии развития нового типа, основанной на инновационной трансформации предприятий цементной промышленности на основе внедрения достижений и элементов цифровой экономики, которые позволяют сформировать соответствующие адаптационные способности к изменениям внутренней и внешней сред функционирования.

В этих целях разработана единая стратегия решения проблемы системной оценки, анализа и мониторинга ресурсного потенциала и сопутствующих рисков, которая реализуется путем создания адресно-ориентированной интерпретации оценочной системы на основе регуляризирующего байесовского подхода, обоснования и учета комплексов частных показателей-критериев, разработки методических положений по формированию целевой функции интегральных функционалов – индикаторов оценки, служащих отправной точкой для выбора стратегий развития цементных производств.

Практическое значение работы заключается в том, что разработанная методология и результаты исследований использованы на предприятиях холдинга «Евроцемент». Проведенный автором внутренний аудит и оценка природно-ресурсного потенциала и технико-экономической эффективности работы всех предприятий, входящих в структуру холдинга позволили проранжировать все предприятия по стратегиям развития и выявить стратегические активы, наиболее адаптированные к условиям рынка и позволяющие сформировать наиболее высокий уровень устойчивого развития и конкурентного преимущества.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждаются масштабностью объектов исследований и большого объема статистической информации, а также корректным использованием современных работоспособных методов исследований

В качестве замечания по диссертации следует отметить следующее: - в работе все стратегии развития технологических систем цементных предприятий представлены в виде куба с учетом позиционирования конкретных цементных предприятий. Не совсем понятно, как рассчитываются три основные координаты, которые позиционируются с определенной стратегией развития, - однако это замечание не снижает положительного мнения о проделанной работе. Сформулированное замечание не изменяет общей положительной оценки диссертации, ибо они не затрагивают концептуального подхода к достижению ее конечной цели, а также содержательную основу научных положений, выносимых на защиту.

Степень опубликованности научных результатов представленной работы не вызывает сомнений.

Неоспорима по своей сути научная значимость выходных результатов исследований автора, так как они направлены на разработку методической базы реализации нового подхода к выбору стратегий развития цементных предприятий, обеспечения устойчивого и эффективного технологического развития цементного производства.

На основании вышеизложенного можно заключить, что рецензируемая диссертация отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСиС, п.2.2, а ее автор – Зайцева Елена Вячеславовна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)».

Президент Ассоциации
«Некоммерческое партнерство
«Горнопромышленники России»,
доктор экономических наук, профессор
117186, Россия, г. Москва, ул.Нагорная, д. 31, корп. 4;
e-mail: yazev@rosgorprom.com, тел.: +7-499-123-03-08

 В.А. Язев
15.05.2020 г.

Генеральный директор Ассоциации
«Некоммерческое партнерство
«Горнопромышленники России»,
доктор технических наук, профессор
125009, Россия, г. Москва, Дегтярный пер., дом 9;
e-mail: verzhanskiy@rosgorprom.com, тел.: +7-495-411-53-36



 А.П. Вержанский