

## ОТЗЫВ

научного руководителя  
на диссертацию Великого Василия Александровича  
**«Формирование организационно-экономического механизма развития  
металлургических предприятий в условиях укрепления технологического  
суверенитета»,**

представленную к защите по специальности

### **5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)**

Великий Василий Александрович окончил совместный бакалавриат Объединенной металлургической компании (ОМК) и НИТУ МИСИС по направлению подготовки «Менеджмент» в 2021 году. В 2023 году он с отличием окончил магистратуру НИТУ МИСИС по программе «Технологическое лидерство и системный инжиниринг». В 2026 г. закончил аспирантуру НИТУ МИСИС, кандидатские экзамены сдал на «отлично». Средний балл успеваемости составляет 5,0. За время обучения и научной работы Великий В.А. получил международный сертификат IELTS с общим баллом 8,0, подтверждающий высокий уровень владения английским языком. Великий В.А. также имеет два удостоверения о повышении квалификации по программе ДПО «Управление металлургическими комплексами: экономика и управление» и диплом о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «экономист-менеджер».

В настоящее время Великий В.А. работает директором консалтинговой практики в Metals & Mining Intelligence, MMI (ООО «Металз энд Майнинг Инт»). Работа в консалтинговом агентстве позволила ему накопить практический опыт в сфере металлургии и сырьевых отраслей. За последние пять лет он участвовал в крупных инвестиционных проектах в России и за рубежом, а также в разработке корпоративных и национальных отраслевых стратегий на международном уровне.

Диссертационная работа Великого В.А. посвящена актуальной научно-практической задаче формирования механизма технологического развития металлургических предприятий в условиях усиления технологической конкуренции, санкционных ограничений и необходимости снижения критических технологических зависимостей. Цель исследования состоит в разработке механизма оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности металлургических предприятий, базирующегося на оценке эффективности достижения предприятиями технологического суверенитета и управлении портфелем технологических проектов.

В качестве основных научных результатов автором обоснован подход к оценке технологического развития и технологического суверенитета металлургических предприятий; сформирована система показателей оценки эффективности политики промышленного развития и разработан интегральный индекс технологического суверенитета; предложены система оценки импортонезависимости проектов и модель управления портфелем технологических проектов; разработан подход к формированию промышленных экосистем. Сформирован организационно-экономический механизм развития металлургических предприятий, включающий алгоритм оценки технологического потенциала и прогнозирования сценариев

технологического развития. Предложенные инструменты связывают цели государственной политики технологического суверенитета с управленческими решениями предприятия.

Теоретическая база исследования сформирована на основе трудов отечественных и зарубежных ученых по проблематике технологического развития, промышленной политики и трансформации глобальных цепочек поставок. Автором применены методы анализа и синтеза, классификации и группировки, статистического, сопоставительного и документального анализа. Расчеты выполнены с использованием MS Excel и Python. Информационная база включает официальные статистические и ведомственные источники, международные и национальные базы данных, отраслевые и корпоративные материалы.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных инструментов для диагностики критических технологических зависимостей, оценки технологического потенциала, отбора и приоритизации проектов, формирования промышленных экосистем и построения прогнозных сценариев технологического развития металлургических предприятий. Материалы диссертации применяются в деятельности ООО «Металз энд Майнинг Инт», ФГАУ НИИ «ЦЭПП», ООО «Литейный завод «Стандарт» и ООО «ПромТех Сервис».

По теме диссертации опубликовано 15 научных работ, в том числе 4 статьи в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК и 1 статья в международном научном издании, индексируемом в базе данных Scopus. В публикациях отражены основные научные результаты, составляющие научную новизну диссертации. Научные положения автора получили поддержку в рамках двух грантов Российского научного фонда, а основные результаты исследования прошли апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

В процессе подготовки диссертации Великий В.А. проявил себя как самостоятельный, вдумчивый и ответственный исследователь, обладающий широким кругозором, развитым аналитическим мышлением и высокой работоспособностью. Его профессиональный опыт в консалтинге обеспечил глубокое понимание отраслевой специфики и высокую прикладную направленность диссертационной работы.

Диссертация Великого В.А. является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, обладает научной новизной и практической значимостью и соответствует требованиям Положения НИТУ МИСИС о присуждении ученых степеней. Великий Василий Александрович является самостоятельным квалифицированным исследователем и заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор

« 17 » сентября 2026 г.



Толстых Татьяна Олеговна

Подпись  
Заведующей  
М. начальника  
Отдела кадров

*Толстых Т.О.*

Кузнецова А.Е.

17.09.2026 г.