

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы

КУДАЙБЕРГЕНА Каната Жакыпулы на тему: «Разработка механизма ситуационного управления цепочками поставок в транспортно-логистической системе промышленного холдинга», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук (специальность 2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации)

Актуальность диссертационного исследования. Для эффективного применения методов системного анализа и обработки информации с целью реализации надежной, своевременной и качественной поставки товарноматериальных ценностей промышленному предприятию необходимы достоверные сведения о состоянии автомобильных дорог, потенциальных объемах складских хозяйств, темпах строительства и ввода в эксплуатацию новых мощностей, прогнозах роста цен на основные материалы, ГСМ, запасные части; износе основных средств, прежде всего автомобильного парка, парка дорожно-строительных механизмов, тягового подвижного состава, себестоимости оказываемых услуг и т.п. В данном случае вышеперечисленный набор данных является исходной совокупностью базовых показателей идентификации сложной системы управления, в качестве которой рассмотрена многоуровневая логистическая система совершенствования управления транспортными операциями промышленного холдинга.

Анализ мирового опыта организации эффективной системы логистики, существующих проблем транспортно-логистических процессов, а также определение их непосредственного влияния на производственные технико-экономические показатели промышленных предприятий, определили актуальность диссертационного исследования, заключающуюся в выявлении ряда базовых причин низкой эффективности цепочек поставок, связанных с оперативным планированием сроков и стоимости. В этой связи в работе предложен актуальный целостный системный подход, нацеленный на разработку альтернативных вариантов трансформации логистической системы промышленных предприятий и достижение баланса интересов собственников промышленных холдингов, которые стараются совмещать экономические выгоды с ростом капитализации компании и ее устойчивости на рынке.

Целью работы является повышение эффективности транспортно-логистических процессов на основе определения индивидуальной ответственности и оперативного контроля временных и стоимостных показателей основных операторов в системе управления цепочками поставок промышленного холдинга.

Исходя из поставленной цели в работе решены следующие основные **задачи:** теоретико-информационный анализ эффективности создания рыночного 4PL-оператора на базе транспортно-логистического подразделения промышленного холдинга; разработка модели управления целевыми схемами

цепочки поставок в промышленных холдингах; разработка ситуационной модели справедливой цены и механизма ситуационного управления цепочками поставок в транспортно-логистической системе промышленного холдинга; разработка проблемно-ориентированной системы оптимизации функций управления погрузочно-разгрузочными операциями в транспортных узлах цепочки поставок; структурно-параметрический синтез многоуровневой логистической системы совершенствования управления транспортными операциями.

Анализ содержания работы. Обзор базовых перспективных методов управления цепочками поставок, используемых различными промышленными предприятиями, являющимися мировыми лидерами в своих отраслях, а также сравнительно-сопоставительный анализ основных предпосылок и условий применения управленческих методов организации транспортно-логистических услуг, позволили автору определить в качестве приоритетного метод создания собственного 4PL-оператора. Данный подход позволяет получить относительную независимость от рыночных операторов и исключить риски конкретного транспортного оператора при перевозке товарно-материальных ценностей. Таким образом, автор убедительно доказывает, что модели и инструменты создания рыночного 4PL-оператора на базе транспортно-логистического подразделения промышленного холдинга позволяют реализовать масштабную концепцию изменений, меняющую методы работы, экономику и статус транспортной логистики.

На базе сформированной приоритетной модели логистики промышленного холдинга автором проведен детальный анализ ключевых причин срывов сроков, эффективности планирования и/или высокой стоимости поставки, а также обоснованно предложены различные варианты управленческих решений для их устранения. Учитывая данные предпосылки, была разработана информационно-аналитическая система моделирования, способная сгенерировать множество схем поставок, удовлетворяющих совокупности сформированных оценочных критериев и принятых ограничений транспортно-логистического процесса. Достигнутой целью обозначенной разработки автор указал эффективное планирование схемы поставок на основании многофакторного анализа всех стадий цепочки поставок, с последующим оперативным контролем отклонений, оптимизацией параметров измененной схемы поставок с последующим ее завершением в требуемые сроки, в нужном месте и с объективным распределением финансовой ответственности за изменение параметров поставки между участниками транспортно-логистического процесса (поставщик, заказчик, логистические операторы).

Таким образом, судя по представленным в автореферате материалам, работа актуальна, выполнена на высоком профессиональном уровне, является законченной научно-квалификационной работой, в которой основные положения, выводы и рекомендации являются вполне понятными и научно обоснованными. Материалы диссертации опубликованы в 4 научных работах, в том числе в 3-х изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

В рецензируемой диссертационной работе имеются следующие замечания:

- при определении параметров функции плотности вероятности нормального распределения показателей фактического времени для двухузловой модели цепочки поставок делается упор на две важные характеристики процесса поставок - стабильность и точность. При этом, автор не делает предположений о степени значимости этих параметров и в представленном контексте, видимо, рассматривает их как равнозначные. В этой связи остается невыясненным вопрос о структуре предпочтений данных показателей при принятии различного рода транспортно-логистических управленческих решений.

- в работе был затронут вопрос формирования образа надежного и ненадежного поставщика, но не представлен алгоритм определения данного контура. В этой связи непонятно, каким образом реализован процесс поиска критической точки перехода из зоны надежного поставщика в зону ненадежного и в каком месте система будет достигать критической точки стоимости перевозки, а дальнейшее снижение данного показателя будет являть экономически нецелесообразным.

Выводы и заключение. Указанные замечания носят частный характер и на перспективу, не являются принципиальными, а также не ставят под сомнение общее положительное впечатление об исследовании, поэтому считаю, что по актуальности и объему выполненных работ, научной новизне, достоверности и практической значимости полученных результатов и выводов, диссертация «Разработка механизма ситуационного управления цепочками поставок в транспортно-логистической системе промышленного холдинга», как законченная квалификационная работа, полностью соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» в НИТУ «МИСиС», а ее автор КУДАЙБЕРГЕН Канат Жакыпулы заслуживает присуждение ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации.

Заведующий кафедрой «Логистика и управление транспортными системами» Института управления и цифровых технологий Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта», д.т.н., профессор



Багинова Вера Владимировна

«30» июня 2022 года

Адрес: 127055, г. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9

Телефон: 8 (495) 684-29-07

Официальный сайт: <https://rut-miit.ru/depts/23237>

Подпись руки	Багиновой В.В.
Заверяю	30.06.2022
Документовед 2 категории	
Н.М. Комиссарова	