

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шмелевой Надежды Васильевны на тему:  
«Теория и методология стратегии развития промышленных экосистем», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

Повышение эффективности деятельности хозяйственных субъектов за счет реализации управленческих функций организации и координации приводит к формированию новых подходов к построению бизнес-моделей, функционирующих на принципах сетевого взаимодействия. Опыт развитых стран свидетельствует, что партнерское взаимодействие является эффективным инструментом в решении сложных производственных задач, особенно в условиях быстро меняющейся экономической ситуации и стремительного развития науки и технологий. Партнерство позволяет объединить усилия и ресурсы различных организаций, в том числе государственных, для решения общих задач, таких как разработка новых продуктов, технологий, улучшение качества и повышение производительности. В рамках партнерского взаимодействия возможен обмен знаниями и опытом, создание совместных исследовательских проектов, обеспечение доступа к новым технологиям, а также распределение рисков и затрат между участниками. При этом партнерство может быть как международным, так и национальным, охватывать различные отрасли экономики. Поиск новых механизмов организации и управления межсубъектным взаимодействием в рамках экосистем на принципах партнерства актуализирует заявленную тему и позволяет сформулировать научную задачу исследования.

Судя по тексту автореферата, диссертация обладает элементами научной новизны, достоверности и обоснованности полученных результатов, отражающих реальные запросы экономических субъектов и органов государственной власти. Соискателем получены следующие научные результаты, обладающие новизной и практической значимостью:

- предложена концепция формирования и развития многоуровневых экосистем, раскрывающая особенности сетевых структур промышленной интеграции в условиях технологических трансформаций, позволяющая повысить эффективность коллаборации для всех участников экосистемного взаимодействия;
- определены приоритеты развития промышленных экосистем на

основе анализа развития промышленности РФ. Сформулированы три ключевых приоритета – интеграция, цифровизация и экологизация, зависящие от типа и уровня этих систем и дана их авторская интерпретация;

- разработаны методические основы управления развитием промышленных экосистем, отличительной особенностью которых является оценка технологического, инновационного потенциалов и управленческой зрелости акторов промышленных экосистем;

- предложен методический подход к оценке устойчивости территориальных промышленных экосистем, особенностью которого является сформированная система интегральных показателей: индекс научно-технического развития, уровень качества жизни и экологический индекс;

- разработана и апробирована методика оценки ресурсной эффективности промышленных экосистем, формируемых на основе симбиотических связей между акторами.

В целом, структура и логика изложения в автореферате результатов диссертационного исследования выглядит обоснованным. Вместе с тем, в процессе изучения текста автореферата появился вопрос, требующий уточнения. Методика оценки основных акторов экосистемы (стр. 26–28 автореферата) требует уточнения в части механизма сравнения критериев и проверки согласованности полученных результатов при выборе акторов на определенные роли в экосистеме.

Диссертационное исследование Шмелевой Надежды Васильевны на тему: «Теория и методология стратегии развития промышленных экосистем» содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в современную теорию стратегии развития промышленных экосистем. Считаю, что диссертация соответствует требованиям, установленным Положением «О порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСИС (П 710.05–22), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Профессор кафедры «Логистика и коммерческая работа»  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Петербургский  
государственный университет путей сообщения императора Александра I»  
Воронов Александр Александрович

Тел: 8(812) 457-80-94

E-mail: [logist@pgups.ru](mailto:logist@pgups.ru)

190005, Санкт-Петербург, Московский пр., д. 9, ауд. 7-319.

11.09.2023 г.

