

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ

по защите диссертации Боевым Алексеем Геннадьевичем
«Теория и методология институциональных преобразований промышленных комплексов в условиях цифровых вызовов и санкционного давления»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» и
состоявшейся в НИТУ МИСИС 14 ноября 2023 г.

Диссертация принята к защите Диссертационным советом НИТУ МИСИС 27.06.2023 г., протокол № 12.

Диссертация Боева Алексея Геннадьевича на тему: «Теория и методология институциональных преобразований промышленных комплексов в условиях цифровых вызовов и санкционного давления» выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный технический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации на кафедре экономической безопасности.

Научный консультант – Анисимов Юрий Петрович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической безопасности Воронежского государственного технического университета, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации.

Экспертная комиссия утверждена Диссертационным советом НИТУ МИСИС (протокол от 27.06.2023 № 12) в составе:

1. Мясков Александр Викторович, доктор экономических наук, профессор, директор Горного института НИТУ МИСИС, председатель комиссии;

2. Толстых Татьяна Олеговна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры индустриальной стратегии НИТУ МИСИС;

3. Савон Диана Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики НИТУ МИСИС (на день утверждения состава экспертной комиссии - профессор кафедры промышленного менеджмента НИТУ МИСИС);

4. Самарина Вера Петровна, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, управления и организации производства Старооскольского технологического института им. А.А. Угарова (филиал) НИТУ МИСИС;

5. Быстров Андрей Владимирович, доктор технических наук, профессор, советник генерального директора акционерного общества «Научно-производственное объединение «Техномаш» имени С.А. Афанасьева» (на день утверждения состава экспертной комиссии -

заведующий кафедрой экономики промышленности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»);

6. Осипов Владимир Сергеевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова»;

7. Шинкевич Алексей Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой логистики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет».

В качестве ведущей организации утверждено федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», г. Санкт-Петербург.

Экспертная комиссия отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- *сформировано системное научно-теоретическое видение институциональных преобразований промышленных комплексов как единства процессов стратегических, управленческих, культурных, функциональных, технологических, организационно-структурных и иных трансформаций, позволяющих решить системные проблемы и повысить эффективность функционирования промышленных комплексов в условиях цифровых и санкционных вызовов, что обогащает теорию и методологию промышленного развития;*
- *доказана необходимость адаптации промышленности к долгосрочному санкционному давлению. Предложена многоплатформенная система стратегического управления изменениями на промышленных комплексах в условиях санкций, которая предусматривает формирование комплаенс-структур по выявлению и нивелированию угрожающих факторов, что позволяет обеспечить устойчивое стратегическое развитие промышленности в условиях масштабирующихся рисков;*
- *предложена методология разработки и реализации институциональных преобразований промышленных комплексов, учитывающая особенности влияния цифровых вызовов и санкционных ограничений на экономические отношения. Разработана совокупность подходов, методик и систем оценивания, которая может быть*

использована для получения новых научно-практических знаний о закономерностях, системных проблемах и перспективах трансформации промышленности на макро-, мезо- и микроуровнях;

- *предложен новый концептуальный подход к ускорению развития и обеспечению рыночного лидерства промышленных комплексов на основе сочетания и проактивного проведения институциональных, технологических и структурных преобразований, создающих мощный синергетический эффект;*
- *разработана модельная стратегия институциональных преобразований, которая позволяет повысить конкурентоспособность, инновационную активность и цифровую зрелость промышленных комплексов мезо- и микроуровня. Предложена методика для формирования программы трансформации промышленных комплексов, позволяющая подобрать оптимальный состав мероприятий по критериям эффективности, ресурсоемкости, сочетаемости, продолжительности и доступности реализации в условиях санкций;*
- *разработан методический инструментарий по финансовому обеспечению трансформации промышленных комплексов с использованием нейросетевого моделирования. В рамках его апробации доказано, что оптимизация распределения ресурсов между направлениями организационно-управленческой, производственной, технологической, научной, цифровой и маркетинговой трансформации промышленных комплексов позволяет увеличить выручку и производительность труда промышленных комплексов при сохранении их финансово-экономической устойчивости;*
- *обоснована целесообразность формирования научно-промышленных комплексов на основе устойчивой интеграции предприятий, научно-инжиниринговых организаций, ВУЗов и сервисных компаний для создания точек инновационного роста в отечественной промышленности. Предложены структурно-функциональная модель научно-промышленного комплекса и методический подход к ее операционализации, позволяющие создавать конкурентоспособные производственные структуры с высоким рыночным, инновационным и технологическим потенциалом;*
- *разработан организационно-экономический механизм реализации институциональных преобразований, который отличается алгоритмом самодиагностики, обеспечивает гибкое выполнение стратегии изменений и позволяет достигнуть целей трансформации промышленных комплексов в санкционных условиях на основе использования их внутреннего потенциала, мер государственной поддержки и ресурсов институтов развития.*

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- *сформирован теоретический базис для проведения преобразований на мезо- и микроуровнях промышленности, определяющий сущность, содержание, состав элементов, компонентные характеристики, аспекты, классификацию, формы, модели и особенности процесса трансформации промышленных комплексов в контексте условий цифровой экономики и санкционного давления. Предложены авторские дефиниции понятий «процесс институциональных преобразований», «система стратегического управления преобразованиями», «стратегия институциональных преобразований», уточняющие категориальный аппарат управления промышленным развитием;*
- *разработана типология стратегий институциональных преобразований промышленных комплексов, включающая стратегию опережающей трансформации, стратегию следования за трендом, стратегию разрешения противоречий и антикризисных действий. Определены место, роль и отличительные характеристики указанных стратегий в системе стратегического планирования;*
- *разработаны концептуальные и методологические положения, алгоритмы, общие и специальные принципы, ориентированные на проведение опережающих сбалансированных преобразований в промышленности в целях повышения эффективности ее функционирования, а также ускоренной адаптации к цифровым вызовам и масштабирующимся санкционным ограничениям;*
- *предложен научно обоснованный подход к стратегированию институциональных преобразований, позволяющий организовать полный цикл разработки и реализации стратегии трансформации промышленных комплексов на макро-, мезо- и микроуровне с учетом цифровых и санкционных вызовов.*
- *разработана система платформ для стратегического управления преобразованиями промышленных комплексов (функциональная, институциональная, процессная, цифровая, кадровая, организационно-структурная, инфраструктурная, комплаенс-платформа), позволяющая своевременно нивелировать санкционные риски, обеспечивать высокий уровень координации деятельности подразделений комплекса и удерживать траекторию эффективного развития в условиях санкций;*
- *предложены модельные решения, определяющие логику и этапы процесса преобразований, состав и функции системы стратегического управления изменениями, а также цели, структуру и план мероприятий стратегии трансформации, которые могут использоваться для*

организации глубинных реформ на промышленных комплексах макро-, мезо- и микроуровня.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- *разработаны и внедрены в организационно-управленческую и экономическую деятельность промышленных комплексов: система стратегического управления институциональными преобразованиями (АО КБХА и ООО «Келлогг Рус»); механизм реализации стратегии институциональных преобразований (АО «ВНИИ «Вега»); методика оценки стратегии и хода институциональных преобразований (ПАО «ВАСО», АО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат»); процедура формирования цифровой платформы (АО «Концерн «Созвездие», АО «Орбита»);*
- *выявлены системные проблемы функционирования промышленности РФ, с учетом которых предложена модельная стратегия трансформации промышленных комплексов на макро-, мезо- и микроуровне, предусматривающая: повышение качества управления и институтов; развитие кадрового потенциала; цифровизацию деятельности, производственно-технологическую модернизацию; рост инновационной активности и производительности труда; формирование научной экосистемы; снижение транзакционных издержек; освоение новых компетенций и другие направления;*
- *сформирована система рекомендаций для менеджмента промышленных комплексов и входящих в их состав предприятий, включающая: 1) рекомендуемый подход к проведению опережающих преобразований в условиях цифровой экономики; 2) методику оценки готовности промышленных комплексов к трансформации; 3) методический подход к разработке и реализации стратегий изменений; 4) модельные стратегии для преобразования и развития промышленных комплексов; 5) методический прием по оптимизации бюджетов институциональных преобразований; 5) рекомендуемый механизм реализации преобразований в условиях санкций;*
- *разработана универсальная структурно-функциональная схема, критерии совместимости предприятий и иной инструментарий для создания эффективных научно-промышленных комплексов в отечественной промышленности на основе долгосрочной кооперации производственных, инжиниринговых, образовательных и сервисных организаций;*
- *разработана система ключевых показателей эффективности и клиентской удовлетворенности, определяющая базовые количественные ориентиры трансформации промышленных*

комплексов до 2030 г. и ориентированная на достижение целевых параметров развития отечественной промышленности, утвержденных документами стратегического планирования России.

- предложена процедура внедрения цифровой платформы промышленного комплекса, повышающая скорость и эффективность цифровой трансформации бизнес-процессов за счет применения SCRUM-метода и создания кроссфункциональных команд для проектного управления цифровыми разработками промышленного комплекса.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- аргументированность и обоснованность теоретических положений диссертации, обусловленные объективным системным анализом большого количества научно-практических трудов по исследуемой проблематике;
- репрезентативность используемых в работе данных и количественных показателей по вопросу институциональных преобразований в промышленности, основу которых составляют находящиеся в публичном доступе материалы Росстат, федеральных и региональных органов власти, данные корпоративной отчетности промышленных комплексов и предприятий, результаты исследований авторитетных аудиторских и консалтинговых компаний;
- корректное применение современного экономико-математического аппарата и методов исследования, включая методы кластерного анализа, нейросетевого и имитационного моделирования, многомерного корреляционно-регрессионного анализа, генетических алгоритмов;
- положительные результаты апробации и внедрения на промышленных комплексах и предприятиях разработанных рекомендаций и методических инструментов.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии автора во всех этапах проведения исследования и подготовки диссертационной работы, разработке теоретических аспектов, формировании методологии и подготовке практических рекомендаций по проведению институциональных преобразований промышленных комплексов; в разработке целей, задач, научной гипотезы, выборе объекта и предмета исследования; в сборе количественных и качественных данных о текущем состоянии, тенденциях, проблемах и перспективах институциональной трансформации и развития промышленных комплексов в условиях цифровых вызовов и санкционного давления; выборе и разработке научного

инструментария для анализа, оценки и иного исследования поставленных вопросов; в апробации методик и экономическом моделировании результатов прорабатываемых организационно-управленческих решений; разработке методических подходов, модельных решений и их внедрении в деятельность промышленных комплексов, органов власти и образовательных организаций; в презентации полученных результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Соискатель представил 68 опубликованных работ, из них 22 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 3 статьи в изданиях Web of Science, 6 монографий.

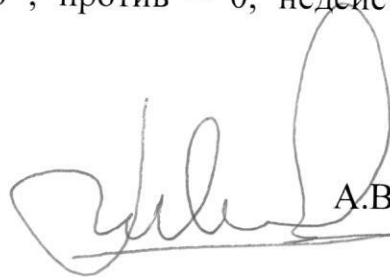
Пункт 2.6 Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСИС соискателем ученой степени не нарушен.

Диссертация Боева Алексея Геннадьевича соответствует критериям раздела 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСИС, так как в ней на основании выполненных автором исследований решена актуальная научная проблема по разработке теоретических и методологических положений проведения институциональных преобразований промышленных комплексов в условиях цифровых вызовов и санкционного давления как важнейших элементов обеспечения модернизации отечественной промышленности и укрепления научно-технологического суверенитета страны.

Экспертная комиссия приняла решение Боеву Алексею Геннадьевичу присудить ученую степень доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика».

При проведении тайного голосования экспертная комиссия в количестве 6 человек, участвовавших в заседании, из 7 человек, входящих в состав комиссии, проголосовала: за – 6 , против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель Экспертной комиссии



А.В. Мясков

14.11.2023