

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Исаевой Надежды Андреевны на тему:  
«Совершенствование механизма диагностики перспективных  
экономических возможностей предприятия (на примере металлургии)»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических  
наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая  
экономика**

Промышленные предприятия в современных условиях выступают базой экономического роста России. Одним из условий успешной работы предприятий и обеспечения их устойчивого роста выступает наличие перспективных возможностей и их эффективное использование в процессе хозяйственной деятельности. Предложенный автором подход к формированию оптимизированной системы взаимосвязанных экономических показателей позволит в процессе диагностики перспективных экономических возможностей предприятия решить большее количество управленческих задач и обеспечит дальнейшее развитие процессов управления.

В этом контексте диссертационная работа Исаевой Н.А. представляет интерес, и её тема, связанная с совершенствованием механизма экономической диагностики, а именно диагностики перспективных экономических возможностей предприятия, является весьма актуальной.

Автор в своей работе анализирует значительное количество российских и зарубежных источников, затрагивающих вопросы формирования, оценки и использования показателей, применяемых при управлении предприятием; оценки потенциала организаций; управления производством; разработки стратегии развития устойчивого роста. Особого внимания заслуживает разработанная автором методика оперативной количественной оценки экономической ситуации (в частности, предкризисного и кризисного состояния предприятия).

Среди замечаний автору следует отметить, что на стр. 14-15 автореферата автор не раскрыл составляющие используемого показателя добавленной стоимости, а также формулы расчёта коэффициентов  $\pi_1$ - $\pi_4$ .

В качестве замечания можно отметить также ограниченное количество иллюстраций сравнения разработанного комплекса методик с

существующими методами экономической диагностики, применяемыми на предприятиях металлургической отрасли.

Следует подчеркнуть, что указанные замечания не снижают ценности диссертации. Список опубликованных автором работ свидетельствует о достаточно продолжительном периоде проведения исследования, а также о зрелости и самостоятельности выполнения работы.

В целом, диссертация Исаевой Н.А. является самостоятельным законченным исследованием, содержит ряд оригинальных рекомендаций по совершенствованию механизма диагностики перспективных экономических возможностей для целей управления предприятием.

По нашему мнению, соискатель заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, а представленное диссертационное исследование «Совершенствование механизма диагностики перспективных экономических возможностей предприятия (на примере металлургии)» выполнено в соответствии с требованиями Положения о порядке присуждения учёных степеней, предъявляемых к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук.

Профессор, доктор экономических наук  
профессор кафедры Финансов устойчивого развития  
Вышей школы финансов,  
РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Лещинская Александра Федоровна



Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Адрес: Российская Федерация, г. Москва, Стремянный пер. д. 36

Телефон: 8 (495) 800 12 00, доб. 12-76

E-mail: Leschinskaya.AF@rea.ru

11.09.2022

подпись *Лещинской А.Ф.*  
Удостоверено  
Специалист по работе с персоналом *Мещеряков И.В.* 12.09.22