

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Национальный исследовательский технологический
университет «МИСиС»**

ВУ ТХИ ДУЕН

**ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ПО
ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДЕЛОВОГО
КАПИТАЛА УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ VINACOMIN
(ВЬЕТНАМ)**

Специальность: 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук

**Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Ларионова Ирина Александровна**

Москва – 2023

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность работы. По уровню экономического развития Вьетнам в настоящее время относится к динамически развивающимся странам. Одним из важнейших факторов процесса экономического роста является капитал, который играет значительную роль в экономическом развитии предприятия и обеспечении удовлетворения интересов государства, собственников и персонала, а обеспечение эффективного его использования относится к числу наиболее ответственных экономических задач. Как показывает практика, неэффективное использование капитала является основной причиной неблагоприятного экономического положения предприятий, независимо от их размера: крупных, малых предприятий или корпораций.

Промышленная угольно-минералогическая корпорация VINACOMIN – одна из ведущих экономических корпораций Вьетнама. Предприятия, входящие в состав корпорации VINACOMIN имеют автономию в производственно-хозяйственной деятельности, в том числе, в процессах мобилизации и использовании капитала. В этих условиях дочерним компаниям VINACOMIN необходимо активно искать ресурсы и использовать их с наивысшей эффективностью. Однако на практике эффективность использования капитала и, соответственно, конкурентоспособность предприятий в корпорации недостаточно высока, что не соответствует имеющемуся потенциалу и преимуществам компании. В связи с этим, применяемые горнодобывающими предприятиями VINACOMIN методики управления использованием капитала должны быть адекватны современным экономическим условиям, поэтому совершенствование механизма стратегического планирования капитала предприятий и поиск решений по повышению эффективности использования капитала, являются одним из условий сохранения промышленным предприятием своей жизнеспособности в условиях происходящих изменений.

Это подтверждает несомненную актуальность исследований по формированию методического подхода, способствующего повышению эффективности использования делового капитала горнодобывающих предприятий

Вьетнама.

Степень изученности проблемы. Среди авторов, которые рассматривали в своих работах вопросы внедрения в практику промышленных предприятий методов стратегического управления, можно отметить таких российских и зарубежных ученых, как И. Ансофф, И.А. Бланк, П. Друкер, А.В. Дудукин, В.Л. Квинт, В. А. Нелюбов, Д. Пирс, Р. Робинсон, А. Дж. Стрикленд, А.А. Томпсон, Т.О. Толстых, Р.А. Фатхутдинов и др.

Поскольку данная работа посвящена совершенствованию методов стратегического планирования на горнодобывающих предприятиях, были рассмотрены исследования проблем управления производством, эффективности производства, инвестиционной привлекательности организаций и предприятий с учётом особенностей экономического развития отрасли. В группу авторов, труды которых посвящены указанным проблемам, входят А.Р. Калинин, А.В. Мясков, И.В. Петров, С.М. Попов, Д.Ю. Савон, Д.П. Тибилов.

Общие теоретические вопросы, связанные с определением экономической категории делового капитала, с оценкой эффективности управления деловым капиталом предприятий в рыночной экономике, с построением системы показателей для анализа эффективности использования капитала промышленных предприятий и других организаций рассматривались в работах вьетнамских ученых Т. Х. Нгуен, К. Б. Ле, Б. Ч. Чан, Т. Л. Х. Нгуен, Ч. Х. Хоанг, Х. Л. Чан, Д. Т. Ле, Х. Х. Нгуен, В. Т. Нгуен, К. Ш. Нгуен, Т. М. Х. Нгуен, Х. Ф. Дам и др. Среди иностранных ученых, рассматривающих проблемы в области оценки эффективности и повышения эффективности использования капитала можно отметить работы таких, как F. H.deB. Harris, O.E. Williamson, A. H. Gentry, R. Rajan, L. Zingales, M. J. Barclay, C. W. Smith, R.L. Watts, E.O. Fischer, F. Cai, A. Ghosh, L.A. Keister и др.

Тем не менее, в рассматриваемой области экономической науки остается еще много научных проблем, которые требуют дополнительного исследования. В частности, до настоящего времени не было систематического и специализированного исследования методов стратегического управления

капиталом предприятий угольной промышленности в контексте глубоких экономических изменений, происходящих в настоящее время в экономике Вьетнама.

Цель исследования – разработка инструментария для принятия обоснованных решений, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий, функционирующих в условиях смешанной экономики Вьетнама.

Задачи исследования:

1. Анализ ситуации с использованием делового капитала промышленных предприятий по объектам исследования.
2. Классификация ключевых факторов, влияющих на эффективность использования делового капитала промышленного предприятия.
3. Разработка системы индикаторов для мониторинга эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий.
4. Разработка методического подхода к формированию комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий.
5. Разработка алгоритма выбора стратегических решений по повышению эффективности использования делового капитала для угледобывающих предприятий VINACOMIN.

Идея исследования состоит в экономическом обосновании методического подхода, способствующего повышению эффективности использования капитала на основе раскрытия и оценки факторов, учитывающих специфику функционирования горнодобывающих предприятий Вьетнама.

Объектом исследования являются угледобывающие предприятия Вьетнамской национальной группы по угольной и минеральной промышленности.

Предмет исследования составляет комплекс экономических отношений, возникающих в процессе формирования и использования делового капитала угледобывающих предприятий Вьетнама для реализации задач повышения эффективности капитала.

Научные положения, выносимые на защиту:

1. Предложена укрупненная классификация ключевых факторов эффективности использования делового капитала промышленных предприятий в условиях смешанной экономики, позволяющая выделить факторы для учета в разработанном методическом подходе к решению задач повышения эффективности использования делового капитала.

2. Предложен методический подход к формированию стратегических планов, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий, который учитывает организационно-экономические особенности функционирования горнодобывающей отрасли и условия развития промышленности Вьетнама.

3. Сформирована система индикаторов для мониторинга эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий, учитывающая показатели и лимиты экономической безопасности.

4. Предложена классификация стратегических решений по повышению эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN, позволяющая сформировать сценарии стратегии и учитывающая специфику отрасли, а также условия развития вьетнамской промышленности.

5. Сформулированы рекомендации по составу показателей для оценки результативности внедрения стратегии управления деловым капиталом, учитывающие совокупность экономических коэффициентов и показатели, характеризующие расчетный эффект решений по мобилизации капитала.

Научная новизна результатов диссертации заключается в создании нового методического подхода к формированию стратегических планов, направленного на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий и включающего:

– разработку концептуальных положений стратегического управления деловым капиталом угледобывающих предприятий Вьетнама, учитывающих отраслевую специфику объектов и особенности функционирования смешанной экономики;

- процедуру выявления и оценки факторов, влияющих на эффективность использования делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN;
- процедуру мониторинга эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий, включающую показатели и лимиты экономической безопасности и аналитическую модель Лайкерта для оценки процедуры мониторинга;
- комплекс методов по анализу и оценке ситуации с использованием делового капитала и выбору мероприятий, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN;
- научное обоснование инструментария, позволяющего оценить результативность мероприятий, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждаются использованием представительного объема информации о деятельности угольных компаний Вьетнама, корректным применением современных научных методов, а также положительными результатами применения результатов исследования в условиях угольной компании «Тхонг Ньят» Государственной промышленной угольно-минералогической корпорации «VINACOMIN» СРВ.

Теоретическая значимость работы заключается в разработке нового методологического подхода к решению задач повышения эффективности использования делового капитала на основе определения экономически целесообразных вариантов стратегий, учитывающих особенности функционирования угледобывающих предприятий Вьетнама и направленных на эффективную деятельность и повышение конкурентоспособности.

Практическое значение работы заключается в использовании разработанной методики при планировании решений по повышению эффективности делового капитала угледобывающих предприятий Вьетнама.

Реализация результатов исследования. Выводы и рекомендации переданы угледобывающей компании «Тхонг Ньят» Государственной промышленной угольно-минералогической корпорации «VINACOMIN» CPB для использования при выборе решений по повышению эффективности использования делового капитала.

Апробация работы. Основные положения диссертационной работы докладывались и обсуждались на научных конференциях: на I Международной научно-практической конференции "Экономика и управление промышленными предприятиями" (Москва, 2019), на «Конференции по науке и технике» в Куангниньском индустриальном университете (Куангнинь, 2020), на XII международной конференции «Инновационные технологии, экономика и менеджмент в промышленности» (Волгоград, 2021), на «IX Международная научно-практическая конференция молодых ученых» (Москва, 2022), на Международном научном симпозиуме «Неделя Горняка» (Москва, 2022).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 11 работ, в том числе 4 работы в изданиях, входящих в перечень утверждённых ВАК Минобрнауки России.

Структура и объём работы. Представленная диссертационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованных литературных источников, состоящего из 147 наименований, изложенных на 199 страницах, включая 24 рисунка, 20 таблиц и 14 приложений.

Во *введении* обоснована актуальность работы, сформулирована цель, идея и научные положения, выносимые на защиту, дана оценка научной и практической значимости работы.

В первой главе «*Теоретико-методические основы стратегии обеспечения эффективности делового капитала на предприятиях*» выполнен обзор исследований теоретических основ делового капитала и эффективности использования делового капитала, включая следующие конкретные проблемы: понятия, характеристики, методы классификации, источники формирования,

показатели оценки эффективности использования делового капитала предприятия. Сформулированы цели исследования.

Во второй главе *«Методический подход к формированию стратегических планов, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий»* представлен разработанный автором подход к формированию стратегических планов угледобывающих предприятий, способствующий поиску решений для гибкой мобилизации и эффективного использования делового капитала в угольной компании.

В третьей главе *«Применение разработанного методического подхода для обоснования решений по повышению эффективности использования делового капитала угольной компании»* предлагается подход к определению перечня проблем, которые необходимо решить для повышения эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN, представлена методика выбора решений по повышению эффективности использования делового капитала и их оценки.

В заключении обобщены полученные результаты диссертационного исследования, сформулированы основные выводы и предложения.

ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Предложена укрупненная классификация ключевых факторов эффективности использования делового капитала промышленных предприятий в условиях смешанной экономики, позволяющая выделить факторы для учета в разработанном методическом подходе к решению задач повышения эффективности использования делового капитала.

В процессе хозяйственной деятельности на эффективность использования делового капитала предприятия влияет множество факторов, которые в данном исследовании предлагается разделить на объективные и субъективные (рис. 1.).



Рис. 1. Классификация основных факторов, влияющих на эффективность использования делового капитала предприятия

Объективные факторы – это внешние факторы, влияющие на бизнес-деятельность, которые предприятия не могут контролировать самостоятельно (мировая экономическая рецессия; глобальное изменение климата и т.п.).

Предлагаемый подход позволяет определить основные факторы (субъективные), которые угледобывающие предприятия корпорации VINACOMIN могут в определенной степени контролировать для повышения эффективности бизнес-деятельности и которые в модели стратегического управления деловым капиталом следует учитывать в первую очередь.

2. Предложен методический подход к формированию стратегических планов, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий, который учитывает организационно-экономические особенности функционирования горнодобывающей отрасли и условия развития промышленности Вьетнама.

Алгоритм разработанной управленческой модели представлен на рис. 2.

Первым этапом предлагаемой методики является анализ факторов, влияющих на эффективность использования делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN, в процессе которого автор акцентирует внимание на следующих группах факторов:

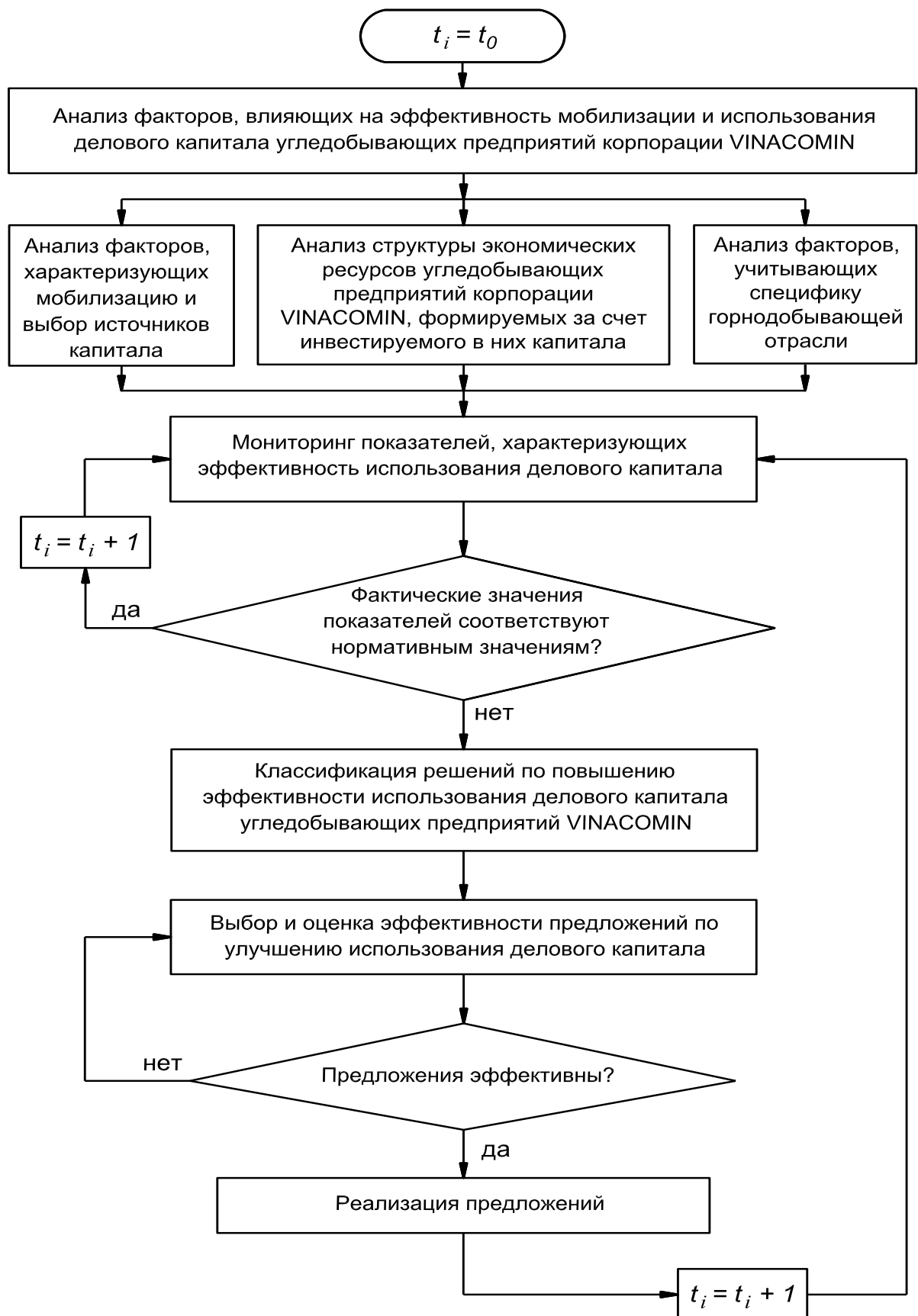


Рис. 2. Схема разработанного методического подхода к стратегическому управлению деловым капиталом угледобывающих предприятий, направленного на улучшение его использования

1. Факторы, характеризующие мобилизацию и выбор источников капитала.

Учитывая, что горнодобывающие предприятия Вьетнама функционируют в условиях быстрорастущей экономики, в этой группе факторов в первую очередь, по мнению автора, необходимо рассматривать показатель, характеризующий отношение долга к общему капиталу. Важнейшим показателем, оценивающим возможности предприятий по привлечению инвестиционного капитала, является коэффициент задолженности, характеризующий уровень финансовой безопасности. При анализе коэффициента задолженности предприятия необходимо учитывать следующие факторы: отрасль, масштаб предприятия, целевое назначение кредитов. Обычно коэффициент задолженности в 60% для вьетнамских предприятий может считаться приемлемым. Для оценки сбалансированности структуры капитала в дополнение к коэффициенту задолженности целесообразно рассматривать соотношение долгосрочной и краткосрочной задолженности.

2. Структура активов угледобывающих предприятий корпорации VINACOMIN, формируемых за счет инвестируемого капитала.

3. Факторы, учитывающие специфику горнодобывающей отрасли.

Необходимость учета в модели управления деловым капиталом факторов этой группы обусловлена следующими обстоятельствами: предметом труда на горнодобывающих предприятиях являются угольные пласты, минеральные тела и окружающие слои горных пород, которые в условиях Вьетнама не были полностью исследованы и изучены, что приводит к высоким рискам эффективности инвестиционного проекта добычи; условия добычи на угольных шахтах становятся все более сложными из-за увеличения глубины эксплуатации угольных шахт; угледобыча характеризуется тяжелыми условиями труда; высок риск несчастных случаев на производстве, профессиональных заболеваний и неблагоприятных последствий для здоровья работающих на угледобывающих предприятиях; деятельность по добыче угля оказывает множество негативных влияний на экологическую, культурную и социальную среду.

Поэтому в данной группе факторов, по нашему мнению, следует выделить: *геологические факторы угольных пластов (структурные и геологические*

характеристики); факторы, обусловленные ограниченностью геологоразведочных работ; факторы технологических требований; человеческий фактор; организационные факторы; факторы, способствующие экономии природных ресурсов; факторы воздействия на окружающую среду; общественно-политические факторы; инвестиционный потенциал.

3. Сформирована система индикаторов для мониторинга эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий, учитывающая показатели и лимиты экономической безопасности.

Важнейшим элементом стратегического контроля является разработанная в исследовании система индикаторов эффективности использования делового капитала. При проведении мониторинга целесообразно сравнивать динамику экономических показателей по каждому предприятию, по группам горнодобывающих предприятий, по всем горнодобывающим предприятиям, по Корпорации в целом.

В условиях смешанной, развивающейся экономики очень важно в процессе анализа рассматривать соотношение задолженности и собственного капитала, долю собственного капитала, коэффициент покрытия процентов (ICR), показатели платежеспособности.

В системе индикаторов можно также выделить группу показателей рентабельности, в первую очередь это рентабельность всего делового капитала (рентабельность активов) – ROA , рассчитанная по чистой прибыли.

Для более глубокого анализа показателя ROA можно использовать модель Дюпона ($ROA = K_{oa} \cdot ROS$, где K_{oa} – коэффициент оборачиваемости активов; ROS – рентабельность продаж).

В совокупности показателей эффективности использования капитала также следует рассматривать рентабельность собственного капитала (ROE), для углубленного анализа которой также можно использовать упомянутую выше модель Дюпона.

Мониторинг эффективности использования основного капитала предлагается проводить с помощью совокупности следующих показателей: фондоотдача, фондоемкость, рентабельность основного капитала, коэффициент синхронизации производственных мощностей. Для оценки эффективности оборотного капитала в данном исследовании предлагаются показатели оборачиваемости элементов оборотного капитала, оборачиваемость оборотного капитала, коэффициент загрузки, рентабельность оборотного капитала.

Результаты анализа ключевых факторов, влияющих на эффективность использования делового капитала угледобывающих предприятий и индикаторов мониторинга, обуславливают особенности формирования сценариев решений по повышению эффективности делового капитала.

В целях совершенствования этапа стратегического управления «Стратегический мониторинг и контроль» в данном исследовании предлагается использование модели Лайкерта для контроля оценки отношения менеджеров к показателям, оценивающим эффективность использования делового капитала. Были рассмотрены 5 основных групп вопросов в сочетании со шкалой Лайкерта. Результаты, приведенные в табл. 1, составлены из данных анкет 18 угледобывающих предприятий VINACOMIN.

Таблица 1. Результаты статистической обработки данных анкет 18
угледобывающих предприятий VINACOMIN

Индексы	Среднее значение	Среднее квадратическое отклонение	Стандартная ошибка среднего значения	Относительный (нормализованный) коэффициент согласованности мнений
Q1-Оценка уровня показателей рентабельности, рассчитанных по чистой прибыли	3,02780	0,31957	0,07532	0,05249
Q2-Оценка уровня ликвидности	3,25000	0,39295	0,09262	0,06013
Q3 -Оценка уровня показателей, характеризующих рациональность структуры капитала	2,75720	0,40995	0,09663	0,07394
Q4 -Оценка уровня показателей, характеризующих эффективность использования активов	2,90780	0,27396	0,06457	0,04685
Q5- оценка уровня показателей рентабельности, рассчитанной по прибыли до налогообложения	2,94500	0,20405	0,04810	0,03446

Данные табл. 1 свидетельствуют о согласованности мнений менеджеров в оценке рассмотренных показателей. Результаты анализа модели Лайкерта следует учитывать при корректировке набора показателей для проведения мониторинга использования делового капитала горнодобывающих предприятий, а также для принятия решения о необходимости проведения мероприятий по повышению квалификации менеджеров, занимающихся вопросами управления деловым капиталом.

4. Предложена классификация стратегических решений по повышению эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN, позволяющая сформировать сценарии стратегии и учитывающая специфику отрасли, а также условия развития вьетнамской промышленности.

По результатам исследования, автор предложил выделять 3 группы решений для повышения эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий Корпорации VINACOMIN (рис. 3).



Рис. 3. Решения по повышению эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN (Вьетнам)

Предлагаемая классификация решений учитывает условия функционирования горнодобывающих предприятий Вьетнама и является важной

составной частью инструментария обоснования сценариев стратегии управления деловым капиталом горнодобывающих предприятий.

5. Сформулированы рекомендации по составу показателей для оценки результативности внедрения стратегии управления деловым капиталом, учитывающие совокупность экономических коэффициентов и показатели, характеризующие расчетный эффект решений по мобилизации капитала.

Для оценки эффективности решений по повышению эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий предлагается использовать систему индикаторов мониторинга эффективности делового капитала угледобывающих предприятий, а также следующие показатели: предельную производительность дополнительного капитала, предельную прибыль дополнительного капитала, расчетный эффект решений по мобилизации капитала.

Расчетный эффект решений по мобилизации капитала предлагается определять по формуле:

$$H_{gp} = T_{li} - C_{cp} \quad (1)$$

где: H_{gp} – эффект решения; C_{cp} – затраты на реализацию предлагаемого решения; T_{li} – общая выгода, которая равна $T_{li} = (L_{tm} - L_{\text{вд}})M - C_{cp}$; L_{tm} – коммерческие ставки по кредитам, доли ед.; $L_{\text{вд}}$ – льготные процентные ставки, доли ед.; M – средневзвешенная стоимость заемного капитала, денежные единицы.

Разработанная методика, инструменты и показатели эффективности были апробированы на предприятиях VINACOMIN. На первом этапе был выполнен мониторинг эффективности использования делового капитала в целом по корпорации и по группам предприятий. Результаты представлены на рис. 4-7.

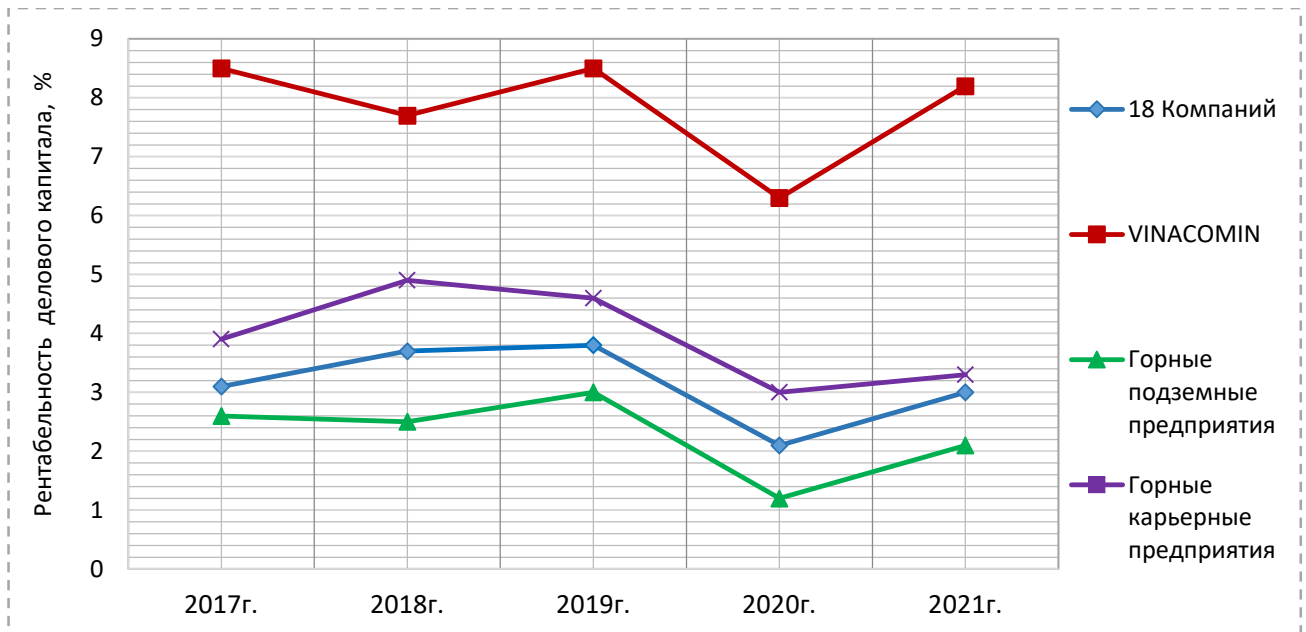


Рис. 4. Динамика рентабельности делового капитала по чистой прибыли (ROA) на предприятиях корпорации угольной и минеральной промышленности Вьетнама за период 2017–2021 гг

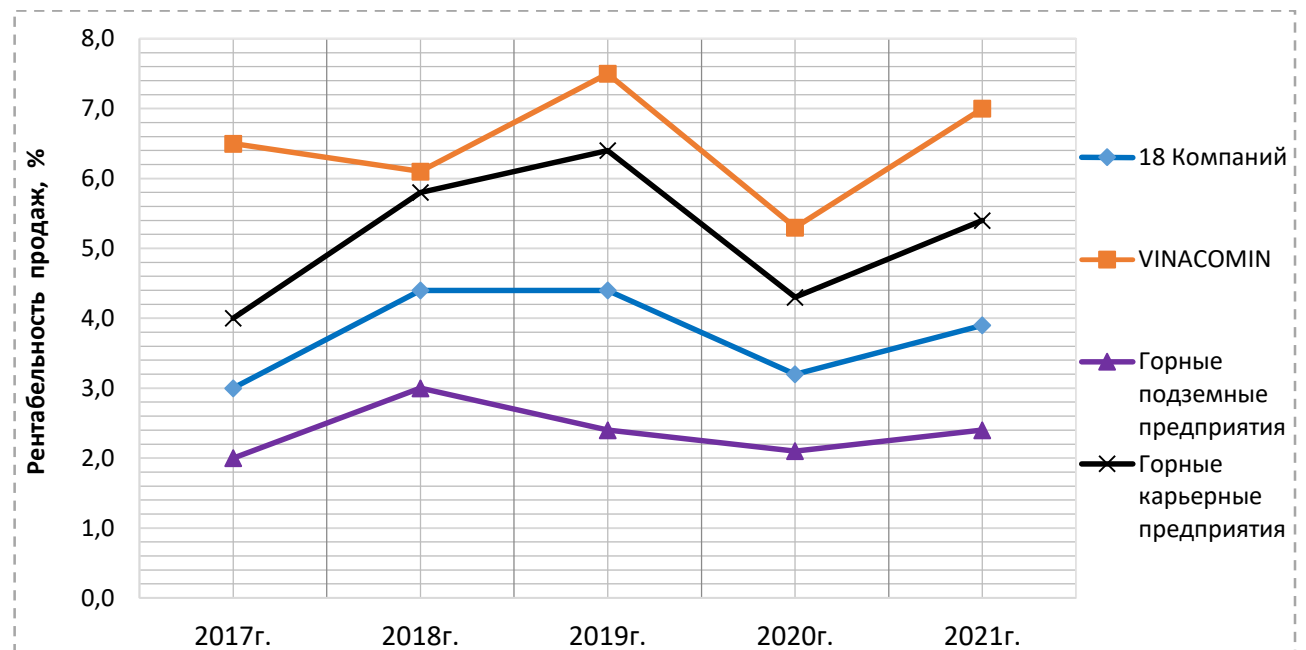


Рис. 5. Динамика рентабельности продаж по чистой прибыли (ROS) на предприятиях корпорации угольной и минеральной промышленности Вьетнама за период 2017-2021 гг.

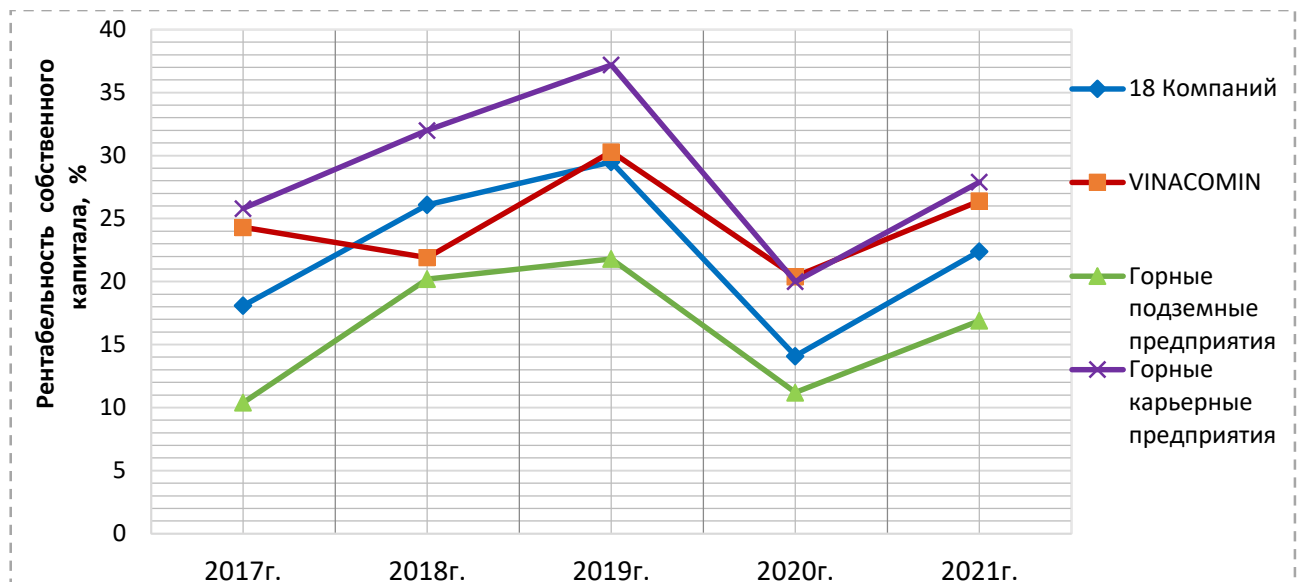


Рис. 6. Динамика рентабельности собственного капитала по чистой прибыли (ROE) корпорации угольной и минеральной промышленности Вьетнама за период 2017-2021 гг.

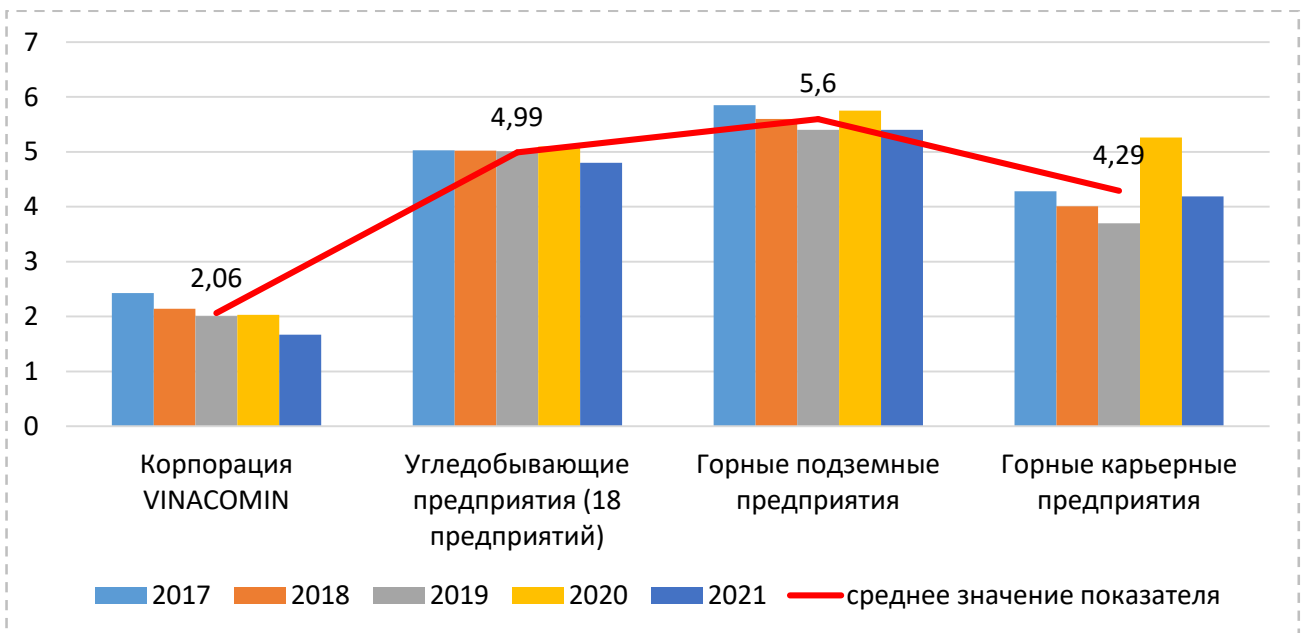


Рис. 7. Динамика отношения долга к собственному капиталу по группам предприятий корпорации VINACOMIN

Анализ динамики показателей (рис. 4 - 7) свидетельствует об удовлетворительном экономическом состоянии горнодобывающих предприятий Корпорации VINACOMIN.

Показатель *ROS* на угледобывающих предприятиях корпорации угольной и минеральной промышленности Вьетнама в рассмотренном периоде колебался в диапазоне от 3,0 до 3,9%, имея тенденцию к постепенному увеличению в среднем на 11%(отн.)/год, при этом рентабельность продаж на горных подземных предприятиях увеличивалась на 10%(отн.)/год, на открытых предприятиях – на 12%(отн.)/год, на всех предприятиях Корпорации VINACOMIN – в среднем на 6 %(отн.)/год.

Средняя рентабельность собственного капитала предприятий всех угледобывающих компаний составила 22%, при этом средняя рентабельность собственного капитала подземных предприятий была равна 15 %, на открытых предприятиях величина этого показателя достигла 29 %, что превышает среднюю рентабельность собственного капитала корпорации VINACOMIN, которая составила 25 %.

Однако, отношение долга к собственному капиталу у рассмотренных в исследовании 18 угледобывающих предприятий (рис. 7) превышает нормативное значение. В этих условиях возрастает роль системы стратегического управления деловым капиталом, позволяющей сформировать совокупность мероприятий, направленных на повышение эффективности процесса рациональной мобилизации капитала.

Углубленный анализ экономических коэффициентов, характеризующих работу горного предприятия Тхонг Ньят показал, что данное предприятие уделяло недостаточно внимания вопросам стратегического управления капиталом, в частности у компании отсутствовало подразделение, специализирующееся на разработке планов по привлечению капитала. Применяя методический подход, разработанный в исследовании, автором предложены решения для угольной компании Тхонг Ньят, реализация которых в период 2024-2028 гг. может заметно улучшить экономические показатели (табл.2.) предприятия, экономия угольной компании в процессе привлечении капитала при наличии согласия банка профинансировать потребности компании в ссуде с помощью льготного кредита составит около 1026491 долларов в год.

Таблица 2. Показатели для оценки эффективности использования капитала до и после применения предложенных решений

Показатели	VINA-COMIN	18 угледобывающих компаний	Горные подземные предприятия	Горные карьерные предприятия	Тхонг Ньят угольная компания	
					Перед применением	После применения
Коэффициент финансового левериджа	2,06	4,99	5,6	4,29	6,79	4,8
ROS, %	6,5	3,8	2,4	5,2	2,0	4,0
ROE, %	25,0	22,0	16,0	29,0	20,0	45,0
Рентабельность оборотных средств, %	20,0	13,0	7,0	19,0	10,0	19,0
Рентабельность основного капитала, %	12,0	4,0	2,0	7,0	4,0	9,0
Рентабельность делового капитала, %	8,0	3,0	2,0	4,0	3,0	7,0

Данные табл. 2 показывают, что разработанная методика способствует формированию стратегических планов, направленных на обеспечение высокой эффективности бизнес-операций, а также повышению эффективности использования делового капитала угольного предприятия Тхонг Ньят.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенных в диссертационной работе исследований осуществлено решение актуальной научно-практической задачи по разработке инструментария для принятия решений, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий Вьетнама.

Основные выводы и результаты, полученные лично автором:

1. Осуществлен анализ ситуации с использованием делового капитала угледобывающих предприятий VINACOMIN, который показал, что структура капитала большинства вышеуказанных объектов нерациональна; использование активов в некоторых подразделениях недостаточно эффективно; механизм управления капиталом имеет много недостатков, особенно в отношении согласования интересов и ответственности между субъектами управления; эффективность использования капитала у подземных компаний в целом ниже, чем у карьерных компаний. Вышеуказанные недостатки вызваны рядом причин, среди которых можно выделить следующие: спецификой угледобывающей промышленности является высокая капиталоемкость; условия горных работ становятся все более сложными потенциально много рисков, связанных с безопасностью и эффективностью эксплуатации. Таким образом, для повышения эффективности использования капитала предприятиям необходимо сосредоточиться на стратегических решениях, позволяющих эффективно решать специфические проблемы отрасли и влияющие на эффективное использование капитала.

2. Выполнена классификация ключевых факторов, влияющих на эффективность использования делового капитала промышленных предприятий в условиях смешанной экономики. В процессе анализа предлагается рассматривать как общеэкономические показатели, так и факторы, учитывающие специфику горнодобывающей отрасли.

3. Для мониторинга эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий Корпорации VINACOMIN Вьетнама предлагается система индикаторов, позволяющих определить перечень проблем, которые

необходимо решить для повышения эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий.

4. Разработан методический подход к формированию стратегических планов, направленных на повышение эффективности использования делового капитала угледобывающих предприятий. Подход включает комплекс методов: анализ и объективная оценка ситуации с использованием капитала, выбор мероприятий, направленных на повышение эффективности использования капитала угольных предприятий VINACOMIN и их оценка.

5. Разработан алгоритм выбора решений по повышению эффективности использования делового капитала для угледобывающих предприятий VINACOMIN.

6. Отсутствие специализированного подразделения по планированию мобилизации и использования делового капитала приводит к следующим проблемам: ограниченному доступу к ссудам под низкие проценты извне; нерегулярному обновлению технико-экономических норм, что имеет следствием нерациональные расходы сырья и материалов и увеличение производственных затрат. Для решения этих проблем предлагается создание специализированного подразделения по планированию мобилизации и управлению использованием делового капитала.

7. Внедрение результатов исследования в реальных условиях угольной компании Тхонг Ньят, продемонстрировало очевидную эффективность методического подхода, предложенного автором, за счет улучшения показателей мобилизации капитала и эффективности использования делового капитала, что будет способствовать улучшению экономического состояния предприятия и повышению его экономической стабильности. Полученные результаты и выводы могут быть использованы на других предприятиях VINACOMIN для поиска решений по совершенствованию бизнес-процессов.

Основные положения диссертации опубликованы:

в периодических научных изданиях, рекомендуемых ВАК для публикации основных результатов диссертаций:

1. Ву Т.Д., Ларионова И.А. Оценка состояния экономической безопасности на угледобывающих предприятиях VINACOMIN (Вьетнам) // Экономика в промышленности. – 2020. – № 1. – С. 59-66. – DOI: 10.17073/2072-1633-2020-1-59-66.
2. Ву Т.Д., Ларионова И.А. Оценка эффективности использования делового капитала предприятий корпорации угольной и минеральной промышленности Вьетнама // Экономика в промышленности. – 2021. – № 1. – С. 25-31. – DOI: 10.17073/2072-1633-2021-1-25-31.
3. Ларионова И.А, Ву Т.Д. Анализ факторов, влияющих на эффективность мобилизации и использования делового капитала угледобывающих предприятий корпорации VINACOMIN (Вьетнам) // Креативная экономика. – 2021. – Том 15- № 3. – С. 971-990. – DOI:10.18334/ce.15.3.111880.
4. Невская М.А, Тьу Т.К, Ву Т.Д. Формирование и оценка сценариев развития угольной отрасли Вьетнама // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 3. – С. 557-563. - DOI: 10.34925/EIP.2022.140.03.102.

в других научных изданиях:

1. Sobia Naseem, Muhammad Mohsin, Shazia Salamat, Vu Thi Duyen. The Dual Paradigm Nature of Knowledge Event Management: Implications for Achieving Quality Outcomes In Corporate Communication In Public Organizations // International Journal of Scientific Research and Engineering Development. – 2019. – Vol 2, Issue 3. – С 37-47. <http://www.ij sred.com/>.
 2. Lanh Thi Hoa, Vu Thi Duyen. Analyzing, assessing and studying strategeies of woking capital management of firms // Industry and trade magazine. – 2020. – № 22. – С. 108-113.
- <https://tapchicongthuong.vn/bai-viet/phan-tich-danh-gia-va-nghien-cuu-chien-luoc-quan-ly-hieu-qua-von-luu-dong-cua-cac-doanh-nghiep-75937.htm>.

3. Ву Тхи Дуен. Исследование управления финансовой безопасностью вьетнамского бизнеса в контексте глобализации и международной экономической интеграции // Конференция по науке и технике. Куангнинь. – 2020. – С 221- 225.
4. Ву Тхи Дуен, Лань Тхи Хоа, До Тхи Мо. Исследование предложения стратегии снижения затрат для угледобывающих предприятий Вьетнама. Журнал - Куангниньский Индустриальный университет, 2020. – № 52. – С 1-5. <https://qui.edu.vn/vi/news/Khoa-hoc-cong-nghe-Hop-tac-Quoc-te/>.
5. Ву Тхи Дуен, Ларионова И.А. Алгоритм формирования комплекса предложений, направленных на повышение эффективности использования капитала предприятий корпорации VINACOMIN // Инновационные технологии, экономика и менеджмент в промышленности: сборник научных статей XII международной научной конференции. 23-24 декабря 2021 г. Часть 2. - Волгоград: ООО «Конверт», - 2021.– С. 34-36
6. Тьу Тхи Кве, Ву Тхи Дуен. Методические подходы к планированию развития угольной отрасли СРВ // Научные исследования современных проблем развития России: междисциплинарные исследования как драйвер трансформации науки: сборник научных статей IX международной научно-практической конференции молодых ученых. 17 февраля 2022 г. – С. 67-71.
7. Занг Куок Кхань, Ву Тхи Дуен, Лань Тхи Хоа, Хоанг Тхи Бен. Цифровая трансформация на Вьетнамских горнодобывающих предприятиях – тенденции, преимущества, проблемы и решения по внедрению // Цифровая трансформация горнодобывающих предприятий: Сборник научных статей Национальной горной научно-технической конференции. 30 сентября 2022г. – С. 62-72. https://www.researchgate.net/publication/364340315_Digital_Transformation_in_Vietnamese_Mining_Enterprises_Trends_Benefits_Challenges_and_Implementation_Solutions_National_Mining_Scientific_and_Technical_Conference_Digital_Transformation_of_Mining_E.