

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор Федерального государственного
автономного учреждения «Научно-
исследовательский институт
«Центр экологической
промышленной политики»,
доктор экономических наук



Д. О. Скобелев

2024 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного автономного учреждения
«Научно-исследовательский институт
«Центр экологической промышленной политики»
на диссертационную работу Донцовой Олеси Игоревны на тему: «Методология
управления проектами развития
промышленных мезосистем», представленную на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (п. 2.
Экономика промышленности)

Актуальность темы диссертационного исследования

В наше турбулентное время промышленные предприятия сталкиваются с необходимостью адаптации к быстро меняющимся условиям рынка и требованиям потребителей. Для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития промышленных предприятий необходимо разрабатывать и внедрять новые подходы и методы управления проектами развития промышленных мезосистем.

Промышленные мезосистемы представляют собой сложные структуры, включающие множество взаимосвязанных элементов, таких как производственные предприятия, поставщики, потребители и другие участники. Управление такими системами требует разработки новых методологических подходов, которые позволят обеспечить эффективное взаимодействие всех участников и достижение поставленных целей.

Актуальность темы исследования обусловлена следующими факторами.

1. Сложность и многоаспектность задач управления промышленными

мезосистемами. В условиях неопределённости внешней среды и высокой конкуренции, предприятия должны постоянно адаптироваться к изменяющимся условиям и обеспечивать устойчивое развитие. Это требует разработки эффективных методов управления, учитывающих специфику промышленных мезосистем и их взаимодействия с внешней средой.

2. Необходимость интеграции различных подходов и методов управления. Современные промышленные предприятия используют различные методы и инструменты управления, такие как проектный менеджмент, стратегическое планирование, управление рисками и т.д. Однако, для достижения максимальной эффективности, эти методы должны быть интегрированы в единую систему управления проектами развития промышленных мезосистем.

3. Важность учёта региональных особенностей и специфики отраслей. Промышленные мезосистемы имеют свои особенности в зависимости от региона и отрасли. Поэтому, разработка методологии управления должна учитывать эти факторы и предлагать адаптированные решения для каждого конкретного случая.

4. Влияние цифровизации на процессы управления. С развитием информационных технологий и внедрением цифровых решений, появляются новые возможности для оптимизации процессов управления и повышения эффективности проектов развития. Разработка методологии, учитывающей эти тенденции, становится актуальной задачей.

Таким образом, **диссертационное исследование Донцовой О. И. следует считать актуальным.**

Степень обоснованности научных положений, выводов

и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность

Сформулированные в диссертационном исследовании научные положения, выводы, рекомендации являются логичными и аргументированными.

Достоверность и обоснованность научных результатов, выводов и рекомендаций диссертации определяются системным подходом к проблематике исследований, корректным применением методов инновационного и стратегического менеджмента, методов системного анализа экономических явлений и процессов, методов оценки эффективности функционирования промышленных мезосистем, а также результатами практической реализации предложенных в работе инструментов в организационно-

управленческой деятельности промышленных предприятий.

Предложения и выводы, содержащиеся в диссертации, не противоречат известным теоретическим и практическим результатам, содержащимся в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления проектами развития промышленных мезосистем, выявлению закономерностей функционирования мезосистем, и прошли апробацию на научных конференциях разного уровня.

По результатам исследований опубликованы 90 научных работ, из них: 55 статей в изданиях, рекомендуемых ВАК Минобрнауки России, 11 статей в журналах, индексируемых в базах Scopus и Web of Science, 11 монографий.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе

К наиболее значимым результатам, обладающим научной новизной, относятся:

- определена структура промышленной мезосистемы, которая отличается от существующих подходов к управлению экономическими системами, включающая в себя потенциал и границы мезосистемы. Это позволяет анализировать вклад отраслей в прирост добавленной стоимости и разрабатывать меры по развитию мезосистем для обеспечения устойчивого роста;
- разработан методологический каркас исследования вопросов управления проектами развития промышленных мезосистем, что позволило разработать триаду развития промышленных кластеров и отраслей;
- предложен методический подход к диагностике и мониторингу эффективности технологического суверенитета промышленной мезосистемы; включает выделение и декомпозицию системы оценки эффективности;
- разработана модель оценки потенциала прорывного развития российской экономики, представляющая собой новое объяснение оптимальных точек приложения проактивной индустриальной политики в условиях имеющейся промышленной базы российской экономики;
- предложен комплекс моделей управления экономическими шоками развития промышленных мезосистем, основанный на диагностике устойчивости развития отраслей, позволяющий выявить направления нейтрализации экономических шоков;
- разработана методика кластеризации промышленных мезосистем,

отличающаяся ранжированием по приоритетам показателей научно-технического и инновационного развития, позволяющая проводить кластерный анализ и разрабатывать адресные стратегии экономического развития;

- предложен подход к оценке воздействия нарративов на поведение потенциальных участников промышленных кластеров, который основан на междисциплинарном подходе и позволяет определить поведенческие предубеждения при принятии управленческих решений;

- разработана экономико-математическая модель управления промышленными мезосистемами, основанная на факторизации её драйверов и позволяющая смоделировать и построить прогноз развития нефтехимической макротехнологии с учётом взаимосвязи индикаторов труда, капитала и научно-технического прогресса.

Таким образом, детальный анализ текста диссертационной работы Донцовой О. И. подтверждает обоснованность полученных автором научных результатов.

Структура и содержание диссертации

Диссертационная работа Донцовой О. И., размещённая на официальном сайте федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» (далее – НИТУ «МИСИС») в сети Интернет, изложена на 403 страницах машинописного текста; состоит из введения, пяти глав, включающих 20 параграфов, заключения и приложений. Список литературы содержит 442 источника. О размещении материалов Федеральное государственное автономное учреждение «Центр экологической промышленной политики» (далее – ФГАУ НИИ «ЦЭПП») было своевременно уведомлено.

Детальный анализ текста диссертации и автореферата диссертационной работы Донцовой О. И. приведён ниже в тексте отзыва.

В первой главе **«Теория промышленных мезосистем»** представлены современные модели промышленных мезосистем, их структура, границы и теоретические подходы к оценке эффективности.

Предложена структура промышленной мезосистемы, которая описывается совокупностью и взаимосвязями входящих в нее элементов – потенциала и границ мезосистемы, структуризация которых позволяет проводить декомпозицию отраслевого

вклада в прирост добавленной стоимости и разрабатывать направления содействия по развитию мезосистем для достижения устойчивого роста.

Предложена методика декомпозиции системы оценки эффективности технологического суверенитета промышленной мезосистемы, включающая три уровня иерархии, что позволило сформировать методический алгоритм диагностики эффективности инновационного развития мезосистемы для разработки научно-методических и организационно-практических управленческих решений, способствующих модернизации программы стратегических изменений в промышленности России.

Во второй главе **«Методология управления проектами развития промышленных мезосистем»** обоснованы вопросы управления развитием промышленных мезосистем. Охарактеризованы проекты развития промышленных мезосистем и представлен механизм определения приоритетных проектов развития. Показаны инструменты повышения эффективности проектов развития промышленных мезосистем.

Для повышения инновационной активности стратегия национальных проектов в области развития промышленных мезосистем предполагает создание условий для развития рынка венчурного инвестирования, условий для международного трансфера технологий и повышения степени кооперации научных центров и бизнеса с целью коммерциализации технологий.

К ключевым проблемам, сдерживающим эффективность реализации проектов развития промышленных мезосистем, отнесены: отсутствие равноправного взаимодействия государства и бизнеса, низкая эффективность системы администрирования, корпоративная направленность российской экономики, недостаточное использование инструментов для реализации проактивной индустриальной политики.

Методология управления проектами развития промышленных мезосистем должна содержать следующие структурные элементы: теоретическое обоснование (теория управления, теория систем, теория конвергенции, теория инноваций, теория системной динамики, теория роста, теория сравнительных преимуществ, теория кластерного развития); объекты управления (мезоэкономические системы: отрасли, кластеры, макротехнологии); субъекты управления (органы государственной власти, реальный

сектор экономики, институты поддержки развития инноваций); технологии решения задач (алгоритмы, механизмы, экономико-математические модели, модели оптимизации, методики оценки); направления исследования (тенденции, закономерности, подходы).

Результаты исследования, представленные в третьей главе диссертации **«Закономерности функционирования мезосистем в обрабатывающей промышленности»**, сводятся к следующему:

1) в обрабатывающем секторе российской экономики фиксируется низкое значение индекса объема создаваемой валовой добавленной стоимости и величина экспорта, в том числе высокотехнологичной обрабатывающей промышленности, уровня инновационной активности и наукоёмкости производства, что одновременно сочетается с высокими темпами роста промышленного производства относительно других государств;

2) мировой опыт формирования точек роста мезосистем показывает, что успех различных государств зависел одновременно от факторов как структурной и фундаментальной трансформации. Одним из эмпирически доказанных факторов влияния на устойчивость экономического развития мезосистем является обеспеченность финансовыми ресурсами и доступность этих ресурсов для реальных секторов экономики;

3) эффективность управления проектами развития мезосистем в обрабатывающей промышленности во многом определяется уровнем развития институциональной системы. Достижение прорывного роста общефакторной производительности труда в большинстве положительных примеров в обрабатывающей промышленности имело место быть благодаря долгосрочной адресной индустриальной политике, ориентации на высокотехнологичный экспорт и стимулирование конкуренции;

4) устойчивость мезосистем в условиях экономических шоков наиболее показательно демонстрируется оценкой динамики волатильности индикаторов фондового рынка – глобального индекса цен на сырьевые товары, индекса деловой активности в секторах экономики, фондового индекса и др., которая показала высокую степень обратной корреляции с силой действия экономических шоков и параметрами, характеризующими устойчивость мезосистем;

5) оценка уровня эффективности проектов – это комплексная характеристика, рассматриваемая с позиции совокупности методов, системы объектов оценки уровня эффективности проектов и признаков сложности проекта промышленных мезосистем, имеющая в своей основе алгоритм проведения экспертизы проектов промышленных

мезосистем, позволяющих определять разного рода эффекты от реализации проектов промышленных мезосистем.

В четвёртой главе **«Предлагаемый подход к модернизационной модели управления мезосистемами»** определены направления модернизации модели управления мезосистемами для достижения научно-технологического прорыва.

Предложена методика совмещенного кластерного и факторного анализа, которая позволяет выявлять ключевые факторы, обеспечивающих развитие промышленной мезосистемы. Она даёт возможность выявить управляющие факторы развития обрабатывающей промышленности по уровню их приоритетности и важности для отрасли в целом. Кластеризация отраслей обрабатывающей промышленности на основе совокупности показателей развития позволяет формировать стратегии роста отраслей в зависимости от достигнутого уровня научно-технического и инновационного развития, что имеет важное народно-хозяйственное значение.

Представлен алгоритм модернизации модели управления мезосистемами, основанный на системном подходе к управлению, охватывает цели модернизации, принципы, инструменты, инфраструктуру, механизмы и показатели эффективности развития мезосистем, что позволяет разрабатывать и принимать адресные управленческие решения, повышающих эффективность реализации промышленной политики России.

В пятой главе **«Апробация методологии управления проектами развития мезосистем в нефтехимической промышленности»** проведена апробация методики оценки устойчивости отрасли.

Предложен комплекс моделей управления экономическими шоками развития промышленных мезосистем, базирующийся на диагностике устойчивости развития отраслей, отличающийся авторским методическим подходом, позволяющий выявить направления абсорбирования экономических шоков в целях обеспечения шокоустойчивости.

Разработана комплексная модель производственной функции нефтехимической макротехнологии, которая содержит показатели труда, капитала и научно-технического прогресса; она может быть использована для прогнозирования трендов нефтехимической макротехнологии, также возможна её адаптация и для других секторов обрабатывающей промышленности и использования в прогностических целях для промышленного

комплекса экономики в целом.

Разработана прогностическая модель развития нефтехимической отрасли, которая основана на междисциплинарном подходе, позволяющая определять вероятные поведенческие предубеждения в процессе принятия решений по вопросам финансирования инновационных кластеров и проектов. Прогнозируется, что на принятие инвестиционных решений в будущих периодах в российской экономике будут оказывать прямое влияние следующие тенденции в ожиданиях экономических агентов: рост интереса к высокотехнологичным проектам и возможностям организации данных проектов на территории России; индифферентность к возможному наступлению продолжительного экономического кризиса; снижение интереса к теме финансирования инвестиционных проектов.

Установлено, что триаду развития нефтехимической отрасли и промышленных кластеров будут составлять: технологический суверенитет; цифровая экономика и индустрия 4.0. Механизмы стратегического планирования проектов по развитию технологического суверенитета будут сосредоточены в четырех ключевых аспектах: организационно-правовой механизм; управленческий механизм; экономический механизм; технологический механизм.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая значимость диссертационного исследования Донцовой О. И. заключается в формировании принципов и подходов к развитию терминологии в области устойчивого развития промышленности, а также в разработке концептуальных и методических подходов к управлению проектами развития промышленных мезосистем.

Исследование имеет **практическую ценность**, в частности, следующие результаты могут быть применены на практике:

- структурная декомпозиция промышленных мезосистем;
- алгоритм диагностики эффективности инновационного развития мезосистемы;
- алгоритм кластеризации промышленных мезосистем;
- экономико-математическая модель управления мезосистемами;
- модернизированный алгоритм модели управления мезосистемами;
- модель производственной функции нефтехимической макротехнологии;
- прогностическая модель проектов развития нефтехимической отрасли с учётом

инвестиционных ограничений.

Управленческие и методические решения могут применяться в работе органов государственной власти, регулирующих развитие промышленности и отдельных отраслей экономики, и отвечающих за разработку государственных программ и проектов в сфере промышленности, импортозамещения и технологического развития.

Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации

Разработанные подходы и основные результаты исследования могут быть использованы:

- на промышленных предприятиях для повышения объективности информации об эффективности управления проектами, обоснованной поддержки принятия управленческих решений, обеспечения устойчивости функционирования, экономического роста и конкурентоспособности предприятий;
- органами государственной власти при разработке и реализации программ экономического развития мезосистем, оценке конкурентоспособности промышленных предприятий и формировании стратегии инновационного развития в условиях современного рынка;
- при проведении последующих научных исследований по развитию методологических подходов и инструментария управления проектами развития промышленных мезосистем.

Таким образом, полученные в диссертации результаты и выводы, сделанные автором, научно обоснованы, достоверны и получили практическое применение.

Вместе с тем, диссертационная работа не лишена недостатков и дискуссионных моментов:

1. Алгоритм диагностики эффективности инновационного развития мезосистемы требует дополнения в части раскрытия математического аппарата определения весовых коэффициентов (с. 78-79). Автором лишь сказано, что значения весовых коэффициентов определяются экспертным путем посредством привлечения специалистов.

2. Описание механизма определения приоритетных проектов развития промышленных мезосистем в параграфе 2.3 следует визуализировать в виде схемы

механизма как модели взаимодействия составляющих процесса ранжирования проектов по приоритетам.

3. Параграф 3.2 диссертации посвящен обзору зарубежного опыта управления проектами развития мезосистем в обрабатывающей промышленности. Более информативным было бы провести сравнительный анализ российского и зарубежного опыта в табличном формате, а в качестве критериев сравнения рассмотреть институты, источники финансирования, механизмы, модели управления развитием промышленных мезосистем.

4. Требуется упорядочивания система инструментов реализации предлагаемой автором промышленной политики при реализации проектов развития промышленных мезосистем.

5. Для построения экономико-математической модели развития нефтехимической макротехнологии автор приводит общие тренды развития по ряду показателей (таблица 5.2.1) с визуализацией «спарклайн». Однако, графики в таблице отражаются некорректно и не вполне согласуются с показателями.

6. На все статистические данные, используемые в исследовании, должны содержаться ссылки на адресат используемой информации.

7. В диссертации имеются опечатки, стилистические и орфографические ошибки, которые следует устранить для повышения качества научного исследования.

Отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки результатов диссертации. Их можно рассматривать как рекомендации к дальнейшему расширению Донцовой О. И. научной программы исследования.

Перспективным направлением развития исследований может стать разработка методического инструментария для оценки уровня технологического суверенитета для промышленных мезосистем; комплекса научно-практических инициатив по наращиванию и реализации потенциала промышленных мезосистем посредством реализации высокотехнологичных и наукоемких проектов.

Соответствие работы критериям, установленным Положением о порядке присуждения учёных степеней в НИТУ «МИСИС»

Диссертация Донцовой Олеси Игоревны представляет собой завершённую, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, в которой содержится

решение актуальной научной проблемы повышения эффективности управления отраслевой экономикой посредством модернизации инструментов и механизмов их реализации, что имеет существенное значение для развития экономики промышленности.

Диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты, выдвигаемые для публичной защиты. Предложенные автором решения надежно аргументированы и оценены по сравнению с другими решениями в сфере управления проектами развития промышленных мезосистем. В диссертации приведены сведения о практическом использовании полученных автором результатов.

Предложенные прикладные и теоретические выводы по диссертационной работе прошли экспертную оценку отечественных и зарубежных ученых, были неоднократно доложены и обсуждены на международных и всероссийских научных конференциях.

Диссертация Донцовой О. И. в полной мере соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика в части п. 2. Экономика промышленности: пп. 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; 2.4. Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности; 2.15. Структурные изменения в промышленности и управление ими ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (экономические науки).

Автореферат диссертации и научные труды, опубликованные автором, соответствуют её содержанию, выбранной проблематике и отражают основные положения диссертационной работы.

Общее заключение по диссертационной работе

На основании изложенного считаем, что диссертационная работа Донцовой Олеси Игоревны «Методология управления проектами развития промышленных мезосистем», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности), по актуальности, научной новизне, объему, уровню опубликованных работ, практической значимости, достоверности и степени обоснованности выводов полностью соответствует требованиям, установленным «Положением о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСИС». Автор диссертационной работы – Донцова Олеся Игоревна – заслуживает присуждения ей ученой степени доктора

экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности).

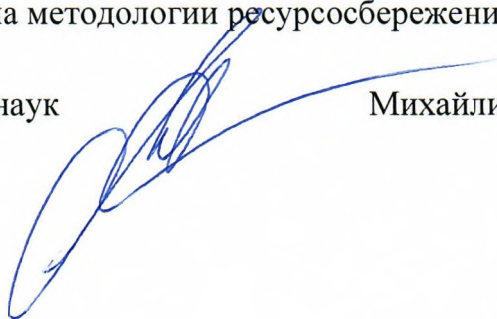
Отзыв ведущей организации на диссертацию Донцовой Олеси Игоревны «Методология управления проектами развития промышленных мезосистем» обсуждён и одобрен на заседании Научно-технического совета Федерального государственного автономного учреждения «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики», протокол № 53 от 11 сентября 2024 года.

Председатель заседания,
заместитель директора Федерального
государственного автономного учреждения
«Научно-исследовательский институт
«Центр экологической промышленной политики»,
доктор технических наук,
профессор



Гусева Татьяна Валериановна

Секретарь заседания,
научный сотрудник Отдела методологии ресурсосбережения
ФГАУ «НИИ «ЦЭПП»,
кандидат экономических наук



Михайлиди Дмитрий Христофорович

Федеральное государственное автономное учреждение «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики»

Почтовый адрес: 141006 Московская область, г. Мытищи, Олимпийский проспект, д. 42

Сайт: <https://eipc.center/>

E-mail: info@eipc.center

Телефон: +7 495 240-00-00

Подпись *Гусевой Т.В., Михайлиди Д.Х.*
УДОСТОВЕРЯЮ
Руководитель СЕКРЕТАРИАТА
М.А. ШИРЯЕВА
11.09.2024г.

