

В диссертационный совет  
федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего  
образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубковой Елены Викторовны  
на тему: «**РАЗРАБОТКА ИНСТРУМЕНТАРИЯ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК ОСНОВЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ  
ПОЛИТИКИ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ**»,  
представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика

Необходимость ответов на острейшие вызовы современности, основными среди которых являются проблемы макроэкономической нестабильности, санкционные ограничения на внешнем рынке, нарушения логистических процессов, нехватки инвестиций, инициирует трансформацию промышленной политики компании на всех уровнях: от определения концепции до разработки конкретного экономически обоснованного инструментария изменений. В связи с этим диссертационное исследование Зубковой Е.В., посвященное проблеме разработки инструментария управления системой производственной безопасности как основы промышленной политики горно-металлургической компании, выглядит **актуальным** и представляет интерес с теоретической и практической точек зрения, более того исследование нацелено на решения комплекса стратегических задач развития российской промышленности в современных условиях, обозначенных, в частности, в Национальной программе «Цифровая экономика Российской Федерации», Государственных программах «Экономическое развитие и инновационная экономика», «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».

Соискатель четко и конкретно **сформулировал цель и задачи** диссертационного исследования, решение которых позволило получить ряд **научно-теоретических и практических результатов**, обладающих элементами **научной новизны**, к наиболее важным из которых можно отнести следующие:

Соискатель обосновал, что в современных условиях производственная безопасность является основой промышленной политики горно-металлургической компании. На основе авторской методики установлена недостаточная результативность управления производственной безопасностью важнейшей для экономики страны горно-металлургической компании, что находится в противоречии с полученными положительными оценками результативности управления производственной безопасностью на общероссийском уровне. В работе установленный по авторской методике уровень зрелости системы производственной безопасности горно-металлургической компании показал недостаточную результативность и эффективность ее управления.

Несомненной научной новизной характеризуется предложенный Зубковой Е.В. инструментарий управления системой производственной безопасности, основанный на проактивном риск-ориентированном подходе, для повышения уровня зрелости, что позволит без ущерба для производственной безопасности сократить расходы на ее обеспечение.

Положительно квалифицирует диссертацию соискателя высокая степень **апробации** и наличие большого количества **публикаций** по теме исследования на протяжении длительного периода времени.

В качестве **замечания** необходимо отметить, что из автореферата не ясно, насколько разработанные автором для горно-металлургических компаний предложения и рекомендации

применимы при регулировании деятельности компаний других промышленных отраслей: угольной, газовой, нефтяной и др.

При этом данное замечание не снижает высокого научного уровня диссертационного исследования Зубковой Е.В.

Судя по автореферату, диссертационная работа в полной мере отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней в НИТУ «МИСИС», а **Зубкова Елена Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика.**

доктор экономических наук  
(шифр специальности: 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (региональная экономика))  
доцент, зав. кафедрой прикладной экономики  
и экономической безопасности  
ФГАОУ ВО «Белгородский  
государственный национальный  
исследовательский университет»

Стрябкова Елена Анатольевна

Адрес:  
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85,  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный  
Национальный исследовательский университет»  
Тел: (4722) 30-13-24  
e-mail: stryabkova@bsu.edu.ru

