

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зайцевой Елены Вячеславовны на тему: **«Разработка научно-методической базы обоснования и комплексного планирования стратегий развития горноперерабатывающих производств с учетом инновационной составляющей»**, представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)»

Цементная промышленность России сегодня представляет собой полностью рыночный сегмент российской экономики, практически 100 процентов цементных производств имеют частную форму собственности.

В сложившейся рыночной ситуации успешное конкурентное поведение цементных предприятий на внутреннем и международном рынках могут быть обеспечены только при условии совершенствования техники и технологий производства цемента, снижения издержек производства и повышения в конечном итоге технико-экономических показателей при обеспечении высокого уровня безопасности труда, что в свою очередь зависит от инвестиционной привлекательности проектов производства цемента. Значительная степень неопределенности, связанная с макроэкономической обстановкой, возникающая при выборе и обосновании стратегий развития и обновления фонда цементных компаний и высокая цена принятия возможных ошибочных решений, требует систематической коррекции полученных результатов с учетом рисков. В этой связи программу развития цементных компаний следует рассматривать как систематически проводимую процедуру, встроенную в систему государственного управления. Программа должна создавать информационную основу для корректировки научно-технической и инновационной политик цементных компаний, формирования соответствующих разделов других документов, определяющих устойчивость развития цементной промышленности. Исходя из этого, следует признать тематику диссертации актуальной и своевременной.

Основные научные результаты работы, по нашему мнению, сводятся к следующим аспектам:

- в условиях неопределенности и риска методологической основой для создания моделей объектов концептуальной схемы оценки технологических систем цементных предприятий в целях выбора стратегий развития может служить интегральный подход. Его преимущества состоят в его способности обеспечивать получение устойчивых оценок и моделей в условиях достаточных выборок, разнотипной информации, значительной неточности данных и нечеткости знаний об объекте управления (ОУ), условиях управления (УУ) и внешней среды. В качестве решений могут быть получены оценки состояния, решения о соответствии критериям, модельные представления процессов и ситуаций, выводы, рекомендации, таблицы и карты риска. Интегральный топологический образ цементного предприятия дает основание к структуризации исходного информационного комплекса для каждого уровня принятия решений в виде трехуровневой иерархической структуры, организованной по принципу «от общего к частному», и дает возможность



проанализировать информационную ситуацию с помощью синтезированного представления технологической схемы цементного предприятия по всем информационным координатам, т.е найти необходимый элемент структуры объекта, проверить значения его основных параметров и выявить изменения характеристик. В целях существенной оптимизации и экономии технических, информационно-технологических и финансовых ресурсов построение информационно-аналитической системы для мониторинга и управления качеством работы действующих цементных предприятий целесообразно производить на базе существующей статистической отчетности действующих компаний;

- автором установлено, что в условиях инновационного развития предприятий цементной отрасли объективно и закономерно формируются переходные процессы, в основе которых заложена трансформация функциональной структуры производственной системы на базе информационных технологий и элементов цифровой экономики, что обеспечит достижение стратегических целей их функционирования в условиях неопределенности ожидаемых результатов и рисков, присущих инновационным проектам. При дальнейшем прогнозировании сохранения кризисных явлений в экономическом сегменте инновационное развитие горноперерабатывающих предприятий цементной отрасли приобретает ключевое значение для развития собственных конкурентных преимуществ;

- автором предлагается и заявляется совершенно новая ветвь аттрактора – стратегия развития промышленных предприятий (цементных производств) на базе цифровых технологий и элементов цифровой экономики, которая реализуется в комплексе с общепринятыми стратегиями, при этом цифровые технологии открывают для цементного бизнеса возможность экспоненциального роста.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждаются масштабностью объектов исследований и анализом представительного объема статистической информации, корректностью постановки задач исследований и использованием современных работоспособных методов исследований, положительным опытом внедрения практических рекомендаций работы в АО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп».

Степень опубликованности научных положений подтверждается наличием достаточного количества работ.

По автореферату диссертации имеется следующее замечание: - разработанный методологический подход к выбору и обоснованию стратегий развития технологических систем цементных предприятий предполагает наличие интегральных функционалов-индикаторов. Не совсем понятно, как была сформирована их целевая функция?

В целом, диссертация Зайцевой Елены Вячеславовны является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены научно обоснованные решения по реализации концептуального подхода к формированию научной базы повышения уровня обоснованности стратегий прогрессивного развития цементных производств, внедрение которых позволит повысить конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность цементных компаний.

Исходя из этого можно заключить, что диссертация отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСиС, п.2.2, а ее автор – Зайцева Елена Вячеславовна - заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)».

Директор института экономики  
и менеджмента, заведующий кафедрой  
стратегического управления ФГБОУ ВО  
«Белгородский государственный  
технологический университет им. В.Г. Шухова»,  
доктор экономических наук, профессор,  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством

Подпись Дорошенко Ю.А. заверяю:  
И.о. первого проректора



14.05.2020  
Дорошенко Юрий Анатольевич



Россия, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова 46, тел. +7 (4722) 55-22-91,  
e-mail: 549709@mail.ru