

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы

КУДАЙБЕРГЕНА Каната Жакыпулы на тему: «Разработка механизма ситуационного управления цепочками поставок в транспортно-логистической системе промышленного холдинга», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук (специальность 2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации)

Основой развития логистической системы промышленного холдинга является системный подход ко всем внедряемым улучшениям и процессам, а также обеспечение единого организационно-управленческого подхода к принятию решений во всех логистических центрах, а именно: управление запасами на складах, наличие на складе актуальных позиций в нужном количестве с оптимальным размещением; управление и оптимизация потоков движения продукции; управление поставками в заданные сроки и в оптимальном объеме; управление расходами по складским и транспортным операциям с целью их оптимизации. При этом, отсутствие единого центра управления и ответственности за транспортно-логистическую систему, а также неоптимальный уровень иерархии службы логистики для решения возникающих проблем и вопросов предопределяет наличие ряда негативных последствий у логистических подразделений и сложностей при взаимодействии со службой логистики. В этой связи, задачи успешного взаимодействия транспортно-логистических подразделений промышленного холдинга, связанные с корректировкой логистической стратегии, разработкой и контролем выполнения планов логистического обеспечения и взаимодействия, обеспечение конкурентного преимущества на рынке в части своевременного и полного выполнения заказов и подразделений компании являются актуальными в научном и практическом аспекте. В такой постановке представленная на рецензию диссертационная работа направлена на решение актуальных ключевых задач, связанных с вопросами управления и обработки информации в текущей организационной структуре транспортно-логистической системы промышленного холдинга.

Следует отметить, что автором работы сделана удачная попытка формирования основных критериев оценки эффективности функционирования процессов транспортно-логистической системы: полное удовлетворение потребности в ТМЦ и сокращение сроков поставки; поддержание оптимального уровня запасов на всех уровнях логистической системы с учетом возможности обеспечения значительного увеличении уровня продаж и с учетом времени для увеличения объема производства необходимой продукции; оптимизация транспортных расходов. При этом полное удовлетворение потребности в ТМЦ автор предлагает оценить за счет обеспечения следующих условий работы: точность выполнения заказов (заказы должны выполняться точно в соответствии с заявкой (полностью комплектные)); срочность выполнения заказов (заказы должны доставляться точно в установленные и известные всем участникам цепочки поставок

сроки); надежность выполнения заказов (не должно быть задержек в выполнении заказов из-за отсутствия необходимых запасов); сокращение сроков поставки.

В результате реализации процедур ситуационного моделирования на примере доставки грузов торгово-транспортной компанией промышленного холдинга автором были достигнуты значительные снижения сроков доставки продукции в общей цепочке поставок. Полученные статистики позволили определить параметры точности и стабильности функционирования транспортно-логистической системы, а также убедительно доказать положительную динамику индексов их изменения.

В рецензируемой диссертационной работе имеются следующие **замечания:**

- каким образом при моделировании цепочки поставок учитывались различные базовые нормативы по срокам и качеству исходя из потенциальных возможностей участников и требований заказчиков в рамках двухузловой модели и в целом по всей цепочке;

- каким образом в цепочке поставок производился учет влияния случайных факторов внешней и внутренней среды функционирования транспортно-логистической системы на срочность и качество поставок (например уход с рынка какого-либо надежного перевозчика, срывы сроков, повреждение груза и тп.);

- каким образом в ситуационном моделировании «было-стало» учитываются возможность повышения параметров точности и стабильности, а также эффективность управления фактическим временем исполнения поставок.

Указанные замечания не снижают общего положительного впечатления от рецензируемой работы. В целом, диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой, на высоком профессиональном уровне дано решение актуальной научной и практической задачи, поэтому считаю, что по актуальности и объему выполненных работ, научной новизне, достоверности и практической значимости полученных результатов и выводов, диссертация «Разработка механизма ситуационного управления цепочками поставок в транспортно-логистической системе промышленного холдинга», как законченная квалификационная работа, полностью соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» в НИТУ «МИСиС», а ее автор КУДАЙБЕРГЕН Канат Жакыпулы заслуживает присуждение ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации.

Ведущий инженер ФБУ «Ростест-Москва» к.т.н.

Адрес: Нахимовский проспект, 31
Телефон: +7(495)668-29-66
Официальный сайт: <http://www.rostest.ru/>


Свистунов И.Н.
«30» июня 2022 года
МП 