

## ОТЗЫВ

научного консультанта на диссертацию Шмелевой Надежды Васильевны на тему: «Теория и методология стратегии развития промышленных экосистем», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.6 – «Менеджмент»

Диссертационная работа Шмелевой Н. В. посвящена актуальным исследованиям, связанным с поиском новых подходов и приоритетов развития промышленности РФ, разработки направлений повышения ресурсной и экономической эффективности промышленных предприятий для обеспечения технологического суверенитета ключевых отраслей экономики и страны в целом.

Работа выполнена с использованием трудов отечественных и зарубежных специалистов по основам формирования и развития промышленных экосистем, проблемам устойчивого развития промышленных предприятий и стратегированию ресурсной эффективности. Автором применены методы теоретического и эмпирического исследования, структурно-логического анализа. В рамках системного подхода использованы методы системного потенциала, предназначенные для исследования сложных систем, адаптированные для исследования процессов развития в экономической системе.

Диссертационное исследование «Теория и методология стратегии развития промышленных экосистем» обладает научной новизной и практической значимостью. Имеются документы, подтверждающие практическое использование результатов работы.

Научная новизна результатов диссертационного исследования состоит в развитии формирующейся теории экосистем в части углубления понимания процессов создания и обмена знаниями между промышленными акторами; влияния уровня и плотности связей акторов на устойчивость экосистем, в авторской разработке методических и практических подходов к формированию и развитию экосистем. Особое значение имеют полученные лично соискателем научные результаты: предложен теоретико-методологический подход к обоснованию стратегических перспектив экосистемного взаимодействия в промышленности; определены стратегические приоритеты развития промышленных экосистем – интеграция, цифровизация и экологизация; представлена концепция формирования и развития многоуровневых (микро-, мезо- и макроуровни) экосистем; разработаны методические основы формирования, управления и развития промышленных экосистем; предложен методический подход к оценке устойчивости промышленных экосистем; предложен подход стратегического развития потенциалов промышленных

экосистем; разработана организационно-экономическая модель развития промышленных экосистем.

Практическая значимость исследования состоит в возможности использования разработанного методического аппарата, а также входящих в его состав конкретных рекомендаций по управлению промышленными предприятиями и организациями при планировании их участия в экосистемной интеграции и формировании стратегии ресурсной эффективности. Результаты исследования на уровне предприятий и отраслей промышленности востребованы, прежде всего, в части адаптации к работе в условиях, определяющихся новым регуляторным механизмом развития, направленным на переход промышленности России к устойчивому развитию.

В 2001 году Шмелева Надежда Васильевна с отличием закончила Московский государственный институт стали и сплавов (технологический университет), специальность «Экономика и управление на предприятии (в металлургии), квалификация «Экономист-менеджер». В 2004 году досрочно закончила аспирантуру Московского государственного института стали и сплавов по специальности «Экономика и управление народным хозяйством (в промышленности)», успешно защитив кандидатскую диссертацию на тему: «Экономическая эффективность модернизации металлургических предприятий с применением схем лизинга». В 2005 году Шмелева Н. В. с отличием закончила Высшие курсы иностранных языков Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации со специализацией деловой английский язык. Имеет международные сертификаты IELTS и TOEIC, подтверждающие высокий уровень владения английским языком. Неоднократно проходила стажировки в ведущих мировых университетах (Cambridge University, 2010 и 2013 г.; University of Iowa & Belin-Blank Center (США), 2011; University College London, 2019 г.). Имеет опыт работы на международных магистерских программах в европейских университетах. Шмелева Н.В. работает в НИТУ МИСИС с 2002г.

Шмелева Надежда Васильевна является высококвалифицированным преподавателем. Под ее руководством защищено 35 выпускных квалификационных работ в бакалавриате и 18 выпускных квалификационных работ в магистратуре. Шмелева Н. В. разработала 11 авторских курсов для магистерских программ «Технологическое лидерство и системный инжиниринг» (направление 38.04.02 Менеджмент), «Корпоративные финансы» (направление 38.04.01 Экономика), «Экономика инноваций» (направление 38.04.01 Экономика), в том числе: «Управление изменениями и стратегирование устойчивого развития», «Кластерная политика в инновационном развитии России и зарубежных стран», «Бизнес-инжиниринговое стратегирование организационного

