

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Зайцевой Елены Вячеславовны** на тему: **«РАЗРАБОТКА НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ БАЗЫ ОБОСНОВАНИЯ И КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ ГОРНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ С УЧЕТОМ ИННОВАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ»**, представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)»

Проблема выбора и обоснования стратегий развития и обновления технологических систем цементных производств в настоящее время носит комплексный характер, ее решение в современных социально-экономических условиях возможно только на учете неопределенности и стратегических рисков в производственно-хозяйственной деятельности. Реализация основных аспектов управления качеством функционирования технологических систем цементных предприятий, в конечном счете, находит свое отражение в технической и технологической политике отрасли. В данной интерпретации актуальность выполненных исследований с учетом комплексного планирования стратегий развития и привлечения элементов цифровых технологий и цифровой экономики, безусловно, находит свое подтверждение.

Автор совершенно правильно сформулировал цель, идею и на основе выполненного анализа теоретических и практических исследований в данной области основные научно-организационные задачи исследований.

Научная новизна работы заключается в следующем:

- предложены научно-методические и системотехнические принципы формирования технологических, экономических и организационных механизмов повышения технико-экономического уровня функционирования технологических систем цементных предприятий в условиях неопределенности и риска, основанные на реализации комплексного подхода для их обоснования,
- предложен системный подход к выбору, обоснованию и комплексному планированию стратегий развития цементных производств, базирующийся на учете имеющегося производственного потенциала и риска, при реализации которого обеспечивается повышение уровня прогрессивности и экономичности цементного производства в конкурентоспособной рыночной среде,
- разработана концепция и методика комплексной оценки, анализа, мониторинга и управления качеством работы технологических систем цементных предприятий, предусматривающей возможность учета изменений

научно-технического прогресса и экономических отношений в отрасли при сохранении должной конкурентоспособной структуры фонда цементных компаний,

- разработано научно-методическое обеспечение разработанной концепции с учетом организационно-управленческого механизма, рыночной специфики, неопределенности и риска,

- обоснованы направления повышения технико-экономического уровня функционирования технологических систем цементных предприятий на базе использования элементов цифровых технологий и цифровой экономики, отличающихся высокой идентификацией фактического их состояния и чувствительностью к колебаниям потребительского спроса на цементную продукцию и ресурсного потенциала в условиях рыночных отношений.

Достоверность полученных выводов и рекомендаций подтверждаются достаточным объемом выборки статистических данных и применением современных вероятностных методов их обработки.

Число опубликованных работ в изданиях ВАК в разрезе представленной специальности позволяет утверждать о их достаточности в сфере представления этой работы научной общественности.

Принципиальных замечаний по автореферату не имеется.

В целом автореферат написан грамотно и ясно, представленная в нем работа выполнена на высоком научном уровне, имеет практическую и научную ценность и удовлетворяет всем требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСиС, п.2.2, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор, Зайцева Елена Вячеславовна, заслуживает присуждения ей ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)»

**Главный исполнительный вице-президент
АО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»
Доктор экономических наук
Профессор**

23.04.2020



М.А. Скороход