

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шмелевой Надежды Васильевны на тему:

«Теория и методология стратегии развития промышленных экосистем»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

В настоящее время развитие методов управления социально-экономическими системами осуществляется в контексте парадигмы устойчивого развития, все более интенсивно внедряемой на всех уровнях и в сферах управления деятельностью хозяйствующих субъектов. В рамках концепции устойчивого развития современные организации осуществляют постоянный поиск эффективных, научно обоснованных методов совершенствования управления своей деятельностью, учитывая нормативно-законодательные установки и ограничения, поступающие общественные запросы и вызовы, интересы собственников и персонала организаций. Современные исследования механизма функционирования социально-экономических систем в сфере бизнеса осуществляются в контексте определенных аспектов, среди которых одним из наиболее актуальных в настоящее время является формирование промышленных экосистем. В связи с этим, особую актуальность приобретает разработка адекватных методов, инструментов и механизмов интеграционного взаимодействия промышленных акторов для повышения их технологической и экологической эффективности.

Особую ценность с научной точки зрения, на мой взгляд, представляет концепция формирования и развития многоуровневых экосистем, раскрывающая особенности сетевых структур промышленной интеграции в условиях технологических трансформаций, позволяющая повысить эффективность коллаборации для всех участников экосистемного взаимодействия.

В целом, структура и логика изложения в автореферате результатов диссертационного исследования выглядят обоснованными. Автореферат отражает цели, задачи, методы исследования, основные результаты и выводы, сделанные в ходе проведения диссертационного исследования.

Вместе с тем следует отметить некоторые дискуссионные моменты, присутствующие в автореферате диссертации Шмелевой Н.В.:

1. Организационно-экономический механизм (стр. 34) – это, как правило, набор методов и инструментов, с помощью которых мы достигаем цель. Где именно и какие инструменты повышения ресурсной эффективности были использованы?

2. Желательно подробнее описать роли акторов, реализуемые в промышленных экосистемах и особенности их взаимодействия.

Однако данные замечания не носят принципиального характера и не снижают значимости результатов проведенного исследования. Считаю, что диссертация соответствует требованиям, установленным Положением «О порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСИС (П 710.05–22), а ее автор – Шмелева Н.В. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Профессор Высшей инженерно-экономической школы,  
федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»,  
д.э.н., доцент



Наталья Геннадьевна Викторова

12.09.2023



Телефон: +7 911 976 37 23

E-mail: viktorova\_ng@spbstu.ru

Адрес организации: 195251, г. Санкт-Петербург, Политехническая улица, д. 29