

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ**

Гусева Дмитрия Сергеевича на тему: «Разработка инструментария управления рисками инкорпорированных промышленных предприятий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика и состоявшейся в НИТУ «МИСиС» 22 сентября 2022 года.

Диссертация принята к защите Диссертационным советом НИТУ «МИСиС» 27.06.2022, протокол №3.

Диссертация «Разработка инструментария управления рисками инкорпорированных промышленных предприятий» выполнена в Старооскольском технологическом институте им. А.А. Угарова (филиал) ФГАОУ ВО НИТУ «МИСиС».

Научный руководитель – Новикова Ольга Александровна, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики, управления и организации производства Старооскольского технологического института им. А.А. Угарова (филиал) ФГАОУ ВО НИТУ «МИСиС».

Экспертная комиссия утверждена Диссертационным советом НИТУ «МИСиС» (протокол № 3 от 27.06.2022 г.) в составе:

1. Толстых Татьяна Олеговна - д.э.н., профессор кафедры промышленного менеджмента НИТУ «МИСиС» - (председатель);
2. Вертакова Юлия Владимировна - д.э.н., профессор, профессор Курского филиала ФГОБУ ВПО ГОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»;
3. Осипов Владимир Сергеевич – д.э.н., профессор, профессор кафедры, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ им. Ломоносова (профессор кафедры управления активами Московского государственного института международных отношений (университет) Министерства иностранных дел РФ на момент утверждения ЭК);
4. Самарина Вера Петровна – д.э.н., профессор Кафедры экономики, управления и организации производства Старооскольского технологического института им. А.А. Угарова (филиал) ФГАОУ ВО НИТУ «МИСиС».
5. Шинкевич Алексей Иванович – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет».

В качестве ведущей организации утверждена АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права».

**Экспертная комиссия отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- расширено теоретическое представление рисков промышленных предприятий в контексте особенностей их формирования в условиях корпоративных отношений, в частности: предложена авторская типизация рисков и построена схема их формирования, аргументированы особенности инкорпорированных предприятий в части воздействия на формирование рисков.
- предложены авторские варианты систематизации методов управления рисками инкорпорированного промышленного предприятия, сформирован состав унифицированных условий выбора метода управления рисками.
- разработана, обоснована и апробирована методика ранжирования приоритетов управления производственными рисками инкорпорированных промышленных предприятий, отличающаяся объектом и субъектом идентификации управлеченческих приоритетов, информационной и методической основой их определения на отраслевом и микроэкономическом уровнях.
- предложена и апробирована модель организации проактивного управления рисками инкорпорированного промышленного предприятия, отличающаяся составом организационных процедур, отвечающих экономической, стимулирующей и контрольной целям управления, обеспечивающая их реализацию посредством разработанных рекомендаций.
- разработана и апробирована модель клиентоориентированного управления рисками инкорпорированного промышленного предприятия, отличием которой является управление взаимоотношениями с рыночными контрагентами на основе декомпозированных ценностей и задач по стадиям взаимоотношений и инструментами управления, обеспечивающими минимизацию рисков на достижение производственных и экономических результатов.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- исследованы теоретические основы управления рисками предприятий в условиях корпоративных отношений: изучена сущность риска, альтернативных точек зрения исследователей по поводу типизации рисков и систематизация их видового разнообразия;
- изучено методическое обеспечение управления рисками инкорпорированных промышленных предприятий и раскрыт ряд унифицированных условий выбора метода управления рисками инкорпорированного промышленного предприятия;
- применительно к тематике диссертационного исследования применены положения стандартизированного, функционального, процессного, программного, консультационного, проектного, интегрированного и циклического подходов к управлению рисками;
- изучены варианты систематизации методов управления рисками инкорпорированного промышленного предприятия;
- в разработке новых инструментов управления рисками инкорпорированных промышленных предприятий реализованы методы экспертной оценки и проверки

согласованности экспертного мнения, ранжирования управленческих приоритетов и визуализации его результатов, матричного анализа факторов рыночной среды и построения прогнозной SWOT-матрицы, целеполагания, логического моделирования, стратегического управления рисками.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

- полученные результаты исследования возможно применять при разработке стратегий управления деятельностью инкорпорированных предприятий Группы компаний «Славянка»;
- основные результаты диссертации нашли практическое применение при подготовке документов стратегического и нормативно-методического характера. В соответствии с предложениями автора внесены изменения в Стратегию развития Группы компаний «Славянка»;
- на основе авторского подхода была разработана и внедрена в систему управления модель проактивного управления рисками инкорпорированных предприятий Группы компаний «Славянка» ;
- предложенная автором стратегия клиентоориентированного управления рисками принята к использованию в управленческой практике инкорпорированных предприятий Группы компаний «Славянка»;
- результаты исследования также могут быть использованы в высших учебных заведениях при разработке и преподавании дисциплин бакалавриата «Риск-менеджмент», «Управление экономическими и производственными рисками» по направлениям подготовки 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», а также в научно-исследовательской работе аспирантов.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- подтверждение использования данных федеральной службы государственной статистики;
- анализ фактического материала из открытых источников;
- использование современных методов экономического исследования, разработанных отечественными и зарубежными исследователями и апробированных на примере Группы компаний «Славянка».

**Личный вклад соискателя состоит в** проведении теоретического анализа состояния исследуемой проблемы; в непосредственном участии в сборе, анализе и систематизации исходных данных на всех этапах исследования; разработке новых управленческих инструментов, учитывающих специфику хозяйственного взаимодействия предприятий: методики ранжирования приоритетов управления производственными рисками,

модели организации проактивного управления рисками, модели клиентоориентированного управления рисками.

Подготовка к печати научных работ, отражающих результаты исследований, осуществлялась как самостоятельно, так и при участии соавторов.

Соискатель представил 15 опубликованных работ, в том числе 4 в рецензируемых научных изданиях из перечня, утвержденного Минобрнауки России, 1 монографию.

Пункт 2.6 Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС» соискателем ученой степени не нарушен.

Диссертация Гусева Дмитрия Сергеевича соответствует критериям раздела 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС», так как в ней на основании выполненных автором исследований решена актуальная научно-практическая задача по расширению теоретического представления рисков инкорпорированных промышленных предприятий, систематизации методического обеспечения управления рисками инкорпорированных промышленных предприятий, разработке методики ранжирования приоритетов управления рисками инкорпорированных промышленных предприятий, обоснованию модели организации проактивного управления рисками инкорпорированного промышленного предприятия и разработки модели клиентоориентированного управления рисками инкорпорированного промышленного предприятия.

Экспертная комиссия приняла решение Дмитрию Сергеевичу Гусеву присудить ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Результаты голосования: при проведении тайного голосования экспертная комиссия в количестве 4 человек, участвовавших в заседании, из 5 человек, входящих в состав комиссии, проголосовала: за – 4, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель Экспертной комиссии



Т.О. Толстых