

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Исаевой Надежды Андреевны на тему:  
«Совершенствование механизма диагностики перспективных экономических возможностей предприятия (на примере металлургии)», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Диссертация Исаевой Надежды Андреевны посвящена актуальной теме разработки наилучшего решения проблемы диагностики экономических возможностей предприятия. Актуальность работы обусловлена необходимостью совершенствования систем показателей, применяемых в процессе экономической диагностики; отдельными недостатками существующих в практике управления предприятием систем показателей и прогнозных моделей; достаточно редкой востребованностью и практической применимостью ранее научно разработанных методов оценки потенциала предприятия, прогнозирования кризиса и т.д.

В качестве основного научного и практического достижения автора можно считать разработанный подход, позволяющий оценивать перспективу имеющихся возможностей предприятия для достижения результата, обозначенного его текущими целями. Представленные автором положения и выводы имеют определённую практическую значимость; их использование может способствовать росту возможностей системы управления предприятиями промышленной отрасли как одного из важнейших секторов экономики России.

Можно отметить отдельные замечания к автореферату. Во-первых, в автореферате отражены некоторые недостатки существующих методов оценки экономической ситуации на предприятиях, оценки результатов деятельности, однако не представлены расчётные данные для сравнения этих методов с новыми, предлагаемыми автором. Во-вторых, из текста автореферата не совсем ясно, как устанавливаются нормативы для показателей, выбранных в качестве координат вектора оценки предкризисной и кризисной ситуации (стр. 19).

Данные замечания имеют дискуссионный характер и не влияют на общее положительное впечатление от представленной работы. Автор в полной мере достиг поставленных в работе цели и задач.

В автореферате отражена смысловая законченность диссертационной работы; текст автореферата связный, написан грамотным научным языком; чётко прослеживается логичный переход от одного научного положения к другому. Основные результаты и научные положения диссертационного исследования опубликованы в ряде рецензируемых научных изданий и апробированы на российских и международных научно-практических конференциях, а также на реальных промышленных предприятиях.

Содержание автореферата подтверждает, что диссертация Исаевой Надежды Андреевны представляет собой самостоятельно выполненное научное исследование, результаты которого имеют практическую значимость для промышленной отрасли. Диссертация отвечает всем требованиям Положением о присуждении учёных степеней в НИТУ «МИСиС». Исаева Надежда Андреевна заслуживает присуждений учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Заместитель генерального директора  
по ценообразованию РКТ



Дата, подпись

28.04.2022 М.Ю.Иванова

*Контакты автора отзыва:*

Место работы: Акционерное общество «Организация «Агат» (головная экономическая научно-исследовательская организация космической отрасли)

Почтовый адрес: 125196, г. Москва, Бутырский вал ул., д. 18, стр. 1

E-mail: [IvanovaMY@agat-roscosmos.ru](mailto:IvanovaMY@agat-roscosmos.ru)

Телефон: 8 (499) 972-90-00 (доб. 90-43)