

## ОТЗЫВ

на автореферат Эссальникова Алексея Олеговича  
тема «Совершенствование организационной структуры и управления  
производственными процессами своевременного воспроизводства фронта  
очистных работ на угольных шахтах», представленную на соискание ученой  
степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 – «Управление  
качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

### 1. Актуальность темы диссертации, цель и идея диссертации

В настоящее время угольные шахты страны располагают довольно большим парком горнопроходческой техники, создан ряд новых машин и установок для механизации горно-подготовительных работ. Вместе с тем, основные технико-экономические показатели подготовительных работ на угольных шахтах являются недостаточными. Средние скорости проведения подготовительных выработок и темпы их роста существенно отстают от скоростей подвигания очистных забоев, что в значительной мере объясняется более низким уровнем организации и управления проходческими работами.

Следовательно, важнейшую роль в повышении эффективности подземной угледобычи принадлежит совершенствованию организационной структуры и управления производственными процессами при подземной угледобыче, т.е. решению организационно-управленческих задач на всех этапах ведения горных работ.

Автором отмечается, что на современных угледобывающих предприятиях проявляется противоречие между возрастающим уровнем технической вооруженности и довольно медленно развивающимися принципами организации и управления горным производством.

Для скорейшего преодоления фактора несвоевременности подготовки фронта очистных работ необходимо повышение скорости проведения подготовительных выработок. Это необходимо для обеспечения своевременного воспроизводства очистного фронта за счет рационального использования внутрипроизводственных резервов в структуре рабочего времени персонала и проходческого оборудования проходческих участков.

В связи с этим, совершенствование организационной структуры и управления производственными процессами для своевременного воспроизводства фронта очистных работ на угольных шахтах является актуальной задачей.

**Целью** диссертации является совершенствование и трансформация организационно-управленческой структуры производственных процессов, обеспечивающих своевременное воспроизводство фронта очистных работ для повышения технико-экономической эффективности функционирования угольных шахт.

**Основная идея** диссертации заключается в повышении технико-экономической эффективности функционирования угольных шахт за счет реализации взаимоувязанных организационно-управленческих решений и

критериальной базы выявления внутрипроизводственных резервов роста производительного времени работы подготовительных забоев.

Автором диссертации сформулированы три основные научные положения, которые не вызывают возражений, поскольку достаточно аргументированы и направлены на достижение основной цели диссертации.

**Научная новизна** заключается в предложении и обосновании:

- критерия «производительное время работы подготовительного забоя» для оценки эффективности подготовительных работ на угольных шахтах;
- коэффициента своевременности подготовки запасов (Кспз) как критерия оценки своевременной подготовки запасов к выемке;
- методического подхода поэтапного увеличения производительного времени работы подготовительного забоя.

**Научное значение** диссертации заключается в дальнейшем развитии теоретических положений по совершенствованию организационно-управленческой структуры производственных процессов, обеспечивающих своевременное воспроизводство фронта очистных работ на угольных шахтах.

**Практическое значение** диссертации состоит в разработке комплекса организационно-технологических, организационно-технических и организационно-управленческих решений по интенсификации процесса подготовки фронта очистных работ, позволяющих сократить время оконтуривания выемочного столба и эксплуатационные издержки на проведение комплекса подготовительных выработок, а также их качество.

#### **По диссертации имеются следующие замечания:**

1. Автором на стр. 12 отмечается, что расчет продолжительности проходческого цикла основанный на моделировании последовательного, параллельного и последовательно-параллельного совмещения операций проведения выработки определяется с учетом выбранной технологии проведения и крепления горной выработки, технических характеристик применяемого оборудования, а также горно-геологических и гидрологических характеристик забоя. Какими показателями в формуле 2 учитываются указанные выше факторы? Например: учет выбранной технологии проведения и крепления горной выработки и т.д.

2. Разработанные автором методические положения по реализации взаимоувязанных организационно-управленческих решений и критериальной базы выявления внутрипроизводственных резервов роста производительного времени работы подготовительных забоев. Возможна ли адаптация предложенных автором организационно-управленческих решений для повышения технико-экономической эффективности очистных работ на угольных шахтах, в особенности алгоритм поэтапного увеличения производительного времени работы подготовительного забоя и организационно-управленческий проект (ОУП)?

## Общее заключение о соответствии требованиям, установленным НИТУ МИСИС

Отмеченные замечания не влияют на общую, весьма положительную оценку диссертации.

Диссертация Эссальникова А.О. является научно-квалифицированной работой, в которой содержится решение научной задачи совершенствования и трансформации организационно-управленческой структуры производственных процессов своевременного воспроизводства фронта очистных работ за счет реализации взаимоувязанных организационно-управленческих решений и критериальной базы для выявления внутрипроизводственных резервов в области увеличения производительного времени работы подготовительных забоев.

Диссертационная работа на тему: «Совершенствование организационной структуры и управления производственными процессами своевременного воспроизводства фронта очистных работ на угольных шахтах» отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» в НИТУ МИСИС».

Эссальников Алексей Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 – «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

Директор по производственным  
операциям АО «Ургалуголь»,  
кандидат технических наук



Г.Л. Феофанов  
14.02.2022.

Даю свое согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Почтовый адрес: 682030 Хабаровский край, рп Чегдомын, ул. Магистральная 2а,  
АО «Ургалуголь»  
Тел. +79141913181  
E-mail: FeofanovGL@suek.ru