

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

**для соискателя ученой степени кандидата экономических наук
Врублевской Марии Викторовны, представившего диссертацию:
«Методическое обеспечение системы управления человеческими ресурсами
высшего учебного заведения в целях повышения его
конкурентоспособности» по специальности 5.2.6. Менеджмент**

При выборе темы своей диссертации Врублевская Мария Викторовна ориентировалась на важность и актуальность исследований, посвященных выявлению путей развития человеческих ресурсов высших учебных заведений с целью повышения их конкурентоспособности в текущих социально-экономических и геополитических условиях. В ходе работы над диссертацией соискателем был проведен анализ обширного объема материалов отечественных и зарубежных ученых, а также нормативных правовых актов, регулирующих теоретические, методические, правовые и нормативные аспекты в области управления человеческими ресурсами. Цели и задачи исследования, а также его объект и предмет были определены лично Марией Викторовной на основе текущей ситуации в высших учебных заведениях в области управления человеческими ресурсами.

Результаты исследования, проведенного соискателем, акцентируют внимание на необходимости дальнейшего совершенствования теоретических и практических подходов к управлению человеческими ресурсами в современной России. Это подразумевает разработку эффективных стратегий управления и соответствующего законодательства, направленных на формирование долгосрочной политики, реализуемой высшими учебными заведениями и государственными органами в области человеческих ресурсов.

Рассматривая структуру и логику исследования в диссертации, следует подчеркнуть высокую профессиональную подготовку Врублевской Марии Викторовны в качестве ученого, который обладает необходимыми навыками научного анализа. Она способна оперировать большими объемами информации

и на основе этого делает обоснованные выводы и заключения. В своей работе соискатель последовательно использует современные методы анализа и структуризации данных, что позволяет точно оценить ситуацию и предложить адекватные рекомендации для улучшения системы управления человеческими ресурсами в высших учебных заведениях.

В ходе работы над диссертацией Мария Викторовна проявила глубокое понимание теоретических основ управления человеческими ресурсами и продемонстрировала способность адаптировать эти знания к реалиям современного управления в сфере высшего образования. Особенно ценно то, что автор не только анализирует существующие методы и инструменты управления человеческими ресурсами, но и предлагает конкретные меры по их совершенствованию в контексте обеспечения конкурентоспособности российских вузов в современных условиях.

Особо хочется отметить оригинальность и новизну подходов, предложенных соискателем. Диссертация не только анализирует существующие проблемы, но и предлагает нестандартные решения, которые могут стать основой для дальнейших исследований в данной области.

В ходе выполнения работы Врублевская М.В. проявила высокую степень самостоятельности, активность в изучении литературы, хороший уровень профессиональных знаний, стремление к научной и методической деятельности.

Выполненное исследование иллюстрирует Врублевскую М.В. как сложившегося научного работника. Учитывая самостоятельность, целеустремленность и научный подход соискателя к решению выявленной проблемы, считаю, что она является зрелым исследователем, а ее диссертация обладает как теоретической, так и практической значимостью.

Врублевской Марией Викторовной опубликовано 14 научных работ, 6 из которых представлены в изданиях, входящих в перечень рекомендованных ВАК РФ. Это полностью отражает содержание диссертации и подтверждает высокую

степень апробации результатов, а также самостоятельность и оригинальность научных взглядов соискателя.

Также отмечу, что отдельные полученные результаты диссертационного исследования Мария Викторовна использует в своей образовательной деятельности, работая в Высшей школе производственного менеджмента в должности старшего преподавателя.

Считаю, что диссертационная работа Врублевской Марии Викторовны является полностью завершенной и отвечает всем требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Врублевская Мария Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Научный руководитель
Директор Высшей школы производственного менеджмента
Института промышленного менеджмента, экономики и торговли
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»,
доктор экономических наук,
профессор

« 27 » 08 2024 г.

Калинина Ольга Владимировна

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Академическое, ул.
Политехническая, дом 29 литера Б
e-mail: ovkalinina@spbstu.ru
Тел.: 8 (812) 775-05-30, доб. 3528

