



Первый проректор
ФГБНУ ВО «Кемеровский государственный университет»,
доктор физико-математических наук, профессор
Ю.Н. Журавлев/
«02» марта 2023 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Зубковой Елены Викторовны на тему «Разработка инструментария управления системой производственной безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании», представленную в диссертационный совет федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования.

Современное общество выдвигает новые требования к развитию экономики России. Нестабильное экономическое положение в мире и экономические колебания, введение ограничений способствуют имениям компаний в части промышленной политики в сфере обеспечения производственной безопасности. Актуальность приобретают разрабатываемые проекты цифровизации и инноваций, при реализации промышленной политики, которые способствуют развитию устойчивости горно-металлургических компаний.

Благодаря изменениям и разработки инструментария управления системой производственной безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании становится актуальной и значимой для преодоления вызовов современного общества.

На основе выше сказанного можно сделать вывод, что необходимо учитывать особенности процесса управления системой производственной безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании. Данные вопросы находят отражение в Национальных программах, в части развития российской промышленности при современных условиях, что требует научной разработки проблемы, чем и обусловлена тема диссертации.

Таким образом, тема диссертационной работы Зубковой Е.В., в которой разработан инструментарий управления системой производственной

безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании, является актуальной при современных вызовах общества, содержит в себе теоретическое и практическое значение при управлении системой производственной безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании.

Актуальность темы диссертации четко обоснована во введении диссертации (с.4).

Структура и содержание диссертации. Представленная диссертационная работа содержит 162 страницы. Состоит из введения, трех глав, заключения, списка сокращений, списка литературы, включающего 106 наименования, и приложений. Текст включает 52 рисунка и 33 таблицы.

Целью диссертационного исследования является обоснование и разработка инструментария управления системой производственной безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании.

Цель достигнута путем следующих задач:

1. Определена роль производственной безопасности в содержании промышленной политики горно-металлургических компаний с учетом отраслевой специфики, корпоративных ценностей, роли в экономике страны и необходимости ответа на глобальные вызовы.

2. Разработана и апробирована на общероссийском и корпоративном уровнях методика оценки результативности и экономической эффективности управления производственной безопасностью.

3. Предложена и апробирована на материалах значимой для экономики России горно-металлургической компании авторская методология определения уровня зрелости системы производственной безопасности.

4. Разработан инструментарий управления производственной безопасностью горно-металлургической компании, основанный на проактивном риск-ориентированном подходе и способствующий формированию трехуровневого плацдарма изменений для перехода компании на более высокий уровень зрелости.

В первой главе проведен глубокий анализ теоретических аспектов промышленной политики горно-металлургической компании российских и зарубежных авторов (с. 13-16). Выделены подсистемы промышленной политики промышленной политики горно-металлургической компании (с. 20-21). Автором определена единая методологическая основа авторской

методики оценки результативности управления производственной безопасностью (с.37-39).

Во второй главе по материалам горно-металлургической компании «Металлоинвест» произведен анализ производственно-экономических результатов реализации промышленной политики (с. 55-56 рис. 2.3-2.4, с. 57-69 таб. 2.3-2.5). Произведена оценка организационного обеспечения функционирования системы управления производственной безопасностью (с.70-73). Рассмотрена специфика системы управления производственной безопасности компании (с.74-80). Разработан и предложен алгоритм идентификации, анализа и оценки рисков и опасностей (с.88-91).

В третьей главе разработан инструментарий управления системой производственной безопасности на основе риск-ориентированного подхода (с.98-114); обоснован комплекс инновационных, в том числе, цифровых, инструментов повышения производственной безопасности горно-металлургической компании (с.114-138).

В заключении сформулированы основные научные результаты и выводы.

Диссертационная работа Зубковой Е.В. отражает конструированную логику построения смысловой структуры текста и обладает внутренним единством.

Новизна научных положений. Выводов и рекомендаций диссертационного исследования.

Основные результаты диссертационного исследования, отражающие сущность работы, представлены в четырех научных положениях, полученных лично автором, к которым можно отнести следующие:

1. Горно-металлургические компании формируют собственную промышленную политику с выявленной ролью производственной безопасности, определяемую отраслевой спецификой, корпоративными ценностями, ролью в экономике страны и необходимостью ответа на глобальные вызовы, основу которой составляет производственная безопасность.

2. Разработанная и апробированная с помощью авторской методики на основе расчета абсолютных и относительных показателей, сопоставления количества травм и экономических характеристик, установленная недостаточная результативность управления производственной безопасностью важнейшей для экономики страны горно-металлургической компании, находится в противоречии с полученными положительными

оценками результативности управления производственной безопасностью на общероссийском и корпоративном уровнях.

3. Предложена авторская методология определения уровней зрелости системы производственной безопасности горно-металлургической компании (в зависимости от соотношения затрат на обеспечение производственной безопасности и травматизма патологический, реактивный, системный, проактивный и совершенствующийся), которые являются индикаторами управляемости промышленной политикой горно-металлургической компании с помощью экономических инструментов.

4. Обоснован переход горно-металлургической компании на новый уровень зрелости, повышению результативности управленческих решений способствует трехуровневый плацдарм изменений, формирующийся под воздействием разработанного инструментария управления системой производственной безопасности с учетом отраслевой и корпоративной специфики горно-металлургических компаний на основе проактивного риск-ориентированного подхода, включающего комплекс организационных и экономических инструментов изменений и инфраструктуру изменений; применение которого способствует повышению уровня зрелости системы производственной безопасности горно-металлургической компании и экономической результативности управленческих решений.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.

С целью получения и обоснования результатов диссертационного исследования автором Зубковой Е.В. был исследован широкий круг отечественной и зарубежной литературы по теме представленной работы, что позволило сформировать теоретические и практические рекомендации для предприятий горно-металлургической отрасли с учетом вызовов современности. Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждается использованием методов экономических исследований: формализация, системный и сравнительный анализ, метод экспертного исследования, позволивший обосновать практическую значимость инновационного решения; индукция, дедукция, диалектический подход, метод экономического обоснования инвестиционного проекта; обосновано применение риск-ориентированного подхода к управлению системой производственной безопасности компании, включающий авторский комплекс инструментов изменений и инфраструктуру изменений. Надёжность результатов исследования подтверждается апробацией основных научных

положений, рекомендаций и выводов в различных международных и национальных конференциях.

Основные результаты диссертационного исследования Зубковой Е.В. были представлены в рамках II Всероссийского конкурса научных работ (г. Белгород, 2018 г.; получен диплом призера); XVI и XVIII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Современные проблемы горно-металлургического комплекса. Наука и производства» (г. Старый Оскол, 2019 г. и 2021 г.); IV Международной научно-практической конференции «Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности» (г. Белгород, 2022 г.). По теме диссертации опубликованы 12 научных работ, в т.ч. монография; 3 статьи опубликованы в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, общим объемом 10,3 печ. л. (доля автора 7,9 печ. л.).

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.

Сформированные концептуальные положения отражают развитие теоретических положений для формирования инструментария по улучшению результативности промышленной политики горно-металлургической компании. Раскрытие теоретического значения промышленной политики, рассмотренные методологические подходы к управлению производственной безопасностью компании с учетом современных вызовов, внедрения в деятельность инноваций и цифровых технологий, позволит повысить экономическую результативность управленческих решений реализации промышленной политики.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности использования разработанного инструментария для повышения и перехода из одного уровня зрелости системы производственной безопасности горно-металлургической компании (реактивного) в более высокий уровень зрелости (системный) в течение 2-3 лет. Разработанный инструментарий применим к предприятиям горно-металлургического сегмента.

Замечания и предложения по диссертационной работе.

В целом отмечая высокий уровень диссертационного исследования, можно сделать следующие замечания:

1. В тексте диссертации (стр. 25-27) указано, что к функциям управления промышленной безопасностью относится кросс-функциональное

взаимодействие вертикалей. При этом суть этого взаимодействия не совсем ясна.

2. На стр. 59-61 диссертации представлены факторы, способствующие увеличению выручки горно-металлургической компании «Металлоинвест». Эти факторы требуют пояснения и актуализации с учетом современных реалий.

3. Диссертант предлагает в качестве базы управления системой производственной безопасности в контексте обеспечения производственной политики горно-металлургической компании использовать риск-ориентированный подход (стр. 94). Возможно ли распространение этого подхода на предприятия других отраслевых специализаций?

4. Предложенный инструментарий управления системой производственной безопасности на основе риск-ориентированного подхода включает комплекс инструментов изменений и инфраструктуру изменений (стр. 99). Необходимо пояснить связь между этими составляющими инструментария управления.

Заключение.

Сделанные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы Зубковой Е.В., содержащей решение актуальной научной задачи по разработке инструментария управления системой производственной безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании, которая в свою очередь является актуальной с учетом вводимых санкций и вызовов современности.

Автореферат и публикации автора по теме исследования отражают основные положения диссертации и вклад автора в решение обозначенных проблем.

Диссертационное исследование Зубковой Е.В. «Разработка инструментария управления системой производственной безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании» соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней в национальном исследовательском технологическом университете «МИСиС», предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании кафедры региональной и отраслевой экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кемеровский

государственный университет» (протокол № 7 от «27» февраля 2023 года).
Результаты голосования: за 8 – единогласно; «против» – нет;
«воздерживаюсь» – нет.

Заведующий кафедрой региональной и отраслевой экономики, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кемеровский государственный университет» Мекуш Галина Егоровна

Ср 27.02.2023 г.

Сведения о ведущей организации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный университет»

Юридический адрес: 650043, Кемеровская обл., г. Кемерово, ул. Красная, д. 6

Фактический адрес: 650000, Кемеровская область - Кузбасс, город Кемерово, улица Красная, дом 6

+7 (3842) 58-38-85

rector@kemsu.ru

<https://kemsu.ru/>

