

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертационной работы**  
**АЛМУНТАФЕКИ Асель Фарис Марзуг**

на тему: «Оценка эффективности функционирования транспортно-логистических процессов промышленного предприятия на основе моделирования оптимальных параметров грузоперевозки», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук (специальность 2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации, статистика)

Тема исследования актуальна и связана с развитием методов оценки эффективности функционирования транспортно-логистических процессов, что имеет важное научное и практическое значение.

В работе сформулирована и решена важная задача по оптимизации и эффективному использованию логистической производственно-коммерческой структуры промышленного предприятия. В этой связи логистика составляет инструментарий управления производственно-коммерческой деятельностью, в котором используются специальные концепции логистики и экономико-математические методы, позволяющие определить скрытые резервы и потенциальные возможности промышленного предприятия. Такой подход позволяет повысить эффективность и финансовую устойчивость деятельности посредством снижения уровня затрат на транспортную составляющую в себестоимости выпускаемой продукции.

Данная работа посвящена исследованию причин низкой производительности логистических систем промышленных предприятий и методам организации эффективной структуры управления и операционной логистической деятельности, которые позволяют достичь существенного экономического эффекта и сократить долю логистических затрат в себестоимости готовой продукции. Предлагаемое исследование является комплексным и затрагивает главные аспекты деятельности логистических

подразделений промышленного предприятия, а именно управленческую, мотивационную, операционную, процессную и информационную функцию.

Значимость результатов исследования определяется возможностью поиска оптимального баланса логистических затрат и снижением их доли в себестоимости готовой продукции. В работе достаточно детально раскрыты вопросы централизации управления транспортно-логистическими процессами в рамках крупных промышленных предприятий.

Проведенное исследование предназначено для научно-исследовательских институтов, занимающихся проблемами транспортной логистики, ТОП-менеджмента промышленных предприятий, а также, руководителей логистических служб и логистических компаний, в функционал которых входят вопросы управления и оптимизации автотранспортных перевозок.

Ожидаемые изменения в результатах использования рекомендаций автора в деятельности промышленного предприятия позволяет повысить уровень транспортных услуг с оптимальной схемой перевозок готовой продукции, а также эффективность логистической и закупочной деятельности; повышение уровня автоматизации процессов и энергоэффективности, продлить сроки службы автотранспортных средств, обеспечить экологическую безопасность при перевозках грузов.

При этом для промышленного предприятия возможно достижение таких результатов, как удержание лидирующего положения на рынке выпускаемой продукции за счет снижения уровня транспортной составляющей в себестоимости выпускаемой продукции, увеличение объемов реализации за счет эффективной системы логистики, модернизация существующего парка автотранспортных средств с целью снижения издержек, рост доходности оказываемых транспортно-логистических услуг.

Таким образом, сформулированные в диссертации задачи исследования решены. Диссертация выполнена на высоком профессиональном уровне, является законченной научно-квалификационной работой.

Что касается замечаний, в работе не приведены подходы к осуществлению декомпозиции транспортно-логистических задач на уровень показателей эффективности потребителя и остается невыясненным, возможно ли применение данного принципа для оценки параметров поставок продукции в отраслевом аспекте. Данное замечание не снижает качества выполненного исследования.

### **Вывод.**

Судя по автореферату, диссертация на тему «Оценка эффективности функционирования транспортно-логистических процессов промышленного предприятия на основе моделирования оптимальных параметров грузоперевозки» является законченной научно-квалификационной работой, она полностью соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» в НИТУ МИСИС, а ее автор АЛМУНТАФЕКИ Асель Фарис Марзуг заслуживает присуждение ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации, статистика.

Профессор базовой кафедры  
«Управление проектами и программами Capital Group»  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова», д.э.н., профессор

**Потравный Иван Михайлович**

25.06.2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова»  
Адрес: 115054, Москва, Стремянный переулок, д. 36.

Тел.: 8 (499) 237-87-91

Эл.почта: [potravnyy.im@rea.ru](mailto:potravnyy.im@rea.ru)

