

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Зайцевой Елены Вячеславовны** на тему: **«Разработка научно-методической базы обоснования и комплексного планирования стратегий развития горноперерабатывающих производств с учетом инновационной составляющей»**, представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)»

Цементная промышленность занимает в настоящее время одно из главенствующих мест в отрасли производства строительных материалов, однако на настоящем этапе функционирования ей присущ ряд проблем объективного и субъективного характера, но основной является диспропорция возможностей производства цемента и его потребления, что указывает на отсутствие стратегии устойчивого функционирования и развития отрасли. В отдельную проблему выносят и недостаточный уровень внедрения в технологический процесс производства цемента инновационной составляющей. Исходя из этого диссертационная работа Зайцевой Е.В. отличается высоким уровнем актуальности.

Анализ тенденций и закономерностей функционирования предприятий цементной промышленности, ключевых проблем, внутриотраслевых аспектов и перспектив развития позволил автору сформулировать цель, идею и основные задачи исследований.

Анализ методологических основ обеспечения реализации стратегий развития и обновления функциональных структур предприятий цементной промышленности позволил автору выделить базовое обеспечение выбора стратегий развития технологических систем цементных производств и сформировать научно-методические и системотехнические принципы реализации стратегий развития исследуемых предприятий с учетом общих и специальных, а также цифровых предпосылок.

Основным достоинством работы является разработанная автором концепция создания цифрового предприятия цементной промышленности и инновационной трансформации предприятий цементной промышленности на основе достижений и элементов цифровой экономики с созданием стратегии нового типа с учетом текущего рыночного положения и перспектив развития. Сопутствующим является разработка блок-схемы алгоритма интегральной оценки технологического уклада цементных предприятий и организационно-управленческого механизма по внедрению инновационной стратегии в производство.



Реализация информационно-аналитического обеспечения выбора стратегии развития с использованием новых научно-методических и системотехнических принципов с разработкой комплекса технологических и организационно-управленческих решений по повышению устойчивости и эффективности функционирования была выполнена в рамках холдинга «Евроцемент групп».

Следует отметить, что основные выводы и научные положения автора аргументированы убедительно и не вызывают сомнений, что подтверждается наличием 46 опубликованных работ автора, в том числе 14 в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

По автореферату имеется следующее замечание: в работе была сформирована матрица уровня производственного потенциала цементных предприятий, куда были заявлены такие оценочные показатели, как инфильтрация и удельная поверхность по Блейну, но при апробации разработанного научно-методического обеспечения они не использовались. С чем это связано?

Оценивая работу в целом, следует отметить, что диссертационная работа Зайцевой Елены Вячеславовны отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС», п.2.2, а ее автор заслуживает присуждения ей ученой степени доктора технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (горноперерабатывающая промышленность)».

Исполнительный директор,  
Союз производителей цемента  
«СОЮЗЦЕМЕНТ»

Эл. почта: [info@soyuzcem.ru](mailto:info@soyuzcem.ru)  
Тел. 8 499 397 7005  
123182, г. Москва, Волоколамское ш., 28



Сапронов Д.В.

*19.05.2021*