

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Врублевской Марии Викторовны  
на тему: «Методическое обеспечение системы управления человеческими  
ресурсами высшего учебного заведения в целях повышения его  
конкурентоспособности»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

В современных условиях для достижения конкурентоспособности вузам необходимо кардинально изменить подход к управлению человеческими ресурсами, поскольку именно качественное управление персоналом определяет успех образовательного учреждения в современных условиях. Тем не менее, проблема привлечения и удержания высококвалифицированных кадров, а также оптимизации процессов управления в вузах остается недостаточно изученной.

Поэтому исследование данной проблемы является актуальным и важным для повышения конкурентоспособности российских вузов на международной арене. Однако в настоящее время в системе управления человеческими ресурсами высших учебных заведений наблюдаются значительные пробелы, в связи с чем, обусловленные необходимостью решения ряда актуальных вопросов в рамках данной проблемы, были сформулированы тема, цель и задачи диссертации.

В процессе исследования автор достаточно подробно изучил особенности этих процессов. Логическим итогом проделанной работы стала предложенная автором систематизация принципов управления человеческими ресурсами высшего учебного заведения на основе учета определенных аспектов управления персоналом, которые необходимо рассматривать при разработке стратегии управления человеческими ресурсами в целях повышения конкурентоспособности вуза, а также концептуальный подход к трансформации методов и инструментов управления человеческими ресурсами вуза для реагирования на современные вызовы.

В целом научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретических и научно-методологических положений и прикладных направлений совершенствования инструментов и методов управления человеческими ресурсами вуза в целях повышения его конкурентоспособности.

Достоверность научных выводов обеспечивается качеством проведения научно-практического исследования, результаты которого отражены в тексте работы.

Давая в целом положительную оценку представленных материалов, в качестве замечаний необходимо отметить, что таблица 2 автореферата «Рейтинг университетов относительно индекса развития человеческого капитала» является



не вполне информативной, содержит большое количество цифр, которые не сопровождаются описанием, что затрудняет ее восприятие. Также в автореферате следовало более обстоятельно раскрыть порядок практического использования в деятельности высших учебных заведений метрик для оценки влияния человеческого потенциала на конкурентоспособность вузов (стр. 14 автореферата)

Высказанное замечание никак не снижает положительной оценки диссертационного исследования Врублевской М.В. Работа выполнена на высоком теоретическом и методологическом уровнях, а основные научные результаты и выводы автора отличаются научной новизной и практической обоснованностью.

Автореферат диссертации производит положительное впечатление благодаря своей актуальности, научной новизне и практической значимости. Характеризуется продуманной структурой, грамотным стилем изложения, хорошо иллюстрирован и аккуратно оформлен. Выводы и предложения обоснованы и аргументированы.

Основные положения работы отражены в публикациях автора, а автореферат соответствует содержанию диссертации.

На основании вышеизложенного следует, что диссертационная работа Врублевской М.В. отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней в НИТУ «МИСИС», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Врублевская Мария Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры «Корпоративные финансы  
и учетные технологии» ФГБОУ ВО «УГНТУ»



Любовь Ильинична Ванчухина

30 октября 2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»  
Адрес: г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1.: +7 (917) 348-07-04,  
e-mail: BUA1996@yandex.ru

Подпись д.э.н., профессора кафедры «Корпоративные финансы и учетные технологии»  
Ванчухиной Л.И. заверяю:

Начальник отдела по работе с персоналом ФГБОУ ВО «УГНТУ»



О.А. Дадаян

30.10.2024