

ОТЗЫВ
на автореферат диссертационной работы
КУДАЙБЕРГЕНА Каната Жакыпулы на тему: «Разработка механизма
ситуационного управления цепочками поставок в транспортно-
логистической системе промышленного холдинга», представленную на
соискание ученой степени кандидата технических наук (специальность
2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации)

Актуальность проведенных автором исследований заключается в необходимости разработки и внедрения на предприятии проекта создания рыночного 4PL-оператора на базе логистического подразделения промышленного холдинга. В такой постановке работа имеет важное научное и практическое значение. В качестве базовых целей реализации данного проекта являются: интеграция всех участников цепочки поставок в едином информационном поле и управление ими в интересах компании в целом; комплексное управление затратами всей цепочки поставок для достижения максимальной финансовой выгоды; привлечение дополнительных объемов грузообработки и повышение оборота компании.

Реализация такого подхода позволяет выйти на приемлемый уровень прибыльности на имеющихся объемах перевозок, получить средства на обновление и приведение в приемлемое состояние ресурсной базы, а также оптимизировать стоимость логистических услуг для заказчиков. Тем самым компания получает возможность расширить свое влияние на внешних участников цепочки поставок, оптимизировать стоимость привлекаемых сторонних заказчиков.

В рамках исследования разработаны модели и инструменты создания рыночного 4PL-оператора на базе транспортно-логистического подразделения крупного промышленного холдинга, которые позволили реализовать концепцию изменений, развивающую методы работы, экономику и статус транспортной логистики предприятия.

В качестве базовых инструментов преобразований автором было предложено использовать портфель проектов, направленных на внедрение матричной организационно-управленческой структуры транспортно-логистической компании, регламентацию основной деятельности, нормирование и планирование операционной деятельности, внедрение системы KPI и мотивации персонала.

Среди результатов исследования можно отметить сформированные матрицы распределения ответственности (RACI-матрицы) руководства компании и управленческого персонала, а также функциональные модели

матриц разделения административных задач управления (РАЗУ-матрицы) процесса эксплуатации, технического обслуживания и ремонта транспортных средств в рамках проекта создания собственного 4PL-оператора позволили повысить эффективность использования и качества планирования потребностей в материально-технических ресурсах транспортно-логистических процессов компании.

Разработанные в рамках исследования целевые модели создания рыночного 4PL-оператора транспортной логистики и складского хозяйства позволяют решить задачу оптимизации и регламентации транспортно-складских бизнес-процессов логистического подразделения промышленного холдинга компании путем разработки регламентных баз.

В качестве одного из значимых результатов исследования, на наш взгляд, можно отметить комплекс рекомендаций в сфере формирования организационно-управленческой структуры, в области регламентации и оптимизации бизнес-процессов, в сфере организации процессов планирования, нормирования и бюджетирования, в сфере формирования совокупности показателей эффективности и мотивации персонала, в области внедрения систем автоматизации складской и транспортной деятельности. Разработанные рекомендации направлены на выстраивание гибких отношений со всеми участниками цепочек поставок в рамках которых будет реализована возможность быстрого реагирования на изменения в сроках доставки, условия формирования грузопотоков и при возникновении каких-то существенных сбоев на любом этапе поставки, своевременное принятие эффективных управленческих решений.

Судя по автореферату, по диссертационной работе имеются **замечания**.

1. В автореферате утверждается, что по результатам реализации программы проектов компания становится эффективной «изнутри» с точки зрения затрат и качества работы, следовало бы подтвердить данное положение расчетами (коммерческая и бюджетная эффективности реализации проекта).

2. Отмечается, что экономический эффект от автоматизации может составлять 5-10% от общих затрат предприятия, что связано с сокращением трудозатрат персонала, сокращением документооборота и др. Следовало бы уточнить, за счет каких мероприятий и конкретных факторов были достигнуты такие показатели эффективности.

Данные замечания не снижают качества выполненного исследования.

Выводы и заключение. Сформулированные в диссертации цель и задачи исследования достигнуты, а научные положения, выносимые на защиту убедительно обоснованы и доказаны. В процессе работы исследования использованы современные методы исследования.

Таким образом, диссертационная работа «Разработка механизма ситуационного управления цепочками поставок в транспортно-логистической системе промышленного холдинга» полностью соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» в НИТУ «МИСиС», а ее автор **КУДАЙБЕРГЕН Канат Жакыпулы** заслуживает присуждение ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации.

Профессор базовой кафедры
«Управление проектами и программами Capital Group» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», д.э.н., профессор



Потравный Иван Михайлович

«29» июня 2022 года

Адрес: 117997, г. Москва, Ул. Зацепа, д. 43, корп. 6, каб. 414

Тел.: +7 (499) 237-87-91

Адрес электронной почты: Potravnyu.IM@rea.ru

