



Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт  
эффективности и безопасности горного производства»

Российская Федерация, 454048, г. Челябинск, ул. Энтузиастов, д. 30, офис 717  
тел.: (351) 216-17-92, e-mail: niiogr@list.ru

ИНН 7453178186, КПП 745301001

«УТВЕРЖДАЮ»:

Исполнительный директор  
ООО «НИИОГР»,  
д.т.н., профессор  
Макаров А.М.



## ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу А.О. Кузьминой  
«Экономическая оценка развития производственно-транспортной  
инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний России»,  
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических по  
специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика.

### Актуальность работы

В соответствии со «Стратегией развития угольной промышленности  
России на период до 2035 года» предусматривается последовательное  
увеличение объемов экспорта добываемых углей, однако введенные меры  
санкционного давления создают риски снижения активности отечественных  
угольных компаний на международной арене.

В условиях переноса значительного объема экспорта в страны Азиатско-  
Тихоокеанского региона (АТР) все большее значение приобретают задачи  
поиска эффективных решений по развитию всех подсистем инфраструктуры  
угольных компаний Восточных регионов России, в полной мере способных  
реализовать требуемые поставки угольной продукции из России с учетом  
интересов всех потенциальных участников этого процесса.

Поиск рациональных вариантов формирования производственно-  
транспортной инфраструктуры перспективных угольных компаний

предполагает необходимость учета колебаний спроса на международных рынках угля, планирование сценариев их развития во взаимосвязи с логистикой поставок, изменений в состоянии экономики предприятий, инвестиционного климата и т.д.

В то же время, вопросам комплексного учета интересов всех участников интеграции угольного бизнеса России в рынки стран АТР с учетом стратегий развития страны в условиях санкционного давления не уделено достаточного внимания в научных исследованиях.

Поэтому разработка экономического инструментария оценки эффективности принимаемых решений по формированию конкурентоспособной производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний восточных регионов России, соответствующего базовым принципам государственно-частного партнерства, является актуальной научной задачей.

### **Оценка содержания диссертации**

Диссертационная работа состоит из введения, 4 глав, заключения и списка использованных литературных источников, содержит 36 рисунков и 21 таблицу.

Во введении сформулированы актуальность работы, ее цель, основные научные положения, новизна и практическая значимость результатов исследования, обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.

Первая глава диссертационной работы посвящена анализу современного состояния и перспектив развития экспортно-ориентированных угольных компаний России. В рамках этой главы автор произвел анализ: состояния внешнего рынка и перспектив экспорта российских углей (с. 11-21); ресурсного и производственного потенциала экспортно-ориентированных угольных компаний России (с. 22-32). Кроме этого, в первой главе выполнен обзор научных и литературных источников в выбранной области

исследований (с. 33-46). В результате проведенных в первой главе автор обосновал цель и основные методические и прикладные задачи исследования.

Вторая глава посвящена исследованию факторов, влияющих на развитие производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний. В этой главе представлены теоретические исследования, направленные на формирование методических основ проведения экономической оценки производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний. Разработан сценарный подход к формированию производственной и транспортной инфраструктур экспортно-ориентированных угольных компаний (с. 59-67). Для полноты учета влияния факторов внутренней и внешней среды на эффективность развития производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний в рамках второй главы автором выполнено обоснование выбора наиболее значимых факторов и проведена их экспертная оценка (с. 68-83). Для учета результатов совместного влияния рассматриваемых факторов на уровень эффективности различных сценариев развития производственно-транспортных инфраструктур экспортно-ориентированных угольных компаний разработан показатель интегральной оценки влияния факторов (с. 83-84).

В третьей главе автор разработал экономические инструменты оценки вариантов развития производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний: экономико-математическую модель оценки вариантов формирования производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний (с. 91-97); алгоритм экономической оценки формирования эффективной инфраструктуры экспортно-ориентированной угледобывающей компании (с. 98-109).

В основе проведенных в третьей главе исследований лежит концепция поэтапной оценки эффективности принимаемых решений по созданию

конкурентоспособной производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированной угольной компании.

В четвертой главе обоснованы рекомендации по практическому применению результатов исследований для выбора приоритетных сценариев развития производственно-транспортной инфраструктуры угольной компании АО «Тувинская Энергетическая Промышленная Корпорация» (с. 122-133). Произведен расчет экономического эффекта от реализации предложенных рекомендаций (с. 134-137).

### **Новизна и научная значимость результатов исследования**

В ходе диссертационного исследования автором получены следующие основные результаты, обладающие новизной:

- сценарный подход к формированию производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных предприятий, отличающийся синхронизацией и поэтапностью развития ее подсистем;
- авторские принципы оценки возможных вариантов развития производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных предприятий (взаимосвязи, динамичности, комплексности, адаптивности, вариативности, рациональности), применение которых позволяет обеспечить повышение результативности в реализации экспортного потенциала угольной промышленности;
- группировка сценариев формирования производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных предприятий, отличающаяся применением признаков, которые характеризуют качественные изменения от действий по развитию составляющих производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольной компании, что позволило сформировать комплекс показателей, необходимых для проведения экономической оценки различных сценариев, а также определить условия для их применения;
- методический инструментарий для определения влияния внешних и внутренних факторов на экономическую эффективность функционирования

подсистем производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных предприятий;

- алгоритм экономической оценки вариантов развития производственно-транспортной инфраструктуры угольной компании с экспортной ориентацией, с применением разработанной экономико-математической модели с целевой функцией максимизации комплексного критерия экономической эффективности угольного бизнеса при выполнении принятых ограничений.

На основании полученных результатов сформирован новый методический подход к экономической оценке вариантов развития производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных предприятий, разработаны рекомендации по оценке и выбору наиболее предпочтительных вариантов вовлечения их в хозяйственную деятельность с учетом интересов всех участников этого процесса.

### **Практическая значимость полученных результатов и рекомендации по их дальнейшему использованию**

Практическое значение исследования заключается в разработке экономического инструментария, направленного на своевременное принятие решений по формированию/развитию современной производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний в соответствии с прогнозной оценкой изменения объемов рыночного спроса стран АТР.

Разработанный методический подход может быть использован проектными, горнодобывающими и транспортными предприятиями для формирования и реализации целевых программ поставки угольной продукции зарубежным потребителям в странах АТР. На основе предложенного методического подхода целесообразно создать в восточных регионах страны систему мониторинга имеющейся базы для производства и доставки угольной продукции на международные рынки угля.

Предложенный методический подход целесообразно использовать как инструмент повышения эффективности работы экспортно-ориентированных угольных предприятий.

**Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций** подтверждаются: результатами обобщения и анализа существующих подходов к улучшению показателей экономической эффективности работы угледобывающих предприятий, использованием достаточного объёма статистической информации отрасли, применением методов аналогий, корреляционного и факторного анализа, экономико-математического моделирования, положительными результатами использования полученных выводов по совершенствованию архитектуры подсистем производственно-транспортной инфраструктуры угольной компании при освоении угольного месторождения в республике Тыва.

Основные положения работы, полученные результаты и выводы достаточно полно отражены в 6-ти печатных работах, в том числе 3 – в научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Содержание автореферата полностью соответствует основным положениям диссертации.

### **Замечания по диссертационной работе**

1. При установлении значимости влияния факторов на эффективность подсистем производственно-транспортной инфраструктуры угольной компании автором проведен экспертный опрос, но не приводятся данные о подтверждающие достоверность и надежность полученных результатов.

2. Как автор учитывает увеличение нагрузки на железнодорожные и портовые инфраструктуры Дальнего Востока России, являющихся следствием санкционных ограничений, приведших к резкому росту грузопотоков на восток?

3. Практическая ценность исследования повысилась, если бы автор раскрыл как созданный в диссертационном исследовании инструментарий

позволяет рассматривать особенности решения задач по вовлечению в эксплуатацию не одного, а сразу нескольких перспективных месторождений полезных ископаемых.

4. Следовало отразить как предполагается учитывать надежность рассматриваемых сценариев развития производственно-транспортных инфраструктур экспортно-ориентированных угольных компаний.

### **Общие выводы**

Диссертационная работа А.О. Кузьминой отличается высокой актуальностью и перспективностью практической реализации. Диссертация хорошо структурирована, содержит аналитические, экспертные, имитационно-моделируемые данные и алгоритм поиска рациональных решений по вариантам развития производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний, полностью подтверждающие полученные автором результаты и выводы, сделанные на их основе. Основные результаты работы полностью отражены в печатных работах. Достоверность полученных основных результатов и выводов не вызывает сомнений. Научные положения, содержание работы, ее результаты и выводы полностью соответствуют паспорту специальности 5.2.3.

- Региональная и отраслевая экономика.

Диссертационная работа А.О. Кузьминой «Экономическая оценка развития производственно-транспортной инфраструктуры экспортно-ориентированных угольных компаний России», соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней НИТУ «МИСИС», которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Автор диссертационной работы – Кузьмина Анастасия Олеговна, заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика.

Отзыв заслушан на заседании Ученого совета, протокол № 1/12 от 29.12.2023 г.

Отзыв подготовили:  
Заведующий лабораторией, доктор экономических наук,  
профессор

Татьяна Александровна Коркина

Ученый секретарь,  
доктор экономических наук

Оксана Анатольевна Лапаева

Общество с ограниченной ответственностью "Научно-исследовательский институт эффективности и безопасности горного производства" (ООО «НИИОГР»)

454047 Россия, Челябинская область, Центральный  
Район, Челябинский городской округ, ул. Энтузиастов, 30, офис 717.  
Телефон: +7 3512161792  
E-mail: niiogr@list.ru

Подписи заведующего лабораторией, доктора экономических наук, профессора Коркиной Татьяны Александровны и ученого секретаря, доктора экономических наук Лапаевой Оксаны Анатольевны заверяю

Старший инспектор по кадрам



А.Ф. Пигина